

**PAM 2020-2023**

**La Barcelona  
de progrés, que  
fa front a  
les desigualtats i  
a l'emergència  
climàtica**

**Programa d'Actuació Municipal**  
Comissió de Govern

Barcelona, gener del 2020



**Ajuntament  
de Barcelona**

**BARCELONA**  
AGENDA 2030

# 0. Índex del document

	pàgina
1. Presentació	
a. Què és el PAM ?.....	2
b. Presentació.....	3
2. Síntesi de l'estat de la ciutat, en xifres.....	6
3. Proposta inicial de PAM .....	14
Eixos:	
1. Drets socials	
2. Emergència climàtica	
3. Progrés econòmic	
4. Dret a la ciutat	
5. Aprenentatges, creativitat i vincles	
6. Governança	
4. Programes de Districte – PAD: selecció.....	108
• Ciutat Vella	
• Eixample	
• Sants-Montjuïc	
• Les Corts	
• Sarrià-Sant Gervasi	
• Gràcia	
• Horta-Guinardó	
• Nou Barris	
• Sant Andreu	
• Sant Martí	
5. Escenari pressupostari .....	118
6. Tramitació i calendari.....	121
Annex:	
Taula de vinculació de les línies estratègiques del PAM amb els ODS	

## Què és el PAM ?

El Programa d'actuació municipal (PAM) és l'instrument de planificació de l'activitat municipal de cada mandat (Reglament orgànic municipal [ROM] – article 119 del capítol 3 de planificació municipal).

La Carta municipal de Barcelona assenyalava que el primer instrument del sistema de planificació de l'Ajuntament de Barcelona és el Programa d'actuació municipal (article 56 del capítol IV). El PAM comprèn els objectius i les polítiques que es preveu portar a terme en els quatre anys del mandat electoral en les diferents activitats i serveis realitzats per l'Ajuntament de Barcelona i les seves entitats i societats mercantils dependents.

El PAM té naturalesa de directriu, per la qual cosa tots els òrgans municipals l'han d'observar com a tal pel que fa als seus objectius i finalitats. Tanmateix, tant l'estructura de continguts del PAM com el seu procediment d'aprovació poden ser objecte de modificacions o revisions durant el mandat.

## I els PAD ?

Els PAD (programes d'actuació dels districtes) són els documents que elaboren els deu districtes de la ciutat i que contenen els objectius i les polítiques que cal desenvolupar en cadascun dels districtes al llarg del mandat. Els projectes inclosos en els PAD han d'estar alineats amb el PAM (ROM - article 122).

## Presentació

El Programa d'Actuació Municipal 2020-2023 que us presentem en aquest document concreta el compromís de l'Equip de Govern Municipal amb la ciutadania per als proper anys partint de la base de l'Acord de Govern que va servir per a constituir-lo.

Aquest projecte de PAM recull els principals reptes (objectius) i mesures concretes (actuacions) que hem acordat que la ciutat necessita implementar per avançar en la lluita contra l'emergència climàtica, per seguir reduint les desigualtats, per fer de la nostra ciutat un entorn més amable on viure i conviure, més saludable, més segur i resiliència, de progrés econòmic i centrat en les persones. Una ciutat, amb una administració més propera i fàcil, que aposta per l'educació la cultura i la ciència i que mira més enllà dels seus límits administratius per reconèixer-se com una de les aglomeracions urbanes més importants del sud d'Europa.

Aquest projecte de PAM incorpora dos elements innovadors de caràcter transversal que impregnaran les polítiques en aquest mandat: enfortir la visió feminista en tota l'acció municipal i garantir la vinculació amb les fites i els objectius de desenvolupament sostenible de l'Agenda 2030 de les Nacions Unides.

A partir d'aquest projecte de PAM, treballat fins ara a escala de govern i amb el suport dels equips tècnics municipals, s'inicia un procés participatiu obert a tota la ciutadania que, de ben segur l'enriquirà, perquè Barcelona és un projecte col·lectiu, on tothom ha de poder expressar les seves idees i prioritats.

Les actuacions i els projectes emblemàtics, siguin de petit o de gran format que trobareu en aquesta proposta de PAM configuren un veritable full de ruta, arriscat i valent, per al període 2020-2023 i més enllà, vertebraran un model de ciutat on la ciutadania i les seves activitats, esdevenen el centre i la raó de ser de les polítiques municipals que lideren i garanteixen la Barcelona de progrés que fa front a les desigualtats i a l'emergència climàtica.

## Compromís amb l'Agenda 2030

Davant la urgència dels grans reptes globals, l'ONU ha aprovat els 17 objectius de desenvolupament sostenible (ODS) que considera imprescindibles per preservar el planeta i fer possible una vida digna per a tothom. Junts configuren l'anomenada Agenda 2030, que apunta cap a un futur més inclusiu, pròsper, just i sostenible. Els ODS ofereixen una visió global dels problemes, un marc per arribar a grans acords sobre les solucions i una perspectiva temporal llarga, que permet plantejar i executar projectes realment transformadors.

És per tot això que, tal com expressa l'acord de govern de 10 de juliol de 2019, el Govern municipal ha assumit l'Agenda 2030 com a marc d'acció, considerant quatre grans objectius:

- El compromís polític, per abordar els reptes —com el treball, l'habitatge, l'energia o la mobilitat— que Barcelona ha de resoldre per seguir generant oportunitats, cohesió i benestar, en harmonia amb l'entorn i sense comprometre el futur.
- La implicació social, en tots els àmbits (empresa, cultura, escola, esport, districtes, barris, etc.), per fer dels ODS l'agenda de Barcelona.
- La modernització de la gestió i dels serveis municipals, reflectida també en l'avaluació del compliment dels ODS.
- El lideratge i la projecció internacional: Barcelona impulsa, amb altres ciutats, els canvis que el món necessita.

El compromís es posa a prova ara, en el disseny del Programa d'actuació municipal 2020-2023. És necessari que els objectius, les actuacions i els projectes d'aquest PAM, coherents amb els ODS, impulsin Barcelona cap a:

- una ciutat que fa front a l'emergència climàtica i amb emissions zero;
- una ciutat que fa front a les desigualtats i amb pobresa zero;
- una ciutat amb un progrés econòmic dinàmica i sostenible;
- una ciutat més habitable, segura i amb un urbanisme en transformació;
- una ciutat que aposta pels aprenentatges, la creativitat i els vincles, i
- una ciutat amb polítiques públiques innovadores i amb visió metropolitana.

Els ODS plantegen una perspectiva temporal llarga, que engloba tres mandats municipals fins a la seva consecució, la qual dona el marge necessari per plantejar, decidir i portar a terme projectes realment transformadors.

L'Agenda 2030 posa també l'èmfasi en la governança democràtica i la qualitat institucional, un incentiu i una eina per a la millora continuada dels serveis municipals, la planificació estratègica, les polítiques integrals, la innovació, la participació ciutadana i la concertació amb els actors socials. Sense oblidar el compromís amb el municipalisme, busca dotar els ajuntaments dels recursos necessaris per poder tirar endavant els seus projectes.

# Compromís amb la igualtat de gènere

Aconseguir una Barcelona sense desigualtats ni discriminacions de gènere és una de les grans fites d'aquest mandat. Per això, aquest PAM neix amb la voluntat d'avançar la ciutat en tots els àmbits que aborda i de fer-ho incorporant la mirada feminista en tota l'acció municipal.

En aquest sentit, al PAM 2020-2023 incorpora dues línies estratègiques dedicades en exclusivitat al foment de l'equitat de gènere a la ciutat (1.5 Feminismes) i en el marc de l'administració i el bon govern (6.2 Transversalitat de gènere i polítiques del temps). I, a la vegada, s'han inclòs objectius de gènere en tots els àmbits d'actuació del PAM, amb la qual cosa es multipliquen els beneficis per a tota la ciutadania. La inclusió de la perspectiva de gènere al PAM, de manera plenament transversal és, doncs, una mostra del ferm compromís de l'Ajuntament amb la plena igualtat entre dones i homes a la nostra ciutat.

El PAM 2020-2023 s'ha formulat tenint present si l'acció concreta incorpora les necessitats de les dones en la seva definició i si la seva implementació contribuirà a l'eliminació de les desigualtats i les discriminacions de gènere. D'aquesta manera es garanteix que el disseny de totes les actuacions del PAM es faci des d'una perspectiva de gènere.

La incorporació de la perspectiva de gènere també es tindrà en compte en el procés participatiu d'elaboració del PAM, per la qual cosa desplegaran a les diferents sessions programades els mitjans de suport necessaris per facilitar la presència efectiva de les dones així com la de les persones cuidadores: provisió de serveis gratuïts de cura d'infants, programació d'activitats en franges horàries que facilitin la conciliació corresponsable, comunicació inclusiva, etc.

En el mapa d'agents cridats a participar s'han integrat les entitats de dones o altres associacions i grups que representen l'àmplia diversitat que configuren les dones i col·lectius amb interessos de gènere. I es té especial cura per fomentar la participació de persones que tenen un accés més limitat a la participació ciutadana: dones migrades i grans, dones joves i cuidadores.

Tot plegat ha de permetre dotar la ciutat d'un PAM veritablement feminista que vetlli pels drets i les oportunitats de totes les persones de Barcelona.

## 2. Estat de la ciutat

Barcelona és el nucli central de la Regió Metropolitana de Barcelona, una aglomeració urbana entre les 10 primeres europees, en termes de població i ocupació.

Barcelona és el nucli central de la regió metropolitana de Barcelona, una aglomeració urbana entre les deu primeres europees, en termes de població i ocupació.

### Població

Barcelona, amb una superfície de 101,3 km<sup>2</sup>, té una població d' 1.650.358 habitants (lectura del Padró Municipal, 1 gener de 2019), i una àrea metropolitana amb més de 3,2 milions d'habitants. És una de les ciutats més denses d'Europa (15.861 hab./km<sup>2</sup>).

La població estrangera, 333.516 persones, en representa el 20,2%, i manté una forta diversificació quant a les nacionalitats d'origen (conviuen més de 179 nacionalitats). El 60% de la població estrangera es concentra als districtes de Ciutat Vella, l'Eixample, Sants-Montjuïc i Sant Martí.

Pel que fa a l'altre gran fenomen demogràfic de canvi estructural, l'envelliment, segueix impulsat per la baixa natalitat i una creixent esperança de vida (2017), que ja supera els 83,9 anys (de 80,7 anys en els homes, i en les dones arriba als 86,7 anys, la xifra més alta fins al moment). Tot i això, la població de Barcelona ha estabilitzat la seva mitjana d'edat a l'entorn dels 44 anys, perquè la ciutat atreu adults joves, i també ha crescut el nombre d'infants (0-14). Així, l'índex d'envelliment ha baixat: del 176% l'any 2000 al 159,8% actual.

Les condicions sociodemogràfiques queden ben reflectides en la composició de les llars: a Barcelona ja hi ha gairebé 205.243 domicilis unipersonals (més del 31% del total, de les quals són dones en el 61% dels casos).

### Atenció social

L'Enquesta sociodemogràfica de Barcelona (2017) mostra que el 15,2% de la població de Barcelona té una renda anual per sota del llindar de pobresa (llindar de pobresa = 10.054,4 € nets/anuals per llars d'una persona adulta) i un 20,8% pateix alguna de les situacions recollides en la taxa AROPE. Un 70,2% de les persones entrevistades estan en situació de privació material severa, i el 53,9% no poden mantenir la llar a una temperatura adequada durant els mesos més freds. En aquestes situacions, les dones sempre estan en pitjor situació.

Els 40 centres de serveis socials (CSS) de la ciutat van assolir un nou rècord de persones ateses, 84.000 persones el 2018, amb una mitjana de temps d'espera d'uns 20 dies per rebre la primera visita.

Cada dia s'incorporen 13 persones al servei de teleassistència de l'Ajuntament, un servei que les persones usuàries valoren amb 9,4 punts de mitjana i que

atén 99.789 usuaris. El 70% de les persones ateses són dones de 83 anys de mitjana. El 2018 es van rebre 661.768 trucades al servei.

Al Servei d'Atenció Domiciliària (SAD) s'està atenent 20.551 persones (amb una inversió en el servei que va passar dels 50 M€ el 2015 als 75 M€ el 2018), i hi ha 19.174 llars ateses.

El Servei d'Atenció a Immigrants, Emigrants i Refugiats (SAIER) el 2018 va atendre 4.758 persones arribades a Barcelona (un 90% dels casos són homes que es dirigeixen al centre o nord d'Europa). Entre els mesos de gener i juny del 2019 ja s'ha atès 12.332 persones, un 87% més que el 2015. Ha crescut un 40% el nombre de persones sol·licitants d'asil, que ja suposen el 46% del total d'usuaris del servei. El nombre de menors pertanyents a famílies refugiades ha arribat al juny a 1.304, un 50% més que durant el mateix període del 2018.

### Economia

L'economia de Barcelona evoluciona positivament. El creixement del PIB de Barcelona durant el primer semestre del 2019 ha estat entorn del 2,5%, lleugerament per sobre de Catalunya i Espanya, però ha mostrat un alentiment del ritme d'activitat econòmica. Barcelona genera el 33,5% del PIB de Catalunya, amb 78.807 M€, i ocupa el 33% dels treballadors i les treballadores, amb 1.119.743 persones afiliades a la Seguretat Social.

Les exportacions des de la ciutat ja representen el 19,6% de les exportacions espanyoles, i destaquen, amb un 64% del total, les del sector químic, l'automoció i els béns d'equip.

L'especialització productiva de l'economia de la ciutat en el sector de serveis, que genera quasi el 90% del PIB de Barcelona, explica el comportament del creixement econòmic. L'alentiment econòmic està sent més acusat en la indústria que en els serveis i impacta més en l'economia catalana (on la indústria té més pes) que no en l'economia de la ciutat. El creixement del sector serveis a Barcelona ha estat a prop del 3% aquest semestre.

El nombre de societats mercantils constituïdes va iniciar la recuperació, després de tocar fons l'any 2010, amb taxes positives de manera sostinguda entre el 2011 i la primera part del 2017. A partir d'aquest moment es va capgirar la tendència i tant el 2017 (-8,6%) com el 2018 (-8,1%) van tancar amb taxes negatives. Malgrat que l'evolució al llarg del 2019 està sent irregular i l'acumulat de gener a setembre (més de 5.800 noves empreses) encara és inferior al del bienni 2016-2017, les dades apunten cap a una tendència de millora, amb un increment de les societats creades del 3,8% respecte al mateix període del 2018.

L'economia social i solidària també s'obre pas a la ciutat de Barcelona. L'any 2018 es van registrar a Barcelona un total de 76 noves cooperatives (font: Registre de Cooperatives de la Generalitat de Catalunya). Les cooperatives constituïdes a la ciutat el 2018 suposen el 36% del total de les de Catalunya.

Barcelona és el pol central de les activitats creatives a Catalunya. La ciutat concentra un 50,6% dels llocs de treball del sector i un 48,6% de les empreses



amb persones dedicades en aquests àmbits. A Barcelona hi ha un total de 24.211 establiments dedicats a aquestes activitats (2018).

Es comptabilitzen un total de 40.600 emprenedors autònoms a Barcelona l'any 2017, majoritàriament homes (59,5%). Malgrat que l'any 2017 es va reduir el nombre d'emprenedors, tant a Barcelona (-2,9% anual) com a la resta d'àmbits analitzats, entre el 2010 i el 2017 la xifra va créixer més d'un 35% a Barcelona i l'AMB. La major part desenvolupen la seva activitat al terciari (87,7%) i un 25,2% ho fan al grup de sectors que engloba les activitats professionals, científiques i tècniques i activitats administratives.

La taxa d'activitat emprenedora a Barcelona l'any 2017 va ser de gairebé el 4,0%, superior a la de l'AMB (3,1%), Catalunya (3,6%) i Espanya (3,4%).

La taxa d'activitat emprenedora dels homes (4,8% el 2017) supera la de les dones (3,1%), tant a Barcelona com a la resta d'àmbits, al llarg de tot el període analitzat (2010-2017). La propensió a l'emprenedoria és superior entre la població més jove, amb una taxa dels emprenedors de 18 a 39 anys del 4,2% el 2017, més elevada que la del grup de 40 a 64 anys (3,8%). La població estrangera mostra una més propensió a l'emprenedoria (taxa del 5,7%) que la de nacionalitat espanyola (3,4%).

El teixit empresarial de la ciutat és de petita i mitjana empresa: el 95% té menys de 10 treballadors/ores.

El comerç de Barcelona representa el 13,6% dels llocs de treball a la ciutat i ocupa 152.092 persones. Crea ocupació neta, tot i que amb un increment més moderat que el conjunt de l'economia de Barcelona: 0,5% enfront del 2,9% global.

### **Mercat de treball**

El dinamisme econòmic s'ha vist reflectit en el mercat de treball. Barcelona registra taxes d'activitat (del 79%) i ocupació (del 71,2%) superiors a la mitjana catalana i espanyola. L'últim any es van assolir xifres sense precedents tant d'afiliació a la Seguretat Social (1,19 milions) com de contractació. Es van signar 1,2 milions de nous contractes, amb un avanç notable de la contractació indefinida (+10,5%, fins als 173.000). Malauradament, prop del 60% dels contractes han estat de 6 mesos com a màxim.

En termes de salaris i costos laborals, Barcelona se situa en el context internacional com a ciutat competitiva (rànkning de nivell salarial UBS, informe IESE Cities in Motion - Índex de capital humà).

La taxa específica d'atur (16-64 anys) ha caigut fins al 9,3%, el valor més baix dels darrers deu anys i la meitat de l'existent en el moment àlgid de la crisi. L'atur de llarga durada continua afectant sobretot les dones i el col·lectiu de persones més grans de 50 anys.

### **Renda de les llars**

Barcelona és una ciutat de rendes mitjanes (el 52,9% de la població).

Entre el 2015 i el 2017 els salaris reals s'han recuperat, i amb ells la renda de les llars. L'any 2017 el salari mitjà brut va ser de 30.263 € (+3,7% nominal

interanual), i la renda familiar disponible mitjana *per capita* es calcula en els 21.980 €, que vol dir un 2,9% més que l'any anterior, i amb una distribució territorial lleugerament més igualitària, de manera que, per primer cop des del 2009, més de la meitat de la població (52,9%) viu en barris de renda mitjana. També s'ha reduït la dispersió entre els barris situats als extrems, fins al 6,4. La distribució de la renda per districtes presenta moltes similituds amb els anys precedents. Si la mirem per barris, la distribució de la renda segueix perfilant el contrast de renda entre els barris de la zona oest i els de la zona nord, i es continua reduint la dispersió en els barris per segon any consecutiu, ja que es tanca la distància entre els barris situats als extrems.

Tot i les millores, els salaris reals estan un 4,2% per sota dels del 2010, i es mantenen elements estructurals de forta desigualtat, com una bretxa salarial de gènere generalitzada, i una bretxa per raó d'edat encara més intensa.

### Turisme

Representa, aproximadament, el 15% del PIB de l'economia de la ciutat. Barcelona és una de les principals destinacions turístiques d'Europa, amb 8,1 milions de visitants (el 81% procedents de fora d'Espanya) i 20,2 milions de pernoctacions en hotels el 2018. La ciutat és referent en turisme de fires i congressos: 1a ciutat del món en celebració de fòrums internacionals (amb el sector mèdic i científic despuntant). La pressió turística sobre la ciutat no ha disminuït, sinó més aviat el contrari. El nombre de persones visitants ha augmentat el darrer any (4,6%) i també el de pernoctacions (2%).

Les xifres de l'aeroport (el 6è d'Europa en nombre de passatgers) són encara superiors (+6,1%): més de 50 milions de passatgers, amb un fort creixement dels vols intercontinentals (+11,3%). A l'estiu l'ocupació mitjana ha estat del 90%, amb una facturació mitjana també superior en un 2,3% en hotels i en un 6,3% en habitatges d'ús turístic.

El port també bat rècords, si més no en el trànsit de creuers, amb prop de 840 escales, i 3 milions de creueristes l'any passat.

L'atur en el sector turístic l'any 2019 ha estat més baix que el del 2018 en tots els mesos i en tots els subsectors: menjar i beguda, serveis d'allotjament i agències de viatges i operadors turístics. S'han fet gairebé 157.000 contractes en el sector turístic, un 9,6% més que en l'exercici anterior.

### Habitatge

Després de l'enorme escalada dels preus de venda de l'any 2017 (+15,7%), l'any 2018 ho han fet en un 5,9%, fins a situar el preu mitjà del metre quadrat (m<sup>2</sup>) en 4.100 €. Les més de 7.200 compravendes registrades durant el primer semestre del 2019 suposen una recuperació molt moderada (+2,4%) respecte a les xifres especialment baixes del mateix període de 2018, i el preu mitjà del m<sup>2</sup> se situa en 4.205 € (a Sarrià - Sant Gervasi és de 5.358 €/m<sup>2</sup>, i a Nou Barris és de 2.407 €/m<sup>2</sup>).

Barcelona és una de les ciutats espanyoles amb més pes del règim de lloguer, amb un 38,2% de les llars en habitatges de lloguer, de les quals més d'un 70% té un contracte a termini. Per sexe, segons l'ECURB (2107), hi ha un

percentatge més alt de dones (23,4%) que d'homes que viuen de lloguer (19,8%).

Els més de 53.500 nous contractes de lloguer registrats a Barcelona el 2018 van suposar assolir un nou màxim i van permetre tancar l'any amb una alça del 7,1% en relació amb el 2017. Però durant la segona meitat del 2018 el mercat va anar perdent dinamisme i el nombre de contractes signats ha anat a la baixa durant el primer semestre del 2019, amb un total de 25.300 operacions, un 5,1% menys que un any enrere.

Hi ha hagut una moderació en l'escalada dels preus de lloguer (+5,6% interanual al tercer trimestre del 2018), però el preu mitjà mensual és ja de 921 €. Al primer semestre del 2019, per districtes es mantenen les diferències, amb un lloguer de 1.282 €/mes a Sarrià - Sant Gervasi, a la banda alta, i de 700 €/mes a Nou Barris.

La demanda d'habitatge de protecció oficial és d'unes 72.000 persones, i l'accés a l'habitatge està situat en la segona posició del rànquing de problemes percebuts (amb un 12,2% de les persones enquestades a l'Enquesta de serveis municipals 2019) i de l'agenda política municipal. Al Baròmetre, de juny de 2019, es consolida en el segon lloc, amb el 14% de respostes, després d'haver augmentat més de nou punts respecte al desembre del 2017, quan ocupava el vuitè lloc.

Han disminuït un 22% els desnonaments a la ciutat, i alhora han augmentat un 245% les famílies que han rebut atenció de la Unitat Contra l'Exclusió Residencial (UCER). Durant l'any 2017, la UCER va atendre 2.351 noves famílies en risc d'exclusió residencial, xifra que equival a 7.000 persones, 2.377 de les quals eren menors.

### Seguretat i convivència

La seguretat s'enfila, en les enquestes municipals, com a primer problema percebut de la ciutat. En l'Enquesta de serveis municipals 2019 la inseguretat s'enfila amb 17,1, per sobre de l'accés a l'habitatge, com el primer problema de la ciutat, i l'índex general de victimització creix del 25,6 al 31,8, xifres que no s'havien vist mai en els 30 anys de l'enquesta. La victimització en les dones ha experimentat un augment de 7,5 punts en l'últim any, i en el cas dels homes un increment de 4,8 punts. En quatre districtes de la ciutat l'índex de victimització s'incrementa respecte al darrer any.

La valoració de l'evolució de la seguretat destaca per un creixement de 22,6 punts de la visió negativa; un 46,9% de les persones enquestades opinen que la seguretat ha evolucionat cap a pitjor.

L'Eixample experimenta, en episodis de victimització, un augment de 4,4 punts, i Sant Martí un increment de 3,4 punts. També destaca la baixada en victimització als districtes d'Horta-Guinardó (-3,3 punts) i a Nou Barris (-4 punts).

Les dades de l'última Enquesta assenyalen que els barcelonins i les barcelonines aproven el nivell de seguretat tant a la ciutat com al barri, amb

notes del 5,2 (perd en un any 1,1 punts) i del 5,9 (perd 0,6 punts), respectivament.

L'Índex de denúncia, a l'Enquesta, cau fins al 18,4 (perd en només un any 4 punts) degut a la manca de confiança en el que pugui fer la policia (passa del 66 al 71% dels casos) i la justícia (passa del 47 al 61%).

D'altra banda, el 16,5% manifesta haver patit algun conflicte cívic o problema de convivència al seu barri, un lleuger empitjorament respecte a l'any anterior (14,7%).

Un 72,30% de les dones de la ciutat ha patit agressions i violència masclista (incloent-hi comentaris, gestos sexuals i exhibicionisme), i una de cada tres ha patit fets de violència molt greu. Aquí s'hi inclouen tocaments amb amenaces o violència, violacions, agressions físiques, endur-se els fills i filles sense permís, etcètera. Si tenim en compte els grups d'edat, les dones més joves (de 16 a 29 anys) són les que presenten nivells de victimització més elevats.

Pel que fa a la sinistralitat viària, després de 6 anys consecutius d'augment es redueix un 2,6% l'any 2018. Per contra, va créixer notablement el nombre de persones ferides o mortes en sinistre: destaquen les 28 persones mortes en sinistre de trànsit el 2016 (en 9.308 accidents); el setembre del 2019, en els 6.915 accidents amb víctimes, han perdut la vida 14 persones (13 homes i 1 dona).

### Educació

El curs escolar 2019-2020 va començar amb 178.487 alumnes matriculats en centres educatius, gairebé 1.700 més que el curs passat. Una xarxa composta per 411 centres d'ensenyament obligatori, 236 centres públics (167 escoles, 6 instituts escola, 61 instituts i 2 centres integrats) i 175 centres concertats. També hi ha 34 centres d'educació especial, 8 de públics i 26 de concertats. La gran majoria de les famílies obtenen la plaça de P3 i primer d'ESO escollida en primera opció: a P3 el 93,5%, mentre que a l'ESO l'han obtingut el 89,3%. En total, hi ha hagut una demanda de 12.489 places, 6.425 en centres públics i 6.064 en centres concertats.

S'han matriculat 21.655 alumnes en situació de vulnerabilitat i amb necessitats específiques de suport educatiu en ensenyaments obligatoris. El 93,3% ho han fet en centres d'educació ordinària i el 6,7% en centres d'educació especial. L'equip educatiu també augmenta, passa de 9.121 treballadors a 9.254, fet que suposa un augment de 133 docents respecte al curs 2018-2019.

Les 101 escoles bressol municipals (EBM) de Barcelona van començar el curs amb 8.409 infants (de 4 mesos a 3 anys d'edat). L'oferta de places de la xarxa municipal cobreix el 56,1% de les sol·licituds, que suposen el 21,2% del total dels infants de 0 a 3 anys empadronats a la ciutat. Per districtes, la taxa de la demanda atesa va del 77,8%, a Sarrià - Sant Gervasi, al 46,1%, a les Corts.

Les 5 escoles municipals de música i el Conservatori tenen 2.451 alumnes matriculats en programes de formació de llarga durada.

Pel que fa a la qualitat de l'educació, cal dir que la taxa de graduació a ESO, que havia millorat gairebé 8 punts en 8 anys, cau lleugerament el curs 2016-2017, amb diferències importants però també més curtes entre els dos districtes de resultats extrems.

Un altre indicador d'èxit escolar, les proves de competències bàsiques dels alumnes de 4t d'ESO, permet constatar una millora continuada des del curs 2011-2012, si bé hi ha a l'entorn d'un 10% d'alumnes que no arriben als llimdars mínims de puntuació. La millora ha estat més intensa als districtes que puntuaven pitjor, però les diferències respecte als millors encara poden superar els 20 punts, reflex del patró de la desigualtat econòmica.

Més enllà de l'escolaritat obligatòria, Barcelona mostra un diferencial molt positiu en la taxa d'abandonament escolar dels joves d'entre 18 i 24 anys: un 9,5% (del 17% a Catalunya, i el 18,3% d'Espanya). Els joves que ni estudien ni treballen representen el 13,2%. El curs 2017-2018 l'increment més important d'alumnes es va donar a l'FP. El col·lectiu d'estudiants de postgrau ha crescut un 70%, un 100% en el cas dels màsters.

Per primera vegada la taxa d'estudis superiors (que inclou estudis universitaris i formació professional de grau superior) se situa prop del 33%, amb un diferencial de més de dos punts a favor de les dones.

### Cultura

La nostra ciutat és rica en equipaments, iniciatives i entitats culturals, i l'Ajuntament de Barcelona a través de l'Institut de Cultura en gestiona una part important o ajuda al seu finançament. La meitat del pressupost municipal en cultura es destina al suport a la cultura que fan altres institucions i entitats.

Pel que fa als grans equipaments culturals de ciutat, Barcelona té més de 50 museus i centres d'exposicions que han rebut 26,4 milions de visitants durant el 2018. De tots aquests centres, 11,8 milions de visitants corresponen als 26 centres municipals o consorciats. Les més de 50 sales d'arts escèniques i grans auditoris de la ciutat han rebut 3,3 milions d'espectadors, dels quals 1,3 milions han estat espectadors dels 8 equipaments municipals o consorciats.

Per altra banda, les dues xarxes bàsiques d'equipaments de cultura proximitat de la ciutat s'estenen per tot el territori i ja són 40 biblioteques, que han tingut 6,4 milions de visites el 2018, i 52 centres cívics que han tingut més de 146.000 persones participants als tallers de formació i més de 430.000 a les activitats culturals que s'hi han organitzat. Molts d'aquests centres han programat espectacles del Barcelona Districte Cultural, una iniciativa que en conjunt ha programat 296 sessions d'arts en viu i audiovisuals amb gairebé 33.000 espectadors.

Però també han estat importants el 2018 els 650 projectes de creació que s'han desenvolupat a les 11 Fàbriques de creació de la ciutat, o les prop de 22.000 persones que han participat a la primera Biennial del Pensament Ciutat Oberta a 59 espais dels diferents districtes de la ciutat. En aquesta biennial la participació de les persones ponents ha estat paritària, així com els jurats dels Premis Ciutat de Barcelona i la direcció de bona part dels festivals culturals organitzats per l'Ajuntament.

## Salut

L'esperança de vida en néixer es va reduir 3 dècimes durant el 2017, fins als 83,9 anys, i aquesta reducció va ser més intensa en el cas dels homes (80,7 anys, 1/2 punt menys que el 2016) que de les dones (86,7 anys, 2 dècimes menys). Les taxes de mortalitat estandarditzades per edat a la ciutat van augmentar lleugerament l'any 2017, després d'una lleugera tendència a la baixa perceptible en anys anteriors.

Es produeix un increment de les malalties de transmissió sexual. També creix la mala salut mental que ja afecta un 16,5% dels homes i un 19,9% de les dones.

Es percep una clara bretxa social en salut. També hi ha diferències de gènere en l'indicador de salut percebuda: el 20,5% de les dones declara tenir-la regular o dolenta, enfront del 17,1% dels homes. Les diferències entre barris han disminuït, si més no pel que fa a la mortalitat: dels 4,3 anys (2011-2013) als 2,4 (2014-2016).

Segons dades de l'Enquesta de serveis municipals 2019, el 46% dels residents a la ciutat disposa de mútua mèdica privada, percentatge que ha anat en augment durant l'última dècada (32,7% el 2009). La variabilitat entre districtes és molt alta, del 25,5% actual de Nou Barris, al 73,5% de Sarrià - Sant Gervasi.

## Medi ambient

Barcelona disposa d'una extensió de verd urbà d'11.454.453 m<sup>2</sup>. El m<sup>2</sup> de verd urbà per habitant es manté estancat a l'entorn de 7,1 m<sup>2</sup>. La superfície de zones i carrers amb prioritat de vianants és de 107 ha (un 40,5% més que el 2013).

El 2018 la contaminació de l'aire va provocar 351 morts prematures. El 48% de la població de la ciutat està exposada habitualment a uns valors superiors als recomanats per l'OMS. Els valors registrats s'han situat per sobre dels valors límit establerts per la UE i l'OMS, sobretot en diòxid de nitrogen NO<sub>2</sub> (a les estacions de trànsit va registrar valors de 50,5, més de 10 punts per sobre dels límits de la UE i l'OMS).

El parc de vehicles privat ha crescut un 1,3% (un 54% d'aquest té més de 10 anys), representa el 24,6% del total de desplaçaments, davant del 35,8% dels transport públic.

Després de 5 anys d'augment, el transport públic metropolità va trencar l'any 2018 la barrera dels 1.024 milions de passatgers (+4% interanual). Els desplaçaments no motoritzats (a peu i en bicicleta), el 40,2% del total dels desplaçaments, també han augmentat significativament (un 9,4%), i en especial els de la bicicleta (un 5,49% més), que ja representen el 13,6% dels desplaçaments interns.

El consum d'aigua es manté estable, a l'entorn de 161 litres/habitant/dia.

La taxa de recollida selectiva de residus el 2018 va créixer un 6,2% i ja representa el 37,5% de la recollida de residus, que també va créixer en un 3% (1,3 kg/habitant al dia).

Barcelona consumeix 15.627 GWh/any (un consum global de mitjana de 9,75 MWh /habitant) i, d'aquests, només prop de 146 GWh es produeixen amb energies renovables i residuals. Actualment, la ciutat genera localment 4.865 GWh/any d'electricitat (el 25% de l'energia elèctrica que es consumeix a Barcelona).

## 3. Les línies estratègiques

<b>1. Drets socials</b>	
1.1. Inclusió social .....	15
1.2. Persones grans i envelliment	
1.3. Discapacitat	
1.4. Salut i cures	
1.5. Feminismes	
1.6. Infància	
1.7. Adolescència i joventut	
1.8. Migració i acollida	
1.9. Diversitat sexual i de gènere LGBTBI	
1.10. Lluita contra la soledat	
<b>2. Emergència climàtica</b>	
2.1. Transició ecològica .....	36
2.2. Nou model energètic	
2.3. Verd urbà i biodiversitat	
2.4. Mobilitat sostenible i segura	
2.5. Residu zero	
<b>3. Progrés econòmic</b>	
3.1. Promoció econòmica, indústries creatives i competitivitat .....	47
3.2. Economia verda, blava i circular	
3.3. Economia social	
3.4. Ocupació de qualitat	
3.5. Comerç i mercats, consum i alimentació	
3.6. Turisme	
<b>4. Dret a la ciutat</b>	
4.1. Pla de barris .....	63
4.2. Habitatge, rehabilitació i lluita contra la gentrificació	
4.3. Actuacions metropolitanes	
4.4. Transformació i regeneració urbana	
4.5. Convivència, civisme, prevenció i seguretat	
4.6. Drets de ciutadania	
<b>5. Aprentatges, creativitat i vincles</b>	
5.1. Educació i ciència .....	78
5.2. Cultura	
5.3. Esports	
5.4. Memòria democràtica	
5.5. Diàleg intercultural i pluralisme religions	
<b>6. Governança</b>	
6.1. Administració propera, amb lideratge i solvent.....	91
6.2. Transversalitat de gènere i polítiques del temps	
6.3. Participació, acció comunitària i innovació democràtica	
6.4. Transparència i bon govern	
6.5. Transició digital i innovació tecnològica	
6.6. Justícia global i diplomàcia de ciutats	
6.7. Agenda 2030	

## 1.1. Inclusió social



1, 3, 4,  
5, 7, 10,  
11, 16,  
17

Aquests quatre propers anys han de servir per ubicar la perspectiva de drets socials en totes les actuacions i projectes de l'àrea, defugint respostes assistencialistes, promovent la transformació, posant la persona al centre i atorgant protagonisme a la comunitat.

La idea d'acció social que ha de vertebrar aquestes propostes va molt més enllà de la cobertura de necessitats bàsiques. Està relacionada amb les possibilitats de desenvolupar un projecte vital i amb la participació en la vida cívica, comunitària, cultural i política.

Cal superar, per tant, la visió centrada en la persona entesa com a vulnerable o com a usuària dels serveis. Parlarem, doncs, de vulnerabilitat associada a determinades circumstàncies o moments del cicle vital afavorint una visió diferent i humanitzant tot allò que té relació amb les cures, posant l'èmfasi en la generació d'autonomia. Cal avançar, doncs, en la construcció d'una comunitat que cuida i ens cuida, una comunitat que no és usuària sinó protagonista. La promoció de l'empoderament personal i col·lectiu és un eix metodològic clau.

Cal exercir un rol de lideratge quant a la reivindicació de drets en col·laboració amb altres agents destacant l'efecte de les diverses actuacions i també aportant dades de les conseqüències de la inacció en determinats àmbits. La innovació social ha de permetre avançar cap a altres propostes d'intervenció.

## 1.1. Objectius

- A. Oferir respostes adaptades a noves necessitats emergents en l'àmbit del sensellarisme, sobretot en relació amb les dones i els joves, de manera que cap persona dormi al carrer.
- B. Garantir l'allotjament d'emergència i l'accés a l'habitatge a col·lectius especialment vulnerables en situació d'exclusió residencial severa, en coordinació amb els serveis d'habitatge i d'immigració.
- C. Avançar cap a la garantia de rendes, com a factor determinant en la transformació del model de serveis socials, ja que afavoreix l'autonomia, permet la compactació d'ajuts i la desburocratització.
- D. Promoure l'accés a la cultura i les cultures, desenvolupant iniciatives que lluitin contra la desigualtat en l'accés a la cultura, entenent que aquesta té un rol fonamental en la promoció i inclusió social de les persones.



## 1.1. Actuacions clau

- Reforçar la prevenció del sensellarisme, amb especial atenció cap a les dones i els joves, i seguir millorant els serveis municipals que atenen a les persones sense llar.
- Promoure l'accés equitatiu a la cultura i la cultura com eina contra la desigualtat social.
- Avançar cap a la garantia de rendes, compactant ajudes socials i avançant en la desburocratització dels serveis socials.
- Fusionar les targetes socials existents en una sola, diversificant i ampliant el seu abast per potenciar l'autonomia de les persones usuàries.
- Intensificar mecanismes de coordinació amb l'àrea metropolitana dintre de l'estratègia de reducció de desigualtats.
- Facilitar l'accessibilitat als Serveis Socials, reduint el temps d'espera de la ciutadania.
- Desplegament del programa d'allotjament APROP, així com habitatge públic que doni resposta a les necessitats d'inclusió social.
- Reforçar la lluita contra la pobresa energètica.
- Equip de Demandes d'Estudi d'Infància i Adolescència en Risc - EDEIAR: millora organitzatiu i metodològic de l'atenció a la infància en risc als Serveis Socials.
- Apostar per la innovació social, introduint tecnologia d'intel·ligència artificial i robòtica per donar suport als professionals de serveis socials.
- Desenvolupar l'Estratègia d'inclusió social i de reducció de les desigualtats 2017-2027: model de governança i coproducció per tal d'assolir les seves 12 fites en col·laboració amb el Tercer Sector.
- Nou sistema d'informació dels centres de serveis socials (CSS) i implantació d'eines de suport i metodologies associades al diagnòstic social.

## 1.2. Persones grans i envelliment



3, 5, 10,  
11, 16,  
17

A Barcelona hi ha 350.000 persones més grans de 65 anys, un 21,4% de la població, i les projeccions demogràfiques apunten que l'any 2030 una de cada tres persones que visquin a la ciutat tindran més de 60 anys. I aquest envelliment de la ciutat és majoritàriament femení: mentre que les dones són el 56% de la població d'entre 65 i 69 anys, aquest percentatge va en augment fins a ubicar-se en el 73% en la franja dels 90 als 94 anys. L'allargament de la vida sovint va relacionat amb un deteriorament de les condicions de salut que fan augmentar les necessitats específiques de cura.

De fet, el 50% de les persones més grans de 75 anys tenen algun grau de dependència reconegut. No obstant això, també cal subratllar que a la ciutat hi viurà cada cop més gent de més de 65 anys amb bona salut i amb disposició de temps i sabers per compartir.

És evident que els barris de Barcelona estan envellint i ho seguiran fent cada cop més. Per això és important que la ciutat pugui garantir que el procés d'envelliment es faci en una ciutat que cuida i acompanya tant les persones que envelleixen com les persones que les cuiden, en uns barris pensats per a la vida en comunitat i accessibles a qualsevol edat, facilitant habitatges dignes i adaptats al cicle de vida. Barcelona té el compromís de ser una ciutat amiga de les persones grans, promovent l'envelliment actiu i el benestar físic i emocional, proporcionant seguretat, i facilitant la participació real i efectiva com a ciutadans i ciutadanes de ple dret.

Garantir un envelliment digne és un dels grans reptes dels propers anys a la ciutat de Barcelona. I fer-ho vol dir repensar la ciutat des de la perspectiva de l'envelliment de la seva població, tot promovent barris cuidadors. Cal reconèixer els sabers fruit de l'experiència vital i professional de les persones grans per poder compartir-los en relacions intergeneracionals.

## 1.2. Objectius

- A. Impulsar un sistema d'atenció social i sanitària més integral que posi al centre les persones i qui les cuida, i tingui en compte el seu entorn proper, els barris.
- B. Dissenyar noves línies d'habitatge que defineixin nous models habitacionals i permetin respectar els seus estils de vida.
- C. Afavorir un espai públic que faciliti l'accessibilitat i l'ús per part de les persones grans amb elements que n'afavoreixin el benestar físic i emocional i generin comunitat.
- D. Articular les eines i els instruments que permetin viure la vida en plenitud, promovent un envelliment actiu, amb una atenció especial a la millora de l'accessibilitat i el foment de l'autonomia.

- E. Combatre els estereotips per raó d'edat que suposen una discriminació en les persones grans en diferents contextos (salut, feina, mitjans de comunicació, etc.).

## 1.2. Actuacions clau

- Nou model d'“Illa de cures integrals” als 10 districtes i de 60 superilles del Servei d'Ajuda a Domicili en el conjunt de la ciutat, en el marc del desplegament de l'Estratègia sobre canvi demogràfic i envelliment 2018-2030.
- Compromís de Barcelona com a Ciutat Amigable amb les Persones Grans, que promogui la participació, l'autonomia, l'envelliment actiu, una ciutat adaptada a les necessitats i que reconegui els sabers i coneixements de les persones grans de la ciutat.
- Aprofundir en la integració social i sanitària amb un èmfasi especial en els recursos socio-sanitaris i residències de gent gran municipals.
- Desplegar una nova tipologia de cohabitatge que respongui a les necessitats de l'envelliment.
- Elaborar el programa “Barcelona Persones Grans 2022-2026”, de promoció de les persones grans.
- Desplegar la Iniciativa Barcelona per L'Alzheimer 2019-2022, elaborada amb les entitats del sector, que té l'objectiu de donar suport a les persones amb Alzheimer i altres demències, les seves famílies i persones cuidadores.
- Incrementar els programes de Respir Familiar per arribar a més persones beneficiàries, ampliant les modalitats de serveis residencials i també domiciliari.
- Desenvolupar un projecte per reconèixer els sabers i coneixements de les persones grans per desenvolupar pràctiques d'aprenentatge intergeneracionals.
- Demanarem a la Generalitat la competència i els recursos en construcció i gestió de residències per a la gent gran i impulsarem un model de control i seguiment que permeti a l'Ajuntament inspeccionar les residències, els centres socio-sanitaris i els centres de dia per a persones grans, a fi de garantir els drets, la qualitat de vida i el benestar de les persones que en fan ús.

## 1.3. Discapacitat



4, 10,  
11, 16,  
17

Barcelona vol ser la capital de l'accessibilitat. El compromís de la ciutat amb l'Agenda 2030 de les Nacions Unides és un clar compromís per a la reducció de les desigualtats i la construcció d'una ciutat cada vegada més inclusiva.

L'Agenda 2030 i la Convenció de les Nacions Unides per als Drets de les Persones amb Discapacitat han de garantir el ple dret a la ciutat, l'autonomia personal de les persones amb discapacitat i la seva vida independent.

Una ciutat pensada per a les persones amb diversitat funcional és també una ciutat pensada per al conjunt de la ciutadania en tota la seva diversitat, una ciutadania que gaudirà de les mesures d'accessibilitat per a tothom i dels serveis universalment accessibles. I tot això és farà per mitjà del Pla d'accessibilitat universal de Barcelona i la seva aplicació a tota la ciutat. La millora de l'accessibilitat física en els barris és també garantir el dret a la ciutat, un dret que s'haurà de concretar en el programa d'inversions municipals i amb la participació dels diferents districtes. Millorar l'accessibilitat física de proximitat ha de permetre facilitar també l'accés a un habitatge accessible, de manera que s'aconsegueixi l'accessibilitat de les edificacions però també més oportunitats d'habitatge accessible.

Cal proporcionar accés a sistemes de mobilitat segurs, assequibles, accessibles i sostenibles per a totes les persones, amb una atenció especial a les necessitats de les persones en situació vulnerable, dones, nenes, nens, persones amb discapacitat i persones grans.

## 1.3. Objectius

- A. Treballar les solucions d'accessibilitat i la planificació de la seva implantació amb les persones amb **discapacitat** i amb les diferents àrees municipals implicades.
- B. Millorar l'accessibilitat física de la proximitat, l'accessibilitat en la vida diària, en el comerç de proximitat, en els espais verds i en els carrers dels nostres barris.
- C. Proporcionar accés a sistemes de transport segurs, assequibles, accessibles i sostenibles per a totes les persones.
- D. Millorar l'accessibilitat comunicativa, cognitiva, dels continguts i dels productes en els diferents serveis que ofereix la ciutat.
- E. Situar la ciutat de Barcelona novament com una ciutat referent en accessibilitat universal per presentar la seva candidatura a Ciutat Europea més Accessible.

## 1.3. Actuacions clau

- Pla d'accessibilitat universal de Barcelona i la candidatura a Ciutat Europea més Accessible, per situar Barcelona com a capital de l'accessibilitat (física i comunicativa). Crear un fons d'inversió per a la millora de l'accessibilitat física a la via pública i al transport públic d'acord amb la diagnosi del Pla d'accessibilitat; i un fons local de promoció de l'accessibilitat amb ajuts per a l'accessibilitat en comerços i serveis.
- Promoure la inclusió de persones amb discapacitat o trastorns mentals en el mercat laboral (tant en oferta pública com privada).
- Ampliar els recursos per al Model Municipal del Servei d'Assistència Personal per a persones amb discapacitat i el Model Municipal dels Centres de Desenvolupament i Atenció Precoç per a infants de 0 fins a 6 anys.
- Destinar el 5% dels habitatges de les promocions públiques a projectes d'autonomia personal.
- "L'hort al terrat": projecte singular d'innovació social. Hort del Mercat de la Vall d'Hebron - Teixonera.

## 1.4. Salut i cures



1, 2, 3,  
4, 5, 10,  
11, 16,  
17

Les persones que viuen a la ciutat de Barcelona gaudeixen en general d'un bon estat de salut, tot i que hi continuen havent desigualtats en funció dels condicionants socioeconòmics. Tot i així, en els darrers anys les diferències en les condicions de salut s'han escurçat, i, per exemple, s'ha reduït la diferència en l'esperança de vida entre barris i han millorat els indicadors en matèria d'embarassos juvenils.

No obstant això, encara queda camí per fer de Barcelona una ciutat saludable i vivible. Les persones que avui viuen a la ciutat estan sotmeses a diferents elements que impacten en la seva salut. Així, ja hi ha prou evidències de l'impacte del canvi climàtic en la salut de les persones; la contaminació de l'aire provoca més de 350 morts prematures a l'any, i suposa un problema de salut especialment rellevant per a la població més vulnerable, com els 200.000 menors de 14 anys que viuen a la ciutat. O com els models de vida actual i la manca de certeses de les trajectòries de vida tenen un impacte en la nostra salut mental que genera nous i constants malestars, i pot tenir un impacte en les addiccions. Però aquest models de vida també afecta l'evolució dels nostres patrons d'alimentació i dietes que conjuntament ambles conseqüències del canvi climàtic, es consideren l'amença més important per a la salut. Cal, per tant, promoure des de l'Ajuntament un model alimentari sostenible i sa especialment per la nostra infància.

També, val a dir que al llarg de la nostra trajectòria vital és imprescindible cuidar i que ens cuidin. En aquest sentit, cal reconèixer el treball de cura com a part central de la vida socioeconòmica de la ciutat, com a camí per reduir les desigualtats socials i de gènere que actualment caracteritzen tant la provisió com la recepció de les cures.

El benestar de les persones té molt a veure amb la qualitat i la continuïtat de les cures, que en determinats moments del cicle de vida poden ser molt intensives. En aquest sentit, cal tenir en compte la sobrecàrrega de treball de cures que pateixen les famílies i la feminització de les tasques de cura; i l'efecte que té l'assumpció de la cura pel que fa a l'estat de la salut física i mental de les persones.

Per això, cal continuar reconeixent la cura com a part central de la vida socioeconòmica de la ciutat, promovent la corresponsabilitat de tots els actors socials a l'hora de garantir el dret a una cura digna i de qualitat, i reduir les desigualtats socials i de gènere que actualment caracteritzen tant la provisió com la recepció de les cures. Cal fer dels barris de la ciutat espais de cura, reforçant els espais accessibles i els processos comunitaris i combatent l'aïllament a la pròpia llar tot reforçant els serveis i programes municipals que intervenen a les llars com a primer element de detecció i prevenció.

Barcelona ha de ser, doncs, una ciutat que es preocupi i s'ocupi de la salut de les persones, ha de ser una ciutat saludable, però també una ciutat que es preocupi de tenir cura de les persones que hi viuen. Ha de ser una ciutat referent en salut comunitària i promoure la salut en els entorns de vida quotidiana.

## 1.4. Objectius

- A. Treballar per una sanitat pública equitativa i universal, facilitant la millora dels equipaments i l'accés als recursos no coberts.
- B. Apostar per la millora de la salut mental de la població i la seva prevenció, que, entre d'altres, permeti dotar-la d'eines per fer front als malestars quotidians, i les noves addiccions.
- C. Treballar en el marc de l'emergència climàtica per fer front als impactes negatius en salut, i posant un èmfasi especial en els impactes del model alimentari en la població, apostant per dietes més saludables i baixes en emissions (#capitalalimentació sostenible).
- D. Desplegar l'estratègia de Barcelona Cuidadora on es posi al centre de l'acció política la cura de les persones (de les més petites a les més grans) i les seves cuidadores i els seus cuidadors.
- E. Ser ciutat referent en salut comunitària, promoure la salut en els entorns de vida quotidiana i avançar en la promoció dels drets sexuals i reproductius, així com en la prevenció de les infeccions de transmissió sexual.
- F. Treballar per una nova organització social de la cura basada en valors i principis democràtics tant per a les persones que la reben com per a les que la proporcionen.

## 1.4. Actuacions clau

- Impulsar actuacions i projectes de ciutat en el marc de la política de democratització de la cura per fer de Barcelona una ciutat cuidadora: treballant per superar la divisió social del treball i avançant en l'empoderament individual, relacional i col·lectiu de les persones proveïdores i de les persones receptores de cura.
- Facilitar l'accés a l'atenció odontològica mentre no s'ampliï la cartera de serveis desplegant el dentista municipal, ampliant el dentista per a persones vulnerables i ampliant l'accés per a nens i nenes.
- Estratègia de prevenció del suïcidi i altres projectes en el marc de l'Estratègia de salut mental.
- Promoure una dieta saludable i baixa en carboni -increment de producte fresc de proximitat i ecològic, adaptar el consum de carn a les recomanacions de la ONU i reducció del consum de producte ultra-processat - a tota la ciutadania i amb un èmfasi especial en escoles, establiments públics i menjadors socials (#capitalalimentació sostenible).

- Estratègia integral d'abordatge de l'addicció al joc amb un decreixement de les cases d'apostes i de joc de la ciutat, en el marc de l'abordatge integral del Pla de drogues.
- Avaluar l'impacte en salut de les superilles i de la zona de baixes emissions.
- Promoure sistemes de mobilitat que afavoreixin la salut de la població.
- Ampliar la disponibilitat d'espais i recursos per a nous CAP i reformes d'hospitals, i en el treball per la qualitat de la sanitat pública en el marc del Consorci Sanitari de Barcelona. Exigir a la Generalitat el compliment de les inversions en el Pla d'equipaments sanitaris de la ciutat.
- Incrementar els programes de salut comunitària als barris vulnerables i de promoció de salut a les escoles.
- Aprofundir en la coproducció d'accions per a la promoció de la salut sexual i prevenció de les ITS amb perspectiva feminista i de drets sexuals.
- Monitorar les desigualtats de salut a la ciutat de Barcelona amb perspectiva de drets i de gènere.
- Implantar la recepta esportiva, en coordinació amb el sistema sanitari de la ciutat.



## 1.5. Feminismes



1, 5, 10,  
11, 16,  
17

La incorporació d'una mirada feminista integral és un dels senyals distintius d'aquest Govern.

Per primera vegada ha format part tant del relat com de les propostes d'intervenció centrals de les apostes de l'Ajuntament, fet que ha suposat un pas endavant molt important.

A banda de l'aposta política que ha suposat, això ha anat lligat a una emergència molt visible de les mobilitzacions i els discursos feministes. S'està, doncs, en un context nou que ha de portar a consolidar la feina feta i avançar encara més. Ja s'ha passat l'etapa d'haver de sensibilitzar i fer visible la desigualtat de gènere i les seves conseqüències. La ciutadania exigeix molta més ambició i que es vagi a l'arrel del problema.

Tenint en compte que, segons les dades de què es disposa, una de cada tres barcelonines, un 31%, ha patit fets de violència molt greus al llarg de la seva vida, sens dubte una de les prioritats serà seguir consolidant l'abordatge de les violències masclistes.

En el mandat anterior ja es va fer un pas endavant molt important doblant els recursos dedicats, internalitzant els serveis d'atenció i creant-ne de nous. En aquest mandat se seguirà aprofundint en aquesta millora, posant un èmfasi especial a combatre les violències sexuals en les seves diverses expressions.

Cal impulsar també amb més força el canvi cultural que es necessita per anar a l'arrel de la desigualtat entre dones i homes i transformar la visió social dels rols, estereotips, expectatives o expressions associats a uns i altres.

Es continuà desplegant mesures feministes en totes les àrees de govern, amb un especial focus en la millora de les condicions laborals de les dones.

## 1.5. Objectius

- A. Consolidar la lluita contra les violències masclistes a Barcelona, incorporant la diversitat sexual i de gènere, millorant l'abordatge de la violència sexual i generant àmplies aliances d'actors socials amb un paper actiu per combatre-la.
- B. Treballar en la prevenció del sexisme, impulsant iniciatives per transformar l'imaginari social associat a dones i homes, obrint horitzons, i promoure referents positius crítics i alternatius a la masculinitat tradicional.
- C. Impulsar actuacions per a la millora de condicions de vida de les dones, sobretot en l'àmbit laboral impulsant un pacte ampli contra la bretxa salarial i la precarietat.
- D. Incorporar la mirada interseccional en els serveis d'atenció a les dones de l'Ajuntament de Barcelona.

## 1.5. Actuacions clau

- Elaborar el nou Pla de justícia de gènere 2021-2024 en què s'incorporin actuacions de promoció de la igualtat de gènere per part de totes les àrees de l'Ajuntament.
- Millorar el model d'atenció a les violències sexuals tenint en compte diferents tipus de violències sexuals existents i impulsant programes d'educació sexual que parteixin d'una visió positiva i crítica de la sexualitat i la llibertat sexual.
- Desplegar el model d'atenció al tràfic d'éssers humans (TEH), consolidant la unitat d'atenció, proporcionant formació als serveis implicats i impulsant la taula de coordinació interinstitucional.
- Arribar a un pacte de ciutat contra la bretxa salarial de gènere i la precarietat de les dones a Barcelona.

## 1.6. Infància



1, 3, 4,  
10, 11,  
16, 17

Els infants són el futur de la ciutat, però també el present com a ciutadans i ciutadanes de ple dret. Barcelona ha de vetllar per reconèixer l'exercici de ciutadania activa dels infants, en aquells temes que els preocupen i que senten com a propis. Invertir en infància no només millora el benestar dels nens i les nenes i de les seves famílies, sinó que també reverteix en el conjunt de la societat. Així, Barcelona ha de treballar pels infants, però també amb els infants. Cal promoure la participació real i efectiva dels infants en el disseny, la implantació, el seguiment i l'avaluació de totes les polítiques públiques de la ciutat, i es farà des de la visió d'una ciutat segura i que incrementa la prevenció de qualsevol tipus d'abús i maltractament contra els infants, vetllant per arribar al seu benestar emocional des de la inclusió i la equitat.

Davant el compromís amb l'Agenda 2030 que vol fomentar societats pacífiques i inclusives per aconseguir un desenvolupament sostenible, proporcionar accés a la justícia per a totes les persones i desenvolupar institucions eficaces, responsables i inclusives a tots els nivells, es promourà un nou paradigma de la participació dels infants entesos com a ciutadania activa i titulars del dret a construir la ciutat.

La Convenció sobre els Drets de la Infància de les Nacions Unides reconeix el dret dels infants a ser protegits de qualsevol tipus de violència, incloent-hi l'abús sexual, i el deure dels poders públics a adoptar mesures per a una prevenció efectiva (article 19.1). Ser víctima de violència i abús durant la infància té conseqüències psicològiques, biològiques i emocionals que es projecten al llarg del temps. Barcelona ha d'esdevenir una ciutat vetlladora dels drets dels infants, segura i protectora amb l'objectiu d'incrementar la prevenció de qualsevol tipus d'abús i maltractament contra els infants.

Cal garantir una vida sana i promoure el benestar per a tothom a totes les edats. Un dels àmbits que genera benestar dels infants està vinculat amb el grau d'accés, més gran o més petit, a serveis i activitats. Per aquest motiu cal garantir activitats de qualitat fora de l'horari lectiu, inclusives i equitatives, que eliminin les desigualtats d'accés per raons econòmiques, de territori o d'edat. També cal vetllar pel benestar emocional dels infants, proporcionant espais compartits i facilitant eines que permetin gestionar-ne els dubtes, les pors i les inquietuds.

## 1.6. Objectius

- A. Promoure la participació real i efectiva dels infants en el disseny, la implantació, el seguiment i l'avaluació de totes les polítiques públiques de la ciutat.
- B. Incrementar la prevenció de qualsevol tipus d'abús i maltractament contra els infants.

- C. Garantir activitats de qualitat fora de l'horari lectiu, inclusives i equitatives, que eliminin les desigualtats d'accés per raons econòmiques, de territori o d'edat.
- D. Vetllar pel benestar emocional dels infants, proporcionant espais compartits i facilitant eines que permetin gestionar-ne els dubtes, les pors i les inquietuds.

## 1.6. Actuacions clau

- Nous espais i major representativitat, per promoure la participació real i efectiva dels infants.
- Dissenyar una ciutat segura per als infants que en promogui el benestar físic i emocional.
- Pla d'infància 2021-2026: impulsar el compromís de Barcelona com a Ciutat Amiga de la Infància.
- Ampliar la Xarxa de Centres Oberts i posar en marxa el seu nou model de finançament, acordant-lo amb la DGAIA.
- Coordinar amb la Generalitat l'aprovació del model tècnic municipal de servei socioeducatiu per a infància i famílies en situació de risc social.
- Lluita contra la pobresa infantil, amb prioritització de recursos per a famílies monoparentals femenines amb models no estigmatitzadors. Assegurar la cobertura de la renda 0-16, garantir la de les beques menjador en situacions de pobresa severa i estudiar l'augment dels topalls per cobrir dins el llindar de pobresa.

## 1.7. Adolescència i joventut



3, 4, 8,  
10, 11,  
16

En un moment en què la població juvenil de Barcelona agafa força, creix el nombre de joves i també les seves demandes i inquietuds, la necessitat de reforçar i crear espais de referència es fa prioritària, equipaments on es construeixin projectes, on s'acompanyin vides, per tal de fer una societat més compromesa i contribuir a la transformació social.

A Barcelona hi ha prop de 446.113 persones que tenen entre 12 i 35 anys, una dada que referma la tendència ascendent iniciada el 2015. Però cal tenir en compte que probablement encara hi ha més joves que, efectivament, viuen de forma regular a la ciutat. També cal tenir present les dades en relació amb la precarietat laboral que afecten especialment els i les joves, així com les dades d'emancipació per les dificultats en l'accés a l'habitatge, on més de la meitat de les persones joves no estan emancipades.

Amb la intenció de preparar la ciutat per tal que la població jove pugui desenvolupar els seus projectes, cal facilitar els processos de transició dels i les adolescents i joves al llarg del seu cicle vital: educació, treball, habitatge i mobilitat. Caldrà redefinir els diferents serveis d'informació juvenil i convertir-los en un únic model integral i de qualitat: els InfoJOVE, territorialitzats i propers, amb acompanyament al llarg de les transicions. I també desplegar el Pla d'equipaments i serveis juvenils.

Cal, igualment, atendre la necessitat de convertir la ciutat en un espai de talent on les persones joves puguin disposar d'oportunitats per desenvolupar la seves potencialitat a través de festivals, plataformes culturals, espais de treball col·laboratiu, etc.

L'Ajuntament de Barcelona ha estat històricament pioner en les polítiques de joventut. Ara cal posar la joventut al cap en les polítiques municipals per fer de Barcelona un referent de polítiques de joventut a l'Estat i en l'àmbit europeu.

Cal treballar des de la prevenció i la promoció, l'educació emocional de la població adolescent i jove de la ciutat, proporcionant eines i habilitats als i les adolescents així com a les seves famílies i al personal tècnic que treballa amb ells.

Barcelona té la voluntat de posar la joventut al cap de tothom, de crear xarxes, teixir comunitat, acompanyar processos i generar espais on compartir coneixement sobre l'educació, la joventut, i els nous reptes que es presenten, a fi d'esdevenir referent de les polítiques de joventut.

## 1.7. Objectius

- A. Facilitar els processos de transició dels adolescents i joves al llarg del seu cicle vital.

- B. Proporcionar espais i serveis de proximitat adreçats exclusivament als adolescents i joves que vetllin pel seu benestar emocional.
- C. Promoure la participació real i efectiva dels i les adolescents i joves de la ciutat.

## 1.7. Actuacions clau

- Reforçar el compromís de la ciutat de Barcelona amb #lajoventutalcap. Pla d'adolescència i joventut 2022-2026.
- Programa Jove OCUQUALITAT 2021-2026, per impulsar el creixement d'oportunitats laborals de qualitat dels joves a Barcelona.
- Pla de retorn amb oportunitats.
- Crear la Xarxa d'Espais Joves amb ampliació de la cobertura dels serveis i recursos disponibles per a adolescents i joves.
- Clàusules socials de contractació pública que incloguin criteris d'edat que garanteixin la reserva de places a persones joves.
- Implantar el Punt InfoJOVE, integrar els diferents serveis d'informació juvenil (PIJ i JIP) en un únic model, i crear el model d'orientació de Barcelona.
- El 30% de l'habitatge públic es destinarà al col·lectiu jove.
- Desplegar les 10 sales d'estudi permanents a la ciutat.

## 1.8. Migració i acollida



1, 3, 10,  
11, 16,  
17

Des d'una perspectiva d'empoderament dels veïns i veïnes migrats i refugiats de la ciutat, es planteja treballar com a eix prioritari la promoció de l'autonomia de les persones migrades i refugiades que viuen a Barcelona, defugint de respostes assistencialistes i de la mera cobertura de les necessitats bàsiques i treballant amb una perspectiva de drets.

Es continuaran posant tots els esforços a consolidar Barcelona com una ciutat refugi, que acull les persones migrades i refugiades i que posa en el centre la dignitat i el respecte dels drets humans.

Se seguirà treballant per facilitar l'accés a la regularització d'aquells veïns i veïnes sense permís de residència i/o treball, i per posar en marxa protocols de coordinació i derivació a fi d'evitar que aquests caiguin en la irregularitat sobrevinguda. Si es vol parlar d'una ciutat de drets, no es poden tenir veïns i veïnes sense accés als serveis públics de la ciutat.

Cal treballar en xarxa per promoure modificacions legislatives que permetin la inclusió social i el reconeixement de drets de les persones immigrades, especialment d'aquelles que estan en situació irregular.

## 1.8. Objectius

- A. Aprofundir en la millora de la capacitat actual d'acollida de persones migrades i refugiades a la ciutat, reforçant els serveis públics i treballant de manera conjunta amb la xarxa d'acollida de la ciutat i amb la ciutadania.
- B. Facilitar l'accés a la regularització d'aquells veïns i veïnes sense permís de residència o treball.
- C. Reforçar les accions d'incidència en l'àmbit municipal, autonòmic, estatal i internacional per tal de promoure modificacions legislatives que promoguin la plena ciutadania de les persones migrades i refugiades.

## 1.8. Actuacions clau

- Reforçar el Servei d'Atenció a Immigrants Emigrants i Refugiats (SAIER) ampliant-ne la capacitat d'atenció i integrant-ne els serveis en un únic equipament.
- Posar en marxa protocols de coordinació i derivació per evitar la irregularitat sobrevinguda i consolidar els mecanismes existents per facilitar la regularització.
- Posar en marxa un Pla d'acollida de la ciutat que reforci els serveis actuals, la xarxa d'acollida i permeti la implicació de la ciutadania a través de la mentoria.
- Promoure els canvis legislatius i de finançament necessaris per garantir la plena ciutadania i autonomia de les persones migrades en coordinació amb la resta d'administracions i ens internacionals.



## 1.9. Diversitat sexual i de gènere LGTBI



5, 10,  
16, 17

En els darrers quatre anys s'han assolit grans avenços en l'impuls dels drets de les persones lesbianes, gais, bisexuals, trans i intersexuals a Barcelona.

Com a fita destacada, finalment, s'ha pogut donar resposta a una demanda històrica del moviment: tenir un equipament específic, el primer Centre LGTBI de l'Estat, inaugurat a principis del 2019 i on conviuen serveis d'atenció i orientació, entitats LGTBI i un ampli programa de dinamització cultural, debats i acció comunitària i sensibilització, orientats als col·lectius LGTBI, però també a tota la ciutadania. El centre, a més, és gestionat per les mateixes associacions, agrupades en la Plataforma d'Entitats LGTBI de Catalunya, que constitueixen un model de gestió cívica innovador.

En el present mandat es consolidarà i impulsarà el Centre LGTBI per desenvolupar-ne tot el potencial i convertir-lo en un espai de referència en la defensa dels drets de les persones LGTBI i un punt de trobada, reflexió i visibilitat de la diversitat sexual i de gènere. La gran majoria dels veïns i veïnes de Barcelona celebren i aprecien aquesta diversitat, com ha demostrat el veïnat de Sant Antoni amb la seva resposta immediata i massiva a l'atac feixista patit pel Centre LGTBI el gener del 2019.

S'inicia aquest nou mandat amb el convenciment que la ciutat demana anar més enllà i que cal consolidar el reconeixement d'aquesta diversitat sexual i de gènere com un dels valors que caracteritzen Barcelona i una riquesa i orgull per a la nostra ciutat i totes les persones que hi viuen.

S'impulsarà la ciutat com a referent en drets LGTBI i impulsora d'aliances internacionals per reivindicar aquest orgull de la diversitat sexual i vincular-se amb aquells llocs on està perseguida.

En el pla intern això implica també introduir amb força la perspectiva de la diversitat sexual i de gènere en les diferents àrees sectorials responant a les necessitats dels col·lectius LGTBI en àmbits com ara la memòria històrica, la cultura, l'escola, l'esport i la salut, i, en particular, establir mesures específiques per combatre qualsevol forma de LGTBI-fòbia.

## 1.9. Objectius

- A. Desplegar el Pla de la diversitat sexual i de gènere 2016 i 2020 i elaborar un nou pla de futur amb participació ciutadana que permeti fer un nou pas endavant en la garantia dels drets dels col·lectius LGTBI, posant èmfasi sobretot en l'àmbit de la salut.
- B. Convertir el Centre LGTBI en un referent i punt de trobada i visibilitat.
- C. Implantar una estratègia contra l'LGTBI-fòbia amb èmfasi en l'erradicació de les agressions i en la prevenció i l'abordatge de la

dimensió estructural de les desigualtats per orientació sexual, identitat de gènere o expressió de gènere que legitimen aquestes agressions.

- D. Impulsar actuacions per generar relats i referents positius més enllà de les lògiques binàries, heterosexistes i cissexistes i que permetin reflexionar sobre les normativitats corporals, de gènere i sexuals, especialment en la infància i joventut, per tal de trencar amb els estigmes existents.

## 1.9. Actuacions clau

- Elaborar el nou Pla per a la diversitat sexual i de gènere 2021-2024, incorporant transversalment aquest tema en les polítiques municipals i incidint sobretot en àmbits com la salut, el món laboral, l'esport o l'educació.
- Impulsar una estratègia contra l'LGTBI-fòbia amb actuacions de prevenció, detecció i abordatge en diferents àmbits, com ara l'esport, el transport, l'escola, el món laboral o l'espai públic.
- Consolidar el Centre LGBTI de Barcelona com a servei de referència per a la promoció de drets per a la diversitat sexual i de gènere a la ciutat.
- Definir un model d'atenció a les violències en relacions sexoafectives de les persones LGBTI.
- Apostar per fer de Barcelona una ciutat reconeguda internacionalment com a capital dels drets LGBTI+, i donar suport a les entitats que impulsen la candidatura de Barcelona com a seu de l'EuroPride.

## 1.10. Lluita contra la soledat



3, 5, 10,  
11, 17

El sentiment de soledat, així com l'aïllament social i la manca de contacte amb altres individus, pot ser un factor de vulnerabilitat i tenir conseqüències sobre la salut i el benestar emocional de les persones.

La soledat pot afectar persones de qualsevol condició, origen i edat, des d'adolescents fins a persones grans. Malgrat que viure sol i sentir-se sol no són el mateix, sí que estan molt relacionats.

És en les persones grans, sobretot les dones, on aquesta situació és més generalitzada. A Barcelona l'any 2016 un 26% de persones més grans de 65 anys vivien soles (tres quartes parts de les quals eren dones), un percentatge que s'incrementava al 30% en el cas de les persones de més de 75 anys.

Barcelona, davant aquest nou repte, engegarà una estratègia de lluita contra la soledat transversal en les diferents polítiques públiques, col·laborant conjuntament amb altres ciutats per donar resposta al problema global de la soledat.

Cal promoure relacions de qualitat, sòlides i duradores, tot vetllant pel benestar de tots els ciutadans i ciutadanes, i desplegant accions innovadores que facin que a Barcelona ningú no se senti sol.

## 1.10. Objectius

- A. Fer dels barris de la ciutat espais de cura, reforçant els espais accessibles i els processos comunitaris i combatent l'aïllament a la pròpia llar tot reforçant els serveis i programes municipals que intervenen a les llars com a primer element de detecció i prevenció.
- B. Posar a l'abast serveis i recursos, presencials o virtuals, que orientin i acompanyin les persones davant la soledat i en tinguin cura. Han de ser serveis i recursos presents en tots els barris de la ciutat i accessibles per a tothom.
- C. Dissenyar espais i equipaments públics per promoure la comunicació i col·laboració entre les persones creant nous vincles que permetin millorar-ne el benestar emocional.
- D. Sensibilitzar i donar a conèixer la realitat de la soledat per lluitar contra l'estigma que aquesta genera.
- E. Formar professionals de diferents àmbits (de la salut, educació, serveis socials...) per detectar i prevenir possibles situacions de risc derivades de la soledat.

## 1.10. Actuacions clau

- Elaboració de l'Estratègia de lluita contra la soledat no desitjada de Barcelona que incorpori la mirada de col·lectius i entitats diverses de la ciutat.
- Promoure que els equipaments i programes municipals prioritzin la generació de vincles, com a camí per afrontar el sentiment de soledat i l'aïllament social de les persones de qualsevol edat.
- Crear l'Observatori de la Soledat, per articular el coneixements i la recerca amb l'objectiu de convertir-se en una eina de planificació i avaluació.
- Elaborar un programa de sensibilització contra l'estigma de la soledat.
- Articular els processos comunitaris per combatre la soledat no volguda als barris de la ciutat.

## 2.1. Transició ecològica



3, 4, 6,  
11, 12,  
13

El canvi climàtic ha deixat de ser un concepte que parla del futur per parlar del present, la qual cosa ha fet que Barcelona hagi declarat l'emergència climàtica a la ciutat. Si no es corregeix, Barcelona s'exposa a perdre entre un 30 i un 46% de les seves platges, a passar de patir una onada de calor cada quatre anys a entre quatre i cinc a l'any o al risc d'inundacions greus en cicles de menys temps. I aquests només són alguns dels efectes, però n'hi ha molts més.

El problema és greu i comporta el risc que la ciutat esdevingui més insana, més desigual i completament diferent. Els efectes del canvi climàtic afecten a tothom, però sobretot els col·lectius més vulnerables com ara la gent gran, les persones en situació de pobresa energètica o els més petits i petites. Parlar de canvi climàtic també és parlar de desigualtat, revertir la tendència és precisament lluitar contra aquesta desigualtat. D'altra banda, una transició ecològica que apunti aquesta igualtat també significa no deixar cap persona enrere. De la situació actual d'emergència climàtica només se'n pot sortir anant tothom, tots i totes, a la vegada amb un treball compartit i solidari entre la institució, el teixit econòmic i els veïns i les veïnes de la ciutat. La igualtat també significa que el preu de revertir la situació actual no recaigui tant en els que disposen de menys recursos, sinó en aquells que més capacitat tenen. I l'Ajuntament vetlla i vetllarà perquè sigui així.

L'aposta per lluitar contra el canvi climàtic és clara, decidida i irreversible. Aquesta s'ha de centrar en dues línies bàsiques: mitigació i adaptació. Aquest és el camí que marca el Pla Clima i el decret d'emergència climàtica vigent des de gener del 2020. Generar un nou model de consum (especialment alimentari, de mobilitat i energètic) i millorar l'eficiència dels recursos energètics i hídrics, generar més resiliència i més adaptació amb l'ampliació del verd i posar per davant de tot la protecció de la salut dels i les habitants de Barcelona, genera el marc sobre el qual cal combatre l'actual situació de crisi climàtica i de desigualtat.

En la línia d'adaptació pren especial importància el vector relatiu a l'aigua; per tant, es tirarà endavant el Pla de recursos hídrics alternatius, aprovat en el mandat anterior. També, tal com marca el Pla Clima, cal arribar a un consum de 100 litres per persona i dia.

En el mateix sentit, s'elaborarà un nou Pla director integral de sanejament, imprescindible per fer front als episodis d'inundacions que es preveuen. Aquest pla serà clau en la millora del drenatge de la ciutat i haurà d'incloure actuacions fonamentals com el tram final del col·lector de l'avinguda del Paral·lel o el nou dipòsit de retenció i laminació d'aigües pluvials de la rambla de Prim.

## 2.1. Objectius

- A. Fomentar la cultura de la sostenibilitat i l'acció responsable.
- B. Millorar la qualitat ambiental.
- C. Desplegar mesures d'eficiència en l'ús de l'aigua.
- D. Desplegar mesures d'eficiència en l'ús de l'aigua i recórrer, sempre que sigui possible, a aigua de fonts no convencionals.
- E. Millorar el drenatge de la ciutat.
- F. Treballar per una resiliència més gran de la ciutat.

## 2.1. Actuacions clau

- Implantació de la zona de baixes emissions a la ciutat (ZBE).
- Renovació del Compromís Ciutadà per la Sostenibilitat: projectes i equipaments de millora de la qualitat ambiental.
- Decret d'emergència climàtica, amb accions concretes provinents de la Taula per l'Emergència Climàtica.
- Programa "Escola respira", desenvolupament a la ciutat on l'afectació de la contaminació sigui més gran.
- Impulsar el Pla Clima de Barcelona elaborat amb participació i consens d'entitats i grups.
- Avaluació d'impacte en salut de les superilles i de la zona de baixes emissions.
- Pla de recursos hídrics alternatius, per augmentar l'eficiència en l'ús de l'aigua.  
Fonts ornamentals, fonts de beure, freàtica, reg.
- Garantir que el servei públic de l'aigua incorpori la dimensió de dret humà i bé comú, així com exercir una regulació en aquest sentit que vetlli per l'interès general.
- Nou Pla director integral de sanejament.
- Intervenció de millora del drenatge de la ciutat.

## 2.2. Nou model energètic



7, 11,  
13

En el marc de la Declaració d'emergència climàtica esdevé fonamental el sector energètic.

Si es vol garantir una reducció del 50% d'emissions de CO<sub>2</sub> per al 2030 respecte al 1990, les actuacions que es duiguin a terme en aquest mandat fins al 2023 seran les que fonamentaran aquesta reducció. Com també les que han de portar Barcelona ha ser una ciutat neutra en carboni el 2050.

Per això, el nou operador municipal, Barcelona Energia, és una eina clau per maximitzar la generació energètica local, fonamentada en la generació solar, i arribar a implantar 40 MW/any, per millorar en eficiència energètica mitjançant la gestió de la demanda i la reducció dels consums municipals. I, també, que Barcelona no hagi de dependre dels oligopolis energètics. Aquestes línies de treball aniran en paral·lel amb la consolidació i l'evolució de la mateixa Barcelona Energia a la zona metropolitana.

Es continuarà amb la reforma i rehabilitació energètica d'edificis, afavorint-les a escala de ciutat mitjançant subvencions, bonificacions fiscals i línies específiques en finques d'alta complexitat social, mentre es rehabilita el parc públic d'habitatges de lloguer social (7.000 aproximadament).

Els punts d'assessorament energètic s'han de consolidar com l'eina clau per garantir una correcta informació per a la ciutadania i ajudar a promoure una nova cultura energètica a la ciutat mentre l'Observatori de l'Energia permet tenir una diagnosi del balanç i les xarxes energètiques de la ciutat.

Pel que fa al servei d'enllumenat públic, aquest mandat es durà a terme un pla de manteniment integral de l'enllumenat i, també, s'haurà d'establir una nova contracta de manteniment i conservació amb criteris de servei actiu. D'aquesta manera, es vol arribar a un consum energètic més eficient, així com introduir tecnologies d'il·luminació més respectuoses amb el medi ambient. Cal canviar el tipus d'energia que es consumeix a Barcelona.

Actualment més d'un 70% de l'energia que es consumeix a la ciutat és de tipus nuclear, més d'un 20% basada en combustibles fòssils i solament menys d'un 8% prové de renovables. En aquest sentit, la promoció —directament o indirectament amb el suport de l'Ajuntament— d'instal·lacions de sistemes de captació d'energia renovables a l'espai públic i equipaments municipals, com podria ser les plaques socials, esdevé una de les polítiques centrals.

## 2.2. Objectius

- A. Esdevenir una ciutat neutra en carboni el 2050, reduint el 50% d'emissions de CO<sub>2</sub> per al 2030 respecte al 1990.

- B. Arribar a un consum energètic més eficient, així com introduir tecnologies d'il·luminació més respectuoses amb el medi ambient: el 30% dels punts de llum de la ciutat amb tecnologia led.
- C. Canviar el tipus d'energia que es consumeix a Barcelona, augmentar la generació d'energia renovable municipal i impulsar iniciatives de col·laboració publico-privades per incrementar l'autoconsum i la generació en terrats de la ciutat.

## 2.2. Actuacions clau

- Reforçar l'estructura de l'empresa municipal Barcelona Energia: producció, distribució i comercialització.
- Incrementar la generació d'energia renovable municipal i l'eficiència energètica.  
Renovables i eficiència energètica a l'espai públic i en edificis.
- Electrificar la flota de vehicles municipals.
- Pla de manteniment i renovació de l'enllumenat públic.
- Ambientalització i renovació dels centres de treball municipals.
- Augmentar la generació d'energia renovable municipal i impulsar iniciatives de col·laboració publico-privades per incrementar l'autoconsum i la generació en terrats de la ciutat.
- Fer un pla de formació i qualificació professional en eficiència energètica i renovables i reciclatge adreçat a joves i treballadors dels sectors de la construcció i l'energia (instal·ladors, manteniment d'equips i infraestructures de renovables...) i un pla d'ocupació local per a dones i aturats més grans de 45 anys com instal·ladors/ores.
- Potenciar la rehabilitació energètica dels habitatges com a criteri central en la política i els ajuts a la rehabilitació.
- Establir un diàleg amb l'Administració de l'Estat i amb la Generalitat per reduir l'impacte ambiental de grans infraestructures amb l'electrificació del port.



## 2.3. Verd urbà i biodiversitat



2, 3, 11,  
12, 13,  
14, 15,  
16

La xarxa del verd urbà és una infraestructura viva, complexa i multifuncional que fa lloc a la natura dins la ciutat, genera espais saludables, millora la qualitat de vida i protegeix la salut de tothom. El verd urbà proporciona serveis essencials per a la ciutat, com ara la regulació hídrica i microclimàtica, el segrest de carboni o la millora de la qualitat acústica i de l'aire, així com oportunitats per a la relaxació, el joc, l'exercici a l'aire lliure i les relacions socials i, per tant, la cohesió com a ciutat. De cara a l'adaptació enfront de l'emergència climàtica, cal destacar l'efecte regulador de les temperatures que generen els espais verds, que es tradueix en estalvi energètic i fa de la vegetació un element de resiliència i adaptació davant de possibles efectes negatius del canvi climàtic.

La densitat i consolidació de la ciutat dificulta la creació de nous parcs i jardins per augmentar la superfície verda i, per això, calen solucions imaginatives per aprofitar totes les oportunitats que ofereixen els carrers i les places, els interiors d'illes, els solars buits, les cobertes i els murs. És clau concebre el verd com una infraestructura formada per molts elements que s'embranchen a l'espai urbà i fer que aquests espais estiguin connectats entre si i amb els espais naturals de l'entorn formant una xarxa verda. És fonamental, per tant, tendir a la naturalització dels espais públics amb més verd per millorar-ne la qualitat i promoure la biodiversitat.

D'altra banda, l'Ajuntament, a través del Zoo de Barcelona i amb el suport de la Fundació Barcelona Zoo, seguirà treballant per la preservació de la biodiversitat animal del planeta, amb una presència més gran d'espècies de la bioregió mediterrània i d'aquelles que es troben greument amenaçades. La principal eina per dur a terme la transició cap a un nou model del Zoo és el Pla estratègic 2019-2031 del Zoo de Barcelona, que preveu un conjunt d'inversions per modernitzar-ne les instal·lacions i enfocar l'activitat cap a la conservació, la recerca i l'educació.

L'Ajuntament també vetllarà pel benestar animal a la ciutat de Barcelona, aplicant l'Ordenança sobre la protecció, la tinença i la venda d'animals i assegurant el benestar dels animals decomissats, perduts o abandonats que estiguin sota la tutela de l'Ajuntament. En aquest sentit, les prioritats del mandat 2019-2023 seran les campanyes de sensibilització i el treball en xarxa per evitar l'abandonament i incrementar les adopcions, la fidelització del voluntariat del Centre d'Acollida d'Animals de Companyia de Barcelona, i les inversions necessàries per dotar la ciutat d'un nou centre d'acollida d'animals.

L'Ajuntament considera l'agricultura urbana com una eina molt valuosa per a la sensibilització envers l'alimentació sostenible, així com una dinàmica molt rica per a la cohesió comunitària i la millora de la qualitat de vida a la ciutat. Per això, vol continuar donar suport a la seva existència a la ciutat en tota la seva diversitat de formats (horts comunitaris, horts municipals, horts escolars, horts als balcons o terrats...) mitjançant l'Estratègia d'agricultura urbana, i més en un moment que Barcelona serà referent mundial d'alimentació sostenible.

## 2.3. Objectius

- A. Incrementar el verd urbà en 1,6 km<sup>2</sup> en l'horitzó 2030, augmentar en un 5% la cobertura arbòria i passar del 30% al 40% d'espècies d'arbrat adaptades.
- B. Aprofundir en la naturalització i la gestió ecològica del verd de la ciutat.
- C. Intensificar la coresponsabilitat en la gestió del verd urbà.
- D. Promoure l'agricultura urbana com a eina de sensibilització envers un model alimentari sostenible i també com a activitat de cohesió comunitària i de qualitat de vida a la ciutat. (#capitalalimentaciósostenible).
- E. Vetllar pel benestar animal a la ciutat de Barcelona, fent complir la disciplina de benestar animal a la ciutat i assegurant el benestar dels animals decomissats, perduts o abandonats.
- F. Assolir l'abandonament zero d'animals de companyia.
- G. Posar en marxa el nou model de Zoo.

## 2.3. Actuacions clau

- Nou Pla del Verd i la Biodiversitat
- Implicació de la ciutadania en la gestió del verd: Mans al verd, programa ECOsolars, Horts Urbans.
- Ampliar la infraestructura verda de la ciutat i generar nous espais i eixos verds a la ciutat.
- Desplegament del Pla director de l'arbrat i catalogació d'arbres d'interès local.
- Preservar i protegir el verd patrimonial privat i públic, inclosos els jardins històrics de la ciutat.
- Naturalitzar els espais verds.
- Pla de rehabilitació de parcs i jardins.
- Desplegar l'Estratègia d'agricultura urbana donant suport al teixit agroecològic de la ciutat (#capitalalimentaciósostenible).

- **Desenvolupar el Pla estratègic del nou model del Zoo de Barcelona, amb horitzó d'acabament el 2031.**  
Millorar les instal·lacions existents; iniciar les noves instal·lacions segons el Nou Model del Zoo: Mediterrània, completar el Sahel, pavelló d'invertebrats; elaborar els plans d'hàbitats i espècies; reforçar les línies de recerca i conservació in situ sobre espècies autòctones, fortament amenaçades o amb projectes de conservació; potenciar els projectes de recerca i conservació in situ seguint les directrius del Nou Model; revisar i millorar els programes d'educació i sensibilització.
- **Centre d'Acollida d'Animals de Companyia de Barcelona (CAACB).**  
Fer millores al centre d'acollida actual; construir un nou CAACB.
- **Estratègia "Gossos i espai públic".**  
Desenvolupar noves àrees d'esbarjo de gossos a la ciutat. Garantir la convivència a l'espai públic entre els animals de companyia i la resta d'usos ciutadans; campanya per impulsar la col·laboració ciutadana en el compliment de l'Ordenança de protecció, tinença i venda d'animals (OPTVA).
- **Estratègia d'abandonament zero d'animals de companyia.**  
Adaptació de l'ordenança als canvis del codi penal i de la Llei de seguretat ciutadana; regulació d'aspectes nous, referits al comerç i als espectacles, entre d'altres.
- **Guanyar 40 hectàrees noves de verd a la ciutat. Desenvolupament del projecte del parc dels Tres Turons a partir del resultat del concurs celebrat i impuls del Pla especial de protecció del medi natural de Collserola.**

## 2.4. Mobilitat sostenible i segura



3, 7, 9,  
11, 13

La mobilitat és un dels eixos bàsics competencials dels ajuntaments, un dels pilars del sistema del benestar, una de les principals polítiques en què l'Administració té una funció redistributiva, i una de les activitats amb més impacte sobre la vida de les persones, sobre el planeta, l'economia, la societat i el medi ambient.

La qualitat de vida, l'equitat en l'ús de la ciutat, el dret a la ciutat, la salut, i molts altres temes crucials depenen en gran mesura del model de mobilitat, de si en aquesta ciutat s'hi camina més o menys, i de si s'hi usa més o menys el transport públic.

Els objectius per a tota ciutat avui en matèria de mobilitat passen per reduir-ne les emissions contaminants que perjudiquen seriosament la salut, reduir-hi els accidents i posar fi a les morts per sinistre de trànsit, millorar l'accessibilitat a peu i sobretot als barris de muntanya, guanyar espai dedicat a la mobilitat del cotxe per al vianant, el transport públic i el verd urbà, i millorar l'habitabilitat de l'espai públic.

Cal una ciutat amb un espai públic de qualitat ambiental, guanyar espais en els quals el vehicle privat perdi la prioritat de pas a favor del vianant i el transport públic, i reduir la velocitat de circulació mitjana, per poder garantir la convivència, la llibertat de moviments de la mainada, i assegurar també l'accessibilitat a les persones grans i persones amb discapacitat a tota la ciutat.

Per a això es necessita una revolució que situï la persona en el centre de les polítiques de mobilitat, calen més i millors espais dedicats exclusivament a les persones. L'espai públic ha d'estar dissenyat també per donar prioritat de pas al transport públic, i generar un espai segur per a la bicicleta.

Cal canviar estructuralment la relació entre la ciutat, la persona i la mobilitat i, per a això, es necessita un canvi important en relació amb l'ús i la presència del cotxe a l'espai públic, mitjà de transport que avui sobreocupa els nostres carrers.

## 2.4. Objectius

- A. Millorar les condicions de la mobilitat a peu i l'accessibilitat a tota la ciutat, amb especial atenció a l'alliberament d'elements a les voreres que impedeixin la circulació del vianant.
- B. Optimitzar el servei de la xarxa de bus a tots els nivells, connexió interurbana, connexió urbana d'altres prestacions i connectivitat local, i treballar per un acord que permeti unes noves tarifes que potenciïn l'ús intensiu del transport públic.
- C. Potenciar la millora de la xarxa de metro, l'increment del servei, l'accessibilitat i la modernització per tal d'incrementar-ne el nombre d'usuaris.

- D. Potenciar una xarxa millor de transport públic metropolità intensificant la coordinació amb els operadors actuals i la inversió pendent.
- E. Posar fi a la sinistralitat i els accidents greus de trànsit i reduir al màxim els accidents en general, posant un èmfasi especial en l'ordenació de l'espai públic i el compliment de la normativa de circulació.
- F. Potenciar una mobilitat intel·ligent que potenciï l'ús compartit de vehicles i redueixi les emissions contaminants.
- G. Potenciar la mobilitat activa i millorar la qualitat i seguretat de la infraestructura ciclista.
- H. Millorar l'eficiència en la distribució de mercaderies i treballar per mitigar els efectes que té en la mobilitat urbana l'e-commerce.

## 2.4. Actuacions clau

- Nou Pla de mobilitat urbana 2019-2025.
- Connexió del tramvia, treballant el consens amb el veïnat i el comerç per reduir l'impacte de l'obra.
- Revisió tarifària del transport públic. Buscar un acord per fomentar-ne l'ús habitual.
- Desplegament de mesures per millorar la mobilitat a peu (Pla antipals, baixada de motos i bicicletes de voreres i millora i increment de sistemes per afavorir la mobilitat vertical).
- Ampliació de vies a velocitat màxima de 30 km/h i control dels límits de velocitat.
- Renovació, substitució i millora de la xarxa d'escales i ascensors per garantir els estàndards d'accessibilitat.
- Millora del servei de transport públic de bus i de la infraestructura corresponent: busos interurbans, xarxa d'alta freqüència i connectivitat local.
- Millora del servei de transport públic de metro i de la corresponent Infraestructura: accessibilitat, increment dels serveis i millora de la qualitat.
- Millora de la coordinació amb els operadors de transport a la ciutat per afavorir un millor servei.
- Nou Pla de seguretat viària.

- Optimització i millora del sistema semafòric de la ciutat prioritzant els vianants i el transport públic.
- Fer la ciutat més *ciclable* i ampliar la xarxa de carrils bici, afavorint la connexió dels existents, millorant-ne la seguretat, passant a calçada carrils en vorera, potenciant els unidireccionals i augmentant-ne la seguretat.
- Regularitzar tots els modes de mobilitat d'ús compartit.
- Pla de desplaçaments d'empresa de l'Ajuntament de Barcelona.
- Desenvolupament de l'electromobilitat i el servei de recàrrega pública del vehicle elèctric.
- Implantar el pla de millores de les infraestructures viàries (pavimentació, túnels viaris, senyalització, etc.).
- Implantar el projecte INMAB de les rondes de Barcelona.
- Nova estratègia de distribució urbana de mercaderies (DUM), potenciant la multimodalitat i les microplataformes.
- Desenvolupar l'estratègia de la moto.
- Ordenació de la mobilitat turística.
- Desenvolupar l'estratègia d'aparcaments. Posant l'accent en la regulació de l'aparcament a tot l'espai públic de la ciutat.
- Generar sinèrgies entre administracions, altres ciutats, universitats i empreses en el marc de l'EIT UrbanMobility per potenciar els nous models de mobilitat i promoure el model de ciutat.
- Treballar per mitigar els efectes que té en la mobilitat urbana l'*e-commerce*. Implantació de la taxa últim quilòmetre.

## 2.5. Residu zero



2, 3, 9,  
11, 13,  
16

La ciutat ha d'avançar cap al residu zero. La gestió de residus ha de partir de la transformació profunda i progressiva dels models i hàbits de consum.

Amb una perspectiva d'economia circular, menys residus significa més oportunitats en el procés de reincorporar els residus com a recursos 100% aprofitables en els cicles productius, en els sistemes naturals i com a font de producció d'energia renovable.

En aquest sentit serà clau avançar en les mesures de prevenció de residus i definir-les en un pla de prevenció ambiciós i valent. Per aquest motiu, i amb l'ànim de complir els objectius fixats pel Premet25, s'ha d'augmentar el percentatge de recollida selectiva de manera que permeti el tancament d'un dels forns de la incineradora de Sant Adrià de Besòs, millorant la qualitat de l'aire de la ciutat.

Per aconseguir-ho serà clau l'establiment de la nova contracta de recollida de residus i l'augment de cobertura de la recollida "porta a porta" o sistemes equivalents.

## 2.5. Objectius

- A. Treballar per a la reducció de la generació de residus a la ciutat especialment els plàstics d'un sol ús.
- B. Augmentar el percentatge de recollida selectiva que permeti el compliment dels plans i acords metropolitans que inclouen el tancament d'un dels forns de la incineradora.

## 2.5. Actuacions clau

- Desplegar la nova contracta de neteja i recollida de residus.
- Desplegar nous sistemes de recollida i ampliar la recollida selectiva.
- Ampliar la Xarxa de Punts Verds de ciutat (amb 19 punts).
- Ampliar els centres de treball de neteja.
- Desplegament de les accions de la Taula de Plàstic Zero.
- Posada en marxa de la taxa de recollida de residus.

## 3.1. Promoció econòmica, indústries creatives i competitivitat



En l'actual mandat ens proposem fomentar i consolidar els sectors estratègics amb el més alt valor afegit de la nostra economia, que ens donen avantatge competitiu respecte a altres ciutats i territoris. En primer lloc, cal donar suport al talent i a la innovació empresarial, digital i socioeconòmica per possibilitar una ocupació de qualitat; en segon lloc, cal facilitar l'activitat econòmica a la ciutadania i al teixit productiu dels barris i del conjunt de la ciutat.

Cal un progrés econòmic compartit i plural, amb un mercat de treball més estable i inclusiu, i, alhora, menys precari i desigual, que garanteixi un futur d'oportunitats per a tothom.

Es necessiten polítiques de desenvolupament econòmic en clau internacional i en clau de ciutat, però també atendre les lògiques econòmiques de proximitat, enfortint i generant equilibri entre els teixits econòmics que hi ha als barris i que són claus per al dinamisme i la cohesió de la ciutat.

Volem dur a terme una autèntica revolució econòmica, impulsant Barcelona com una capital de l'economia verda, aprofundint en la oportunitat econòmica que hi ha darrere del necessari canvi productiu que hem d'assolir per garantir la sostenibilitat del nostre planeta. En definitiva, una activitat econòmica alineada amb l'Agenda global 2030 i els objectius de desenvolupament sostenible. S'aposta per impulsar els ecosistemes emprenedors i innovadors, la modernització de l'economia tradicional, el reimpuls de la indústria local, l'impuls a les indústries creatives i la transversalitat de l'economia digital, circular, social i col·laborativa.

Volem, a la vegada, lligar la nostra capitalitat digital i emprenedora, consolidada arran de la capitalitat mundial del mòbil, amb aquesta capitalitat d'economia verda, fent d'aquests dos vectors dos elements tractors del futur econòmic de Barcelona.

Compartir el progrés econòmic vol dir compartir esforços i capacitats en moments de canvi i complexos, la qual cosa implica coordinar adequadament tots els recursos de la ciutat i dels seus agents, teixit econòmic, ciutadania i comunitat, aprofundint en la col·laboració publico-privada.

La nostra competitivitat requereix la incorporació dels pilars de la Marca Barcelona (connexió, iniciativa, ànima, contrastos, talent i compromís) i dels vectors de la creativitat i la innovació en tots els models de desenvolupament econòmic, de les empreses i dels agents econòmics i socials de la ciutat.

Es promourà l'impuls internacional de la ciutat i del territori metropolità. Es treballarà, conjuntament amb la regió metropolitana, per fer de Barcelona un referent internacional per a la nostra activitat econòmica, però també per a la qualitat de vida, per harmonitzar un desenvolupament local redistributiu i equitatiu i fer-lo compatible amb la competitivitat de l'empresa,



l'emprenedoria i l'economia de Barcelona en l'ecosistema de les ciutats globals.

Finalment, volem que el conjunt de la visió econòmica sigui present en el desenvolupament urbà de la ciutat, treballant conjuntament amb la resta d'àmbits municipals a l'hora d'abordar les grans reformes urbanes, dotant-les de continguts i dimensió econòmica com el Port Olímpic, el 22@, la Zona Franca o les transformacions urbanes de les grans infraestructures.

## 3.1. Objectius

- A. Fer de Barcelona una ciutat global, competitiva econòmicament, capaç de competir amb les grans ciutats en capacitat d'atracció econòmica i talent, i a la vegada vincular-ho amb una qualitat de vida i una qualitat del treball que siguin segell propi de Barcelona.
- B. Facilitar l'activitat econòmica, perquè grans, petites i mitjanes empreses i autònoms trobin en Barcelona una ciutat on puguin emprendre una activitat econòmica, vinculant-la a la cohesió social de la ciutat.
- C. Impulsar els sectors estratègics, generadors d'ocupació de qualitat i valor afegit, i integrar la dimensió metropolitana en el disseny i la implantació de les polítiques de promoció econòmica i competitivitat.
- D. Impulsar polítiques de suport al talent, sobretot el digital, i a la innovació com a eixos per a la competitivitat empresarial i l'emprenedoria. Impulsar l'emprenedoria de qualitat, com a generadora d'activitat econòmica i innovació i com a actiu estratègic per al posicionament internacional.
- E. Impulsar la modernització de l'economia tradicional, en el teixit de micro i petites empreses.
- F. Promoure Barcelona, la seva economia en sentit ampli i la seva marca internacionalment alineant-la amb els objectius de la ciutat, així com vetllar per a la reputació internacional de la ciutat, a partir de la col·laboració publico-privada amb els diferents agents econòmics i socials de la ciutat.
- G. Treballar transversalment iniciatives de promoció econòmica que busquin el posicionament internacional de Barcelona i la seva capitalitat.

## 3.1. Actuacions clau

- Pla “Barcelona fàcil” per facilitar l’activitat econòmica i els tràmits municipals.  
Eliminació de la taxa d’inici d’activitat per facilitar l’activitat d’acord amb el *DoingBusiness Report*.
- Impulsarem el “Pla de talent Barcelona” per consolidar la ciutat com un pol internacional per al talent, per retenir el talent local i atreure talent internacional a la ciutat.
- Creació del Welcome Center per a la benvinguda als i les professionals internacionals, facilitant-ne els seus tràmits i l’aterratge a la ciutat de Barcelona.  
Consolidació del Barcelona International Community Day (BICD) i de les activitats de dinamització de la comunitat internacional resident a Barcelona.
- Impulsar un Pla de promoció de Barcelona a l’exterior, reforçant els mercats tradicionals i obrint la porta a la promoció econòmica en els mercats emergents, amb la mirada posada a Àfrica, l’Amèrica Llatina i Àsia.
- Definir una estratègia transversal de promoció econòmica de la ciutat de Barcelona, que en reculli la diversitat i trobi sinergies entre el comerç, els mercats, les polítiques de desenvolupament econòmic local i foment de l’ocupació, el turisme, l’economia social i solidària i la promoció exterior, amb una visió compartida.
- Fomentar la capitalitat emprenedora i d’*start-ups* amb l’obertura de nous espais encaminats a l’emprenedoria vinculats a nous sectors emergents com les indústries creatives, l’economia verda o els esports amb especial interès a Palo Alto, La Escocesa, el Port Olímpic i l’Estadi Lluís Companys amb nous centres d’emprenedoria.
- Incorporar la visió econòmica en els grans projectes de transformació urbana, com el Port Olímpic, el 22@, la Zona Franca o les grans infraestructures treballant transversalment amb la resta d’actors municipals.
- Consolidar la capitalitat mundial del mòbil, aprofitant l’oportunitat del Mobile World Congress i donant impuls a la Mobile World Capital per consolidar l’ecosistema emprenedor a la ciutat. Treballar transversalment per garantir el correcte funcionament dels grans esdeveniments de la ciutat.
- Treballar de manera compartida amb Fira de Barcelona amb l’objectiu de consolidar l’activitat firal com un element cabdal de la promoció econòmica a la ciutat, aprofitant la potencialitat de la presència de congressistes internacionals per fer accions de promoció de la ciutat

de Barcelona, i treballar i impulsar nous salons que busquin la capitalitat de la ciutat en aquells sectors emergents en els quals Barcelona busca posicionar-se.

- Definir i impulsar un nou model de Saló de l'Emprenedoria, reformulant l'actual Bizz Barcelona i consolidant-lo com un gran esdeveniment internacional en el marc de les *start-ups*.
- En el marc de Fira de Barcelona s'impulsarà la commemoració del centenari de l'Exposició Universal de 1929. També es treballarà per impulsar l'atracció d'esdeveniments internacionals que sota la premissa de la sostenibilitat i el creixement inclusiu impulsin l'Agenda 2030.
- Reforçar el programa "Impulsem el que fas" per a projectes que dinamitzen l'economia de barris i districtes.
- Consolidar els plans de desenvolupament econòmic de districte, així com els espais de proximitat de Barcelona Activa i les iniciatives innovadores.
- Consolidar el DHUB com a epicentre de les indústries creatives: mesura de govern.
- Crear el Clúster Barcelona Creativa integrat per les principals associacions representatives, empreses i personalitats d'aquest món.
- Crear un programa cultural específic al Poblenou/22@ que vinculi les empreses, els residents del barri i la ciutadania de la ciutat.
- Presentar el Pla de moda 2020-2023 i posar en marxa un esdeveniment a Barcelona per promoure la moda sostenible.
- Consolidar els projectes d'iniciativa privada existents de divulgació de les indústries creatives: Poblenou UrbanDistrict / portes obertes, o el Palo Alto Market.
- Crear el Centre de l'Arquitectura entès com un *hub* d'interpretació, reflexió, recerca i prospectiva en l'àmbit general del disseny.
- Marca Barcelona: pla d'acció de promoció i d'alineament de la imatge de la ciutat a l'exterior.  
Elaborar una agenda internacional de promoció econòmica en col·laboració amb la societat civil.
- Col·laboració de l'Ajuntament i Barcelona amb la nova Xarxa Metropolitana d'OAE (oficines d'atenció a les empreses).

## 3.2. Economia verda, blava i circular



8, 9, 11,  
17

Quan es parla de lluita pel clima i transició energètica es fa per la necessitat de fer front a l'emergència global, però això, en clau econòmica i de ciutat, suposa, a més, una oportunitat. S'estima que el 45% de la problemàtica derivada de les emissions de gasos amb efecte d'hivernacle (GEH) provenen de la manera de fabricar i consumir productes i aliments. D'aquí la importància de contribuir als canvis en els models productius i de consum. La indústria 4.0 i l'Agenda 2030, en clau també metropolitana, han de ser el marc de referència.

Es té la decidida voluntat d'impulsar la transformació de l'activitat econòmica de la ciutat, de contribuir a fer de la ciutat un teixit productiu socialment i ambientalment compromès, amb vocació d'impulsar un canvi transformador.

Per això es donarà suport a les iniciatives econòmiques generadores de valor afegit i provocadores de sinergies intraterritorials i intersectorials. Es treballarà per enfortir els ecosistemes emprenedors i innovadors vinculats als àmbits de bio i la sostenibilitat (biomedicina, biotecnologia, agroalimentació sostenible, economia verda i blava...), i s'aprofitarà el potencial transversal de la nova indústria 4.0, l'economia social i col·laborativa, el consum responsable o l'economia circular per enfortir serveis i actuacions en tota la cadena de valor: disseny, producció, distribució, consum, gestió de residu i reciclatge, etc.

S'impulsaran les plataformes de col·laboració publico-privada i publico-social en sentit ampli, per establir la coordinació adequada entre tots els recursos de la ciutat i els seus agents: Administració, teixit econòmic, ciutadania i comunitat, universitats i centres de recerca. I els valors del creixement responsable i sostenible seran els eixos per elaborar una estratègia d'economia per a la sostenibilitat, que inclogui mesures transversals vinculades a economia verda, innovació, ocupació o mobilitat.

Es tracta, en definitiva, de dur a terme una gran revolució econòmica que impliqui l'àmbit públic i privat, i que ens permeti arribar els primers a les fites de transició ecològica i transformar el nostre teixit productiu. Des d'aquest punt de vista s'impulsarà l'estratègia d'economia verda.

## 3.2. Objectius

- A. Fomentar una activitat econòmica alineada amb l'Agenda global 2030 i els objectius de desenvolupament sostenible.
- B. Desenvolupar una estratègia de ciutat per a l'impuls de l'economia per a la sostenibilitat, produint els canvis necessaris en el nostre teixit productiu amb l'objectiu de ser pioners i aprofitar l'oportunitat econòmica de la transició ecològica.
- C. Impulsar el teixit empresarial i emprenedor de la ciutat vinculat amb sectors sostenibles.

- D. Aprofitar les oportunitats vinculades amb l'elecció de Barcelona com a Capital Europea de la mobilitat
- E. Impulsar les actuacions en clau metropolitana per a la consecució dels objectius anteriors.

## 3.2. Actuacions clau

- Estratègia 2020-2030 de l'economia per a la sostenibilitat, i l'impuls del Green New Deal de Barcelona.  
Cap a una transformació social i ambiental més gran del teixit productiu.  
  
Desenvolupar l'estratègia de foment de l'economia verda amb mesures de promoció econòmica, fiscals, regulatòries i urbanístiques que permetin dur a terme una mobilització econòmica no només municipal, sinó del conjunt del sector econòmic de la ciutat.
- Incorporar el valor de sostenibilitat (ambiental i social) en els serveis d'assessorament per a la creació i el creixement empresarial de Barcelona Activa.  
Serveis d'assessorament empresarial per a la gestió de la diversitat dins de l'empresa.
- Programes específics per a la creació de noves empreses, o la consolidació de *start-ups* vinculades amb el sector de l'economia verda, blava i circular.  
Programes de creació d'empreses en els àmbits de l'economia verda; programes d'assessorament a pimes per a la millora de l'eficiència energètica; programes d'assessorament empresarial per a empreses responsables; impuls als laboratoris d'economia circular en zones d'activitat econòmica, com ara el Bon Pastor.
- Mesures específiques de formació i ocupació en els àmbits de l'economia verda, blava i circular.
- Participar en les convocatòries de l'EIT Urban Mobility per cofinançar projectes d'impuls a la mobilitat urbana sostenible i l'activitat econòmica relacionada.
- Impulsar plataformes de col·laboració publicoprivada i publicosocial per fomentar la implicació dels agents de ciutat i metropolitans.
- Impulsar el desenvolupament de l'Eco-districte del Besòs, amb l'impuls del Campus del Besòs.
- Impulsar, amb nous objectius i estratègies de seguiment, la contractació i compra pública verda de l'Ajuntament com a agent tractor del model productiu.

- Dur a terme una nova política industrial a Barcelona en aquells sectors amb fora presència d'antics complexos industrials, perquè esdevinguin nous espais d'indústria 4.0 i vinculada a la transició ecològica, amb especial focus a l'àmbit del Bon Pastor.

## 3.3. Economia social



8, 9, 11,  
13, 17

El teixit econòmic de la nostra ciutat està compost per una pluralitat d'actors i pràctiques molt gran entre els quals hi ha els agents de l'economia social i solidària (ESS). Un teixit en ple creixement i que forma part d'una tendència de canvi cultural, generacional i de models que lluita per pol·linitzar la nostra economia.

Una ciutat on el pes de l'ESS sigui més gran serà una ciutat més democràtica, més sostenible, més equitativa i més resilient. Per això, des de les administracions pública se'n vol promoure l'extensió i el creixement.

L'ESS és un àmbit divers (cooperativisme, tercer sector, mutualitats, associacionisme, economia col·laborativa, economia comunitària...) configurat per activitats socioeconòmiques que comparteixen uns elements comuns de caràcter transformador: la gestió democràtica i participativa, la contribució a la creació i distribució equitativa de la riquesa, l'orientació a les necessitats humanes i el compromís amb la comunitat.

A la ciutat hi ha al voltant de 4.800 iniciatives, organitzacions i empreses d'economia cooperativa, social i solidària. I està en ple creixement, en els darrers 3 anys el ritme de creació de cooperatives, que s'ha multiplicat per 2,5, i el nombre d'elles ha crescut un 24%.

Des del 2015, l'Ajuntament de Barcelona amb Barcelona Activa ha desenvolupat una nova política pública d'impuls de l'economia social i solidària, inèdita fins llavors. S'han desplegat serveis i recursos nous per facilitar l'extensió i el creixement de l'ESS a la ciutat, molts de caràcter municipal i altres de caràcter publicocooperatiu. És el moment de consolidar tot aquest desplegament de manera que sigui un component estable i rellevant de les polítiques i els serveis de promoció econòmica de la nostra ciutat.

Per això, conjuntament amb el teixit divers de la ciutat, s'està construint una Estratègia de ciutat 2030 que ens ajudi a consolidar aquestes polítiques, aquest procés de transformació de l'economia de la ciutat, a arrossegar en aquest procés la contractació municipal, a fer front a reptes envers les plataformes i els models col·laboratius, a activar una veritable transició ecològica, a incorporar les cures en l'economia, etc., fent de l'ESS un vector de canvi. Tot plegat, amb l'objectiu comú d'impulsar l'ESS, entesa com una economia innovadora i transformadora en el marc d'una transició cap a una economia plural a la ciutat.

## 3.3. Objectius

- A. Augmentar el pes de l'ESS en l'economia de la ciutat, la seva solidesa, articulació i extensió en sectors estratègics.

- B. Incorporar els principis, valors i instruments de l'ESS en el desenvolupament de polítiques públiques municipals i en especial en la contractació i els serveis públics.
- C. Generar projectes estratègics de ciutat impulsats des de l'ESS.

### 3.3. Actuacions clau

- Elaboració de l'Estratègia de ciutat per l'impuls de l'economia social i solidària 2020-2030 amb el teixit d'entitats i organitzacions de la ciutat.  
Elaboració de l' #EstratègiaESS2030 de ciutat compartida amb l'àmbit de l'ESS; activació i dinamització de l'espai de governança i coproducció de l'#EstratègiaESS2030; Pla per l'impuls de l'ESS (2019-23) amb prioritat a l'ESS com a via de desenvolupament socioeconòmic; consolidar la Xarxa de Municipis per l'ESS de Catalunya.
- Serveis de formació, acompanyament i programes a mida per a empreses d'ESS a Barcelona Activa i programes específics d'accés a finançament.  
Consolidació d'InnoBA com a equipament de referència d'innovació socioeconòmica a la ciutat i de la InnoBAdora com a comunitat d'incubació i creixement de projectes i empreses d'ESS; impuls de les finances ètiques i noves vies de finançament a projectes d'ESS. Línies d'ajuts específics d'acord amb els objectius de l'#EstrategiaESS2030.
- Impuls a la contractació pública responsable, en particular a la participació de l'economia social i solidària.  
Foment del cooperativisme d'habitatge en cessió d'ús.
- Impuls de projectes, infraestructures i esdeveniments de ciutat.  
Pol cooperatiu de ciutat a Can Batlló (Ateneu cooperatiu de Barcelona/Coòpolis), en col·laboració amb la Generalitat de Catalunya i el teixit d'ESS de la ciutat; consolidar la Fira de Consum Responsable i d'Economia Social i Solidària de Nadal i començar el procés per activar el nou mercat permanent d'economia social i sostenible a la Model; donar suport al Fòrum Social Mundial de les Economies Transformadores el juny del 2020; nou mercat d'economia social i sostenible a la Model.
- Programes d'impuls a sectors estratègics de l'ESS: alimentació sostenible, cures, transició ecològica, tèxtil, economia col·laborativa digital...  
Impuls del desplegament de la Declaració de Sharing Cities i la col·laboració amb la xarxa de ciutats, així com els actors locals d'economia col·laborativa del procomú (Barcola); espais d'articulació i cooperació entre iniciatives de provisió de cures amb arrelament territorial des de l'ESS; promoure l'enfortiment i nous projectes d'ESS en el sector de l'alimentació sostenible i transició ecològica.



## 3.4. Ocupació de qualitat



La lluita contra les desigualtats i la defensa dels drets socials, la diversitat, el feminisme i el progrés econòmic compartit són dos dels principis programàtics del Govern de la ciutat i que inspiren les polítiques públiques que des de l'Ajuntament caldrà posar en marxa durant el mandat.

Aquests principis són especialment rellevants en el cas de les polítiques d'ocupació, en la mesura que el treball de qualitat requereix el progrés econòmic i, al mateix temps, és un dels elements imprescindibles per reduir les desigualtats i garantir els drets socials d'homes i dones.

Durant aquest mandat, l'Ajuntament ha d'establir diverses línies principals de treball que es deriven de l'objectiu principal d'aconseguir la millora en la vida de la ciutadania de Barcelona.

Cal posar l'accent en la lluita contra l'atur i la precarietat laboral, millorant la qualitat de l'ocupació, incrementant la cohesió social i avançant cap a un nou model de desenvolupament, més just i sostenible.

Cal concretar mesures en matèria d'igualtat, estabilitat i qualitat de l'ocupació que vagin en consonància amb l'establiment d'un salari mínim de ciutat (o salari de referència). Entre d'altres, també cal concretar mesures per impulsar una qualitat més gran de l'ocupació respecte a les noves formes de treball (economia de plataforma), que apostin per la recuperació salarial i la reducció de la bretxa salarial de gènere.

Es buscaran acords en matèria d'ocupació de qualitat a Barcelona, apostant per aquells sectors econòmics estratègics que creïn ocupació de qualitat i per l'establiment de clàusules socials en la contractació pública, tant com a element de creació d'ocupació per a col·lectius vulnerables com des del punt de vista de la garantia del compliment d'uns estàndards de qualitat en l'ocupació.

Acompanyar les persones en els processos de millora de la seva ocupabilitat, de recerca de feina i d'adaptació contínua als canvis tecnològics i del mercat de treball, és l'altre element estratègic.

Es prioritzaran les actuacions i els recursos que incorporin la perspectiva interseccional i s'adrecin a dones, persones més grans de 45 anys en situació de desocupació de llarga durada, persones amb trastorns de salut mental o patiment psicològic i persones sense papers.

S'establirà un model comú que permeti dotar de més coherència, complementaritat i força el conjunt d'actuacions que es despleguin envers les persones en situació de més vulnerabilitat.

## 3.4. Objectius

- A. Acompanyar les persones en la millora de la seva ocupabilitat, amb especial atenció als col·lectius més vulnerables i amb perspectiva de gènere.

- B. Millorar l'atenció i els programes en matèria d'ocupació, adaptant-la a les necessitats de les persones i del mercat de treball i territorialitzar les accions d'ocupació.
- C. Detectar i treballar amb els sectors estratègics d'alt valor afegit que possibilitin una ocupació de qualitat amb salari de referència de ciutat.
- D. Promocionar la creació d'ocupació de qualitat i lluitar contra la precarietat: Acord per a l'ocupació de qualitat de Barcelona.

## 3.4. Actuacions clau

- Acord de ciutat per a l'ocupació de qualitat 2020-2030.
- Renovació del Pla de foment de l'ocupació juvenil de qualitat.  
Foment de l'ocupació juvenil de qualitat, avaluant l'anterior i incorporant les mesures que els agents participants identifiquin, amb més coordinació amb els PDE de districtes.
- Programa "BCN integra", mesura de govern que articuli i coordini les àrees municipals en matèria d'ocupació.
- Renovació de l'Estratègia d'Ocupació de Barcelona (EOB).  
Apostant per l'ocupació de les persones més vulnerables, la qualitat i l'avaluació de les actuacions.
- Pla d'acció per a la inclusió social, l'ocupació i la promoció econòmica de les persones amb discapacitat.
- Aprofundiment en l'ús de clàusules socials de contractació pública que incloguin criteris socials que garanteixin la reserva de places a col·lectius amb dificultats d'inserció i altres instruments de contractació en els contractes intensius en mà d'obra.
- Assessorament a usuaris i usuàries, empreses i entitats per a la defensa dels drets laborals de les persones treballadores.
- Punts de defensa de drets laborals: reforçar el servei municipal intensificant els protocols de col·laboració amb les administracions competents.
- Mesures per a una qualitat més gran de l'ocupació en les noves formes de treball (economia de plataforma).
- Impuls a mesures de concertació amb els agents econòmics i socials, amb l'objectiu d'impulsar un pacte d'ocupació de qualitat que treballi per a la concertació d'un salari mínim de ciutat que esdevingui un estàndard de qualitat en el treball a Barcelona.

## 3.5. Comerç, mercats, consum i alimentació



2, 4, 8,  
9, 11,  
12, 16,  
17

El nostre model comercial es basa en el foment del comerç de proximitat, que redueix la necessitat de desplaçaments als veïns i les veïnes per l'abast de productes quotidians i que és el resultat d'una barreja de diferents formats comercials: el mercat, la botiga tradicional, locals de restauració, artesans productors que ofereixen creativitat i qualitat i, també, des de fa algunes dècades, els "supermercats". Formen part d'alguns dels àmbits més rellevants en l'esfera econòmica, ja que són un sector clau de creació d'ocupació que influeix tant en el terreny cultural com en l'econòmic, i fonamentals per garantir la qualitat de vida, la personalitat i la cohesió de la ciutat.

El comerç i la restauració han experimentat una ràpida evolució en els darrers anys, degut fonamentalment a les innovacions quant a les xarxes de distribució i la compra electrònica, la qual cosa ha generat un nou model en què el ciutadà té al seu abast l'adquisició de productes, en qualsevol moment, dins d'un mercat global. Cal mantenir els valors positius que ha proporcionat el comerç tradicional, a la vegada que es treballa en l'evolució de les diverses realitats comercials i econòmiques, tenint en compte la participació de tots els agents implicats. Des de l'Ajuntament s'ha de garantir una interlocució propera i coneixedora de les seves problemàtiques, exercint una escolta activa i un acompanyament per a la millora i la transformació dels serveis que ofereixen. D'altra banda, també els processos en el mercat immobiliari fruit de processos econòmics i socials afecten el comerç de proximitat amb tendències negatives a vegades de gentrificació o desertificació comercial davant les quals les polítiques municipals poden prendre mesures.

La Xarxa de Mercats Municipals, com a punts centrals de la vida als barris, ha d'acabar la seva modernització, definint estratègies per cada tipologia de mercat com a llocs de generació de vivències diverses i d'experiències enriquidores, dins del doble vessant comercial i social que exerceixen. També ha de poder ser un dels canals principals de comercialització per a l'alimentació sostenible a la nostra ciutat, de manera que hi hagi una diferenciació comercialment beneficiosa i socialment responsable.

La restauració és un actor fonamental en la creació d'ocupació, així com en la vertebració del teixit social i de l'espai públic, i també quant a la generació de nous projectes vinculats amb la gastronomia i amb les indústries directament vinculades amb aquesta activitat. Cal mantenir el suport al sector, afavorint que sigui capaç de generar ocupació de qualitat i produir activitat econòmica i riquesa de manera equilibrada al conjunt de barris de Barcelona. De nou, la restauració de Barcelona pot fer un procés per diferenciar-se com una restauració especialment sòlida en relació amb l'alimentació sostenible.

En relació amb el consum, els canvis normatius que es preveuen com a conseqüència de l'aplicació de directives comunitàries, així com l'aplicació d'altres normatives que ja són vigents, condicionen les polítiques de consum i els drets dels consumidors. Es fa imprescindible treballar en el seguiment i la

participació dels canvis legislatius que afectaran les relacions de consum. A més a més, en un moment de canvi cultural i social envers els impactes del consum en la salut, el medi ambient o les societats cal continuar apostant per un consum responsable.

Per garantir una adequada protecció de les persones consumidores s'ha de fomentar un treball conjunt entre l'Ajuntament i les associacions de consumidors, recollint-ne les aportacions, inquietuds i necessitats.

Barcelona és ciutat signatària del Pacte de Milà, on més de dues-centes ciutats de tot el món conjuntament amb la FAO (Organització de les Nacions Unides per a l'Alimentació i l'Agricultura) es comprometen a treballar per un model agroalimentari sa, just i sostenible. Els reptes socials i ambientals del segle XXI demanen transformar el nostre model alimentari, i les ciutats, com a principals centres de consum i comercialització, estan cridades a ser subjectes protagonistes d'aquest procés. Barcelona, per seva naturalesa innovadora i pionera, la riquesa del seu teixit econòmic alimentari i el dinamisme i cultura alimentària de la seva ciutadania ha d'estar en el grup de ciutats capdavanteres d'aquest procés.

## 3.5. Objectius

- A. Impulsar la inversió per a la renovació dels mercats municipals, com a factor de desenvolupament i de promoció comercial de proximitat, i enfortiment de l'aliança de la governança publico-privada dels mercats municipals, en coordinació amb Mercabarna, com a mercat majorista.
- B. Reforçar la gestió més professional dels eixos comercials, per augmentar-ne l'eficàcia en el marc d'un model sostenible de col·laboració publico-privada i comunitària.
- C. Millorar la comunicació i la participació en l'àmbit del consum i reforçar l'Oficina Municipal d'Informació a les Persones Consumidores com a servei a la ciutadania i l'impuls del consum responsable.
- D. Promoure aliments locals i sostenibles facilitant la viabilitat econòmica i social de la pagesia i el comerç de proximitat i generant un millor equilibri territorial i un model alimentari sostenible (#capitalalimentació sostenible).
- E. Impulsar un nou model alimentari, des de la producció fins a la distribució i el consum, fent de Barcelona una ciutat referent internacional en el marc de la Capitalitat Mundial d'Alimentació Sostenible el 2021 (#capitalalimentació sostenible).

## 3.5. Actuacions clau

- Avançar en el desenvolupament del pla de reforma i de manteniment del Pla de millores dels mercats municipals aprovat.  
Fi de les reformes dels mercats del Bon Pastor i la Vall Hebron; remodelacions dels mercats de Sant Andreu i Abaceria; projecte i inversió per a les reformes dels mercats d'Horta i Montserrat.
- Modificacions fiscals per a la millora del cofinançament dels mercats municipals.
- Concloure l'aplicació de la Mesura de Govern de la Boqueria (i revisió de llicències d'ocellaires i flors).
- Aliança comercial entre pagesia de proximitat-Mercabarna-mercats municipals: projecte "Paradistes verds" als mercats i "Mercabarna amb la proximitat" orientat a l'Agenda 2030 (#capitalalimentació sostenible).
- Digitalització dels mercats i Pla de sistemes: programa e-Comerç, xarxes socials.
- Promoció del comerç de proximitat a través del coneixement de l'entorn cultural, social i històric. "El comerç i les escoles" i altres projectes.
- Actualitzar la mesura de govern de suport i impuls del sector de la restauració de Barcelona. Estratègia 2020-2023 per a la restauració, sobretot en matèria d'alimentació sostenible, economia circular i qualitat en l'ocupació.  
Premis Comerç de Barcelona i Barcelona Restauració, com a suport a les millores i innovacions en el sector.
- Creació de l'Observatori del Comerç. Nou sistema d'informació sobre activitat econòmica en planta baixa: Cens d'activitats econòmiques, en obert i actualitzable.
- Nou Pla estratègic de comerç per als propers anys, coordinat amb els plans estratègics de territori i de les associacions de comerciants.
- Taxa específica que gravi les empreses de gran distribució i reverteixi íntegrament en el comerç de proximitat, per a la seva modernització tecnològica.
- Accions als barris de la ciutat, amb reptes de gentrificació o desertificació comercial, per garantir la diversitat oferta: actuacions sobre els baixos comercials (BPO), continuïtat de la moneda ciutadana rec a l'eix Besòs.
- Descentralitzar als districtes el servei que presta l'Oficina Municipal d'Informació a les Persones Consumidores.
- Elaborar la Carta de l'Alimentació Sostenible en el marc de l'Agenda 2030 i impulsar un Consell d'Alimentació Sostenible (#capitalalimentació sostenible).  
Multiplicar les iniciatives de promoció d'una alimentació saludable i amb baix impacte en carboni en diferents entorns.
- Organitzar l'any de Barcelona Capital Mundial de l'Alimentació Sostenible el 2021 (#capitalalimentació sostenible).  
Ser la seu de la trobada de ciutats signants del Pacte de Milà l'any 2021.

## 3.6. Turisme



8, 10,  
11, 15,  
16, 17

El turisme és un fenomen de caràcter global que interrelaciona amb la vida de les ciutats aportant factors positius i generant també alteracions en el model de vida de cadascuna d'elles.

En els darrers anys, a Barcelona, una part de les sensibilitats socials entorn del turisme han posat l'accent precisament en aquesta darrera qüestió.

La immensa majoria dels barcelonins i les barcelonines creuen que el turisme és positiu i beneficiós per a la ciutat, però seria absurd negar que també hi ha una part, igualment notable, que es mostra preocupada pels efectes contradictoris de les seves externalitats. I aquest és, precisament, el punt de sortida sobre el qual cal enfocar aquesta etapa.

No es vol reduir el nombre de turistes que ens visiten; el que es pretén és gestionar més bé les seves expectatives a la ciutat i administrar amb més eficiència el seu impacte a la mateixa ciutat.

## 3.6. Objectius

- A. Treballar a mitjà i llarg termini per ampliar els atractius que la ciutat ofereix als nostres visitants, implicant-los més intensament en propostes de caràcter cultural, esportiu i científic.
- B. Ampliar el perímetre territorial del turisme a Barcelona, resolent l'encaix amb l'àrea metropolitana i, encara més important, amb molts dels districtes de la mateixa ciutat.
- C. Modernitzar les eines de gestió turística, amb una vinculació més gran amb els objectius de la marca Barcelona, per aconseguir anticipar-se als fluxos turístics globals tot conduint els nostres visitants perquè esdevinguin en el futur "ciudadans a temps parcial de la ciutat" plenament integrats en el nostre model de vida.
- D. Establir una nova governança amb mirada metropolitana i amb participació del conjunt de sectors i agents vinculats a l'activitat turística.
- E. Executar els canvis necessaris en la mobilitat turística per tal d'assegurar la màxima eficiència i el millor servei respecte als objectius generals de transport.

## 3.6. Actuacions clau

- Crear imaginari i nous continguts turístics que enforteixin la marca Barcelona.  
Ampliar el perímetre turístic real de Barcelona, de tal manera que es redueixin els efectes de la massificació i s'afavoreixi més diversificació de l'oferta.
- Establir un acord de col·laboració amb l'Àrea Metropolitana de Barcelona que permeti identificar noves centralitats turístiques reals o potencials.
- Establir un acord amb TMB per la targeta Hola BCN com a plataforma d'accés integral al transport públic adreçada al món turístic.
- Impulsar la modificació de l'impost d'estades en establiments turístics (IETT) amb la implantació d'un recàrrec que reverteixi íntegrament en l'Ajuntament. Elaborar una proposta de modificació de l'IETT consensuada a l'Ajuntament de Barcelona amb l'objectiu d'aconseguir una recaptació addicional per a la ciutat. El total recaptat serà destinat a millorar el control sobre els habitatges turístics il·legals, a millorar la qualitat de vida dels residents dels barris més afectats per la pressió turística, i a la creació de nous continguts que es puguin desenvolupar en escenaris que permetin millorar la desconcentració turística. Aprovar el manual per als projectes finançats per l'IETT, facilitant la transparència i traçabilitat dels projectes i la seva comunicació.
- Renovar el Consorci de Turisme de Barcelona per dotar-lo de dimensió metropolitana, i també per a obrir-lo a d'altres actors econòmics de la ciutat vinculats amb, o amb repercussió en, l'àmbit de l'economia del visitant com el comerç, la restauració els equipaments culturals, garantint més control i lideratge públic.
- Incorporar l'Agenda 2030 i els objectius de desenvolupament sostenible (ODS) en la implantació i l'avaluació de la política turística.
- Garantir el manteniment del PEUAT i estudiar-ne les corresponents revisions, per incorporar la regulació de les habitacions i resoldre aquells casos de reforma d'hotels al centre que no augmentin capacitat i que ara no es puguin executar.
- Optimitzar el paper del bus turístic com una eina de promoció de les noves localitzacions, adaptant les rutes i sent un element de canalització de la mobilitat turística.
- Treballar amb els sectors comercials de la ciutat per assegurar més qualitat i competitivitat dels serveis prestats, tant pel que fa al comerç especialitzat ubicat al centre de la ciutat com, i de manera especial, al comerç de proximitat.

## 4.1. Pla de barris



3, 4, 7,  
8, 10,  
11, 13,  
16, 17

Després del desenvolupament del Pla de barris 2017-2020, i tot i poder constatar una primera tendència de reducció de les desigualtats a la ciutat de Barcelona, alguns barris continuen tenint importants indicadors de desigualtat que fan inqüestionable la necessitat de continuar intervenint i donar més recorregut a les polítiques públiques de lluita contra les desigualtats iniciades. Es tracta de tendències a llarg termini que necessiten més temps perquè arrelin en els barris i es reverteixin de manera clara.

És per això que un cop finalitzat l'actual Pla, que acabarà el 2020 totes les actuacions planificades, s'impulsarà una nova edició del Pla de barris 2021-2024, en la qual la major part dels actuals barris hi continuaran sent, i s'afegiran noves zones d'intervenció que també pateixen alts nivells de desigualtat respecte als barris més desenvolupats de la ciutat. Així mateix, es treballarà per impulsar una estratègia metropolitana.

El Pla de barris impulsarà diversos plans integrals que recolliran les necessitats de cada barri, i programes que pretenen generar noves oportunitats en els àmbits més determinants de generació de desigualtats, com són l'educació, l'ocupació, l'habitatge, la salut, l'alimentació o l'impacte climàtic.

Continuarà treballant des d'una lògica de proximitat, detectant des de cadascun dels barris quines són les necessitats dels seus veïns i veïnes i donant-hi resposta, a través de la creació de nous equipaments, de la millora de l'espai públic, desenvolupant-hi programes per a col·lectius específics o impulsant la cultura i la memòria popular.

El nou Pla de barris posarà molt èmfasi a elaborar programes amb un fort impacte en les desigualtats i que puguin generar sinergies entre tots els barris que pateixen problemàtiques compartides, però sempre amb una forta lògica de proximitat, de barri, treballant amb els veïns i les veïnes i prioritant el desenvolupament comunitari de les accions.

## 4.1. Objectius

- A. Continuar treballant per generar oportunitats als barris de la ciutat, tot definint nous plans d'intervenció integral en els barris que fins ara no han format part del programa, i que recullin totes les necessitats d'aquests territoris.
- B. Prioritzar els barris amb més concentració de la vulnerabilitat a Barcelona per afegir al pla. El districte de Nou Barris, per tant, serà una de les zones d'intervenció prioritàries i en la qual s'afegiran la majoria dels nous barris.



- C. Continuar desenvolupant plans integrals en diversos barris del Pla 2016-2020, que segueixen tenint importants indicadors de desigualtat que cal revertir amb polítiques a més llarg termini.
- D. Desplegar totes les línies estructurals a tots els barris: educació i cultura, habitatge, ocupació, salut i emergència climàtica.
- E. Abordar des d'una òptica global els àmbits importants de vulnerabilitat de l'àrea metropolitana, propera a l'eix Besòs, que superen o igualen la dels barris de Barcelona.

## 4.1. Actuacions clau

- Acabar el Pla de barris 2016-2020.
- Nou Pla de barris 2021-2024 amb nous barris i una dotació de 165 M€.
- Impulsar noves línies en la lluita contra les desigualtats en tots els plans de barris, com el vector ambiental i de lluita contra l'emergència climàtica, i programes generadors de noves oportunitats en els àmbits d'educació, ocupació, habitatge o salut.
- Incloure mecanismes de governança descentralitzats i amb seguiment des del barri, amb transparència i rendició de comptes. Execució coordinada amb el Districte, Comissió d'avaluació de cada Pla, presidida pel regidor o regidora del Districte, operadores responsables, representants d'associacions i entitats i grups polítics sobre l'estat d'execució dels plans de barri corresponents.

## 4.2. Habitatge, rehabilitació i lluita contra la gentrificació



1, 5, 7,  
8, 10,  
11, 13,  
16, 17

L'encariment dels lloguers i la manca de parc públic han convertit l'accés a un habitatge digne en una de les principals preocupacions dels veïns i les veïnes de Barcelona.

Aquestes dificultats per gaudir del dret a l'habitatge són el resultat d'unes polítiques d'habitatge nefastes que han menystingut la creació d'un parc públic de lloguer i han prioritzat, en canvi, la flexibilització del mercat de lloguer amb contractes de curta durada i sense cap control per impedir lloguers abusius.

Per fer front a la situació, es proposa treballar a partir de quatre grans eixos d'acció.

En primer lloc, ampliar i dignificar el parc assequible fent ús de tècniques que garanteixin la sostenibilitat ambiental. Per fer-ho, utilitzarem tots els mecanismes al nostre abast: des de la promoció d'obra nova, sobretot d'habitatges industrialitzats que estalvien temps de construcció i redueixen la petjada ecològica, fins a la compra de pisos i edificis, així com l'obligació de dedicar un 30% de totes les noves promocions a habitatge protegit, passant per la captació d'habitatges privats cap al lloguer assequible.

També es vetllarà per la bona qualitat del parc privat a partir d'una política activa de rehabilitació que garanteixi que els ajuts públics arriben allà on són més necessaris, amb una especial incidència en els barris amb més problemàtiques i en l'atenció a l'envelliment de la població, per evitar que hagin d'abandonar el seu habitatge.

Però el retard en polítiques d'habitatge és històric. Caldran dècades per arribar al parc assequible que es necessita. Per això, la segona gran línia d'acció consisteix a defensar el dret a l'habitatge fent ús de totes les vies existents. En aquest àmbit, cal destacar la unitat contra els desnonaments (UCER), que garanteix acompanyament i mediació en tots els casos de desnonament de què es té coneixement, i la Unitat de Disciplina d'Habitatge, que permet sancionar usos antisocials de la propietat com els pisos buits o l'assetjament immobiliari. I, alhora, cal vetllar per l'habitatge existent. Des de la Unitat de Disciplina es duu a terme un control de males pràctiques en l'ús de l'habitatge (HPO, assetjament, pisos buits...) i, en els casos necessaris, s'obren expedients legals que poden portar a sancions.

Moltes de les problemàtiques relacionades amb l'habitatge responen a competències i decisions que s'escapen de l'àmbit municipal. Així, per exemple, impedir pujades abusives dels lloguers i penalitzar fiscalment l'especulació és competència estatal, mentre que posar fi a la privatització de l'habitatge protegit és competència de la Generalitat. Tanmateix, Barcelona no pot quedar-se amb els braços plegats. És per això que, més enllà de fer els màxims esforços per gestionar les competències pròpies, s'impulsaran les reformes legals necessàries en l'àmbit estatal i autonòmic.

En conclusió, es vol que la lluita pel dret a l'habitatge sigui un eix central de l'acció de govern.

Igualment, fer front a la gentrificació i els abusos del mercat immobiliari és una de les prioritats principals, així com protegir el veïnat i el comerç de proximitat, garantir el bon ús de l'habitatge, oferir alternatives justes als productes de l'especulació i recuperar espais per a la vida quotidiana.

Els veïns i les veïnes han de poder viure als seus barris, sobretot aquells que estan més amenaçats per l'especulació i la gentrificació. Per fer-ho possible, cal obligar el sector privat a corresponsabilitzar-se amb el dret a l'habitatge a la ciutat.

Cal continuar impulsant mesures per combatre l'allotjament turístic il·legal a fi de preservar el dret a l'habitatge. No es pot abaixar la guàrdia.

Cal continuar intensificant la inspecció per reduir fins a zero els allotjaments il·legals, i seguir amb l'activitat de control de les plataformes. Al mateix temps, cal promoure, des del municipalisme en xarxa, nous marcs jurídics per facilitar la tasca a totes les escales supramunicipals: Generalitat, Estat i Europa.

Finalment, cal blindar urbanísticament l'ús de l'habitatge principal per tal d'afavorir-ne la protecció amb instruments de planificació i gestió i evitar una nova onada de substitució d'usos.

## 4.2. Objectius

- A. Ampliar i dignificar el parc assequible fent ús de tècniques que garanteixin la sostenibilitat ambiental.
- B. Defensar el dret a l'habitatge fent ús de totes les eines legals i de sensibilització que es tenen a l'abast.
- C. Impulsar reformes legislatives en l'àmbit estatal i autonòmic per posar fi als lloguers abusius i a l'especulació amb l'habitatge.
- D. Analitzar, en el marc de la Comissió de Seguiment de la MPGM del 30%, l'ampliació de la mesura que obliga les promocions privades a destinar un 30% del nou habitatge construït a HPO en els barris més afectats per processos de gentrificació.
- E. Afavorir la protecció de l'habitatge principal amb instruments de planificació i gestió i evitar una nova onada de substitució d'usos.

## 4.2. Actuacions clau

- Doblar el parc d'habitatge assequible de lloguer a través de tots els mecanismes al nostre abast.

Noves promocions impulsades des de l'Ajuntament i d'aliances publico-cooperatives i amb actors privats sense ànim de lucre o lucre limitat, compres, captacions d'habitatges privats cap al lloguer assequible.

- Lluitar pel dret a l'habitatge mitjançant la disciplina d'habitatge per revertir usos antisocials de l'habitatge com els pisos buits, el mal ús de l'habitatge protegit o l'assetjament immobiliari.
- Fer arribar els ajuts a la rehabilitació a les finques i els barris més vulnerables amb un èmfasi especial cap a la reconversió energètica i la millora ambiental.
- Crear un centre contra l'assetjament immobiliari al servei d'entitats i moviments socials.
- Iniciar els treballs per enfortir l'Operador de l'Habitatge i el Consorci Metropolità de l'Habitatge, en una estratègia de col·laboració publico privada.
- Treballar amb l'Estat la modificació de la normativa del mercat de lloguer immobiliari per habilitar els ajuntaments a declarar zones urbanes de mercat tensionat, per regular i limitar les pujades abusives del preu del lloguer.
- Vincular l'índex de referència de preus de lloguer als ajuts municipals vinculats a l'habitatge (en cas de persones propietàries).
- Garantir el compliment de l'Ordenança reguladora dels procediments d'intervenció municipal a les obres (ORPIMO) i la seva ampliació per garantir el reallotjament en condicions en cas d'intervenció a l'edifici.
- Mantenir, i ampliar si és necessari, el pla d'inspeccions i sancions per fer front als habitatges d'ús turístic il·legals.
- Reforçar les sancions davant de les pràctiques d'assetjament immobiliari a través de la Unitat de Disciplina d'Habitatge.
- Impulsar una modificació del PGM per protegir l'ús residencial, enfront d'altres usos que li fan competència.
- Baixos de protecció oficial, o altres fórmules d'intervenció, per garantir diversitat d'oferta, a tots els barris de la ciutat.
- Impulsar plans d'usos per garantir la vida quotidiana als barris.

## 4.3. Actuacions metropolitanes



9, 10,  
11, 14,  
15, 17

La ciutat de Barcelona necessita una estratègia metropolitana per fer front als reptes que té plantejats i que transcendeixen els límits municipals. Els objectius compartits requereixen polítiques comunes i Barcelona vol contribuir a definir aquesta estratègia metropolitana amb els municipis de l'AMB i el conjunt de la regió metropolitana. La ciutat real no s'entén sense una interacció i un diàleg constant amb tota l'àrea conurbada.

La connectivitat, el desenvolupament d'infraestructures centrals, la mobilitat, la lluita contra el canvi climàtic o la reversió de desigualtats socials són alguns dels àmbits que s'han de treballar des d'una visió metropolitana. Per fer-ho, en aquest mandat es disposarà del nou Pla director urbanístic metropolità, que dissenyarà la metròpolis que volem, i es treballarà per definir el nou Pla estratègic metropolità, que ha de definir els objectius de la Barcelona metropolitana per als propers deu anys.

L'increment de la connectivitat, la promoció de l'habitatge assequible, la infraestructura verda com a eix estructurant de la metròpolis, o la promoció del transport col·lectiu i les xarxes intermodals de mobilitat com a vertebradors de la mobilitat metropolitana, són principis que la ciutat de Barcelona comparteix amb el PDU.

En aquest sentit, i en relació amb una mobilitat més sostenible i que potenciï el transport públic, per a Barcelona és clau continuar amb el desenvolupament de les obres de la futura estació de la Sagrera i la seva intermodalitat amb tren, metro, rodalies i autobusos interurbans i la reforma de l'estació de Sants, que es potenciï com un gran node ferroviari metropolità. La implantació de la zona de baixes emissions, que han aprovat tots els ajuntaments que formen part de la zona interior de les rondes, ha d'anar acompanyada d'estratègies de mobilitat d'escala metropolitana.

El desenvolupament del Pla Litoral, que ha d'obrir i connectar encara més la ciutadania amb el mar, també s'ha d'abordar des d'una visió metropolitana. El nou pla permetrà desenvolupar el Front Marítim de Sant Martí i repensar el Port Olímpic per tal de recuperar la seva gestió i la construcció de la nova bocana, guanyant espai públic per a la ciutadania.

De la mateixa manera, el Pla Besòs permetrà guanyar més espai públic en aquest àmbit, així com generar una estratègia conjunta contra les desigualtats en els barris de tot aquest àmbit, tot produint una nova centralitat i millorant la connectivitat entre els barris d'una banda i l'altra del riu.

Finalment, cal un diàleg i un pacte amb altres administracions per al futur del port i l'aeroport. La situació de crisi climàtica actual obliga a tothom a arribar a un consens per a la sostenibilitat d'aquestes infraestructures mesurant-ne el desenvolupament no solament en l'ampliació i la capacitat d'aquestes sinó també tenint en compte criteris mediambientals per limitar l'impacte de la seva activitat a l'àrea metropolitana.

## 4.3. Objectius

- A. Definir les prioritats en el desenvolupament urbanístic des d'una perspectiva metropolitana.
- B. Definir el nou Pla estratègic metropolità 2020-2030, implicant els actors institucionals, econòmics i socials de tota la regió metropolitana.
- C. Fomentar el desenvolupament d'una mobilitat metropolitana sostenible i de les grans infraestructures del transport públic metropolità.
- D. Millorar la connectivitat i la integració de la ciutat amb el front marítim.
- E. Desenvolupar polítiques de prevenció, seguretat i convivència amb visió metropolitana.

## 4.3. Actuacions clau

- Nou Pla director urbanístic (PDU) de l'Àrea Metropolitana, necessari per superar l'esgotament del planejament vigent i definir les prioritats en el desenvolupament urbanístic i territorial de la metròpolis a mitjà i llarg termini.
- Nou Pla estratègic metropolità 2020-2030, implicant els actors institucionals, econòmics i socials de tota la regió metropolitana, i prenent com a guia els objectius de desenvolupament sostenible definits en l'Agenda 2030.
- Impulsar l'eix del riu Besòs a partir del desenvolupament del Pla d'acció definit a l'Agenda Besòs, conjuntament amb els ajuntaments de Badalona, Santa Coloma, Sant Adrià i Montcada i Reixac.
- Desplegar el Pla Litoral.
- Interpel·lar les administracions supramunicipals per a l'execució de les infraestructures de transport públic projectades a la ciutat de Barcelona.
- Impulsar el pla especial del medi natural de Collserola i reforçar la connexió de la ciutat amb els entorns naturals.
- Impulsar el procés de remodelació del recinte firal de Montjuïc.

- Ampliació de l'Estació de Sants segons el protocol amb Adif i millora de la integració de la nova estació als teixits i barris contigus.
- Accelerar el desenvolupament de les infraestructures de transport públic de la Sagrera i desenvolupar les actuacions d'integració urbana amb l'entorn.
- Col·laborar amb l'Estat per a la construcció dels laterals de ciutat en el marc de la reforma de la ronda del Litoral entre la Marina i el Morrot per millorar la connectivitat entre barris, segons el projecte acordat.
- Impulsar la creació de nous corredors per a autobús metropolità i la creació d'aparcaments en superfície en les estacions d'origen per afavorir la intermodalitat dels desplaçaments.
- Potenciar la sostenibilitat de l'activitat aeroportuària i de la seva connexió a la ciutat.
- Pla director de Montjuïc.
- Impulsar les modificacions urbanístiques dels barris de muntanya per resoldre els problemes històrics d'adequació del planejament de manera coherent amb el nou planejament del Parc de Collserola.
- Avançar en la bona governança de la ciutat metropolitana i obrir el debat sobre la necessitat d'aconseguir un coneixement més gran de l'AMB i més participació ciutadana.
- Avançar en l'estratègia d'una formació professional metropolitana.

## 4.4. Transformació i regeneració urbana



3, 9, 11

Durant massa temps, la ciutat s'ha anat construint amb lògiques que no posaven en el centre de les transformacions urbanístiques les persones, sinó que responien a les lògiques del mercat o a la prioritització, amb un protagonisme absolut dels vehicles privats contaminants a l'espai públic.

Els resultats són coneguts: moltes persones es troben excloses de l'accés a un habitatge digne, els índexs de contaminació actuals (en bona part generats per l'ús de vehicles molt contaminants) afecten directament la salut dels barcelonins i les barcelonines i l'espai per als i les vianants ha quedat en un pla secundari.

I encara hi ha un altre col·lectiu que ha patit més aquest model de ciutat, com són les dones. La manera com s'ha dissenyat l'espai públic ha fet que aquest s'hagi convertit en un entorn poc segur i poc accessible per a les dones, com si les volgués apartar, per acció o omissió, de la vida a la ciutat. Això ha tingut efectes directes en el seu dia a dia, en les seves relacions i en els seus drets bàsics, com ara poder caminar i gaudir de l'espai públic d'una manera segura.

En la construcció de la ciutat hi ha un altre repte que s'ha de tenir ben present i que és la situació actual d'emergència climàtica. El model de ciutat ha de donar resposta prioritàriament a això i a la defensa dels drets i la salut de la ciutadania. La pacificació de carrers, els eixos verds que connectin tota la ciutat o els ecoxamfrans, que milloraran les entrades i les sortides dels centres escolars allunyant el trànsit i, per tant, també l'emissió de contaminació acústica i ambiental d'aquests entorns, seran actuacions principals i clau en els propers quatre anys.

Cal garantir el dret al barri i a la ciutat. Cal situar la vida al centre de les polítiques urbanes, la regeneració urbana ha de ser una eina per afrontar aquests reptes i avançar cap a la ciutat a escala humana, que posa al centre les persones i el seu benestar. Cal conjugar l'ambició metropolitana, de ciutat i de barri.

L'urbanisme per si mateix no ho resolt tot però és una eina imprescindible per garantir el dret a la ciutat. És a dir, una ciutat i un espai públic democràtic i accessible, equitatiu i socialment just. També una ciutat sostenible i resilient. Una ciutat que des del seu espai públic treballi i generi més cohesió social, promogui la igualtat de gènere i redueixi la contaminació.

En aquesta transformació i en aquest canvi de les prioritats a l'espai urbà, el model de les superilles encetat durant el mandat anterior esdevé un nou paradigma amb capacitat per corregir moltes de les conseqüències que s'han explicat.

Tot això ha portat a un espai públic més saludable, més accessible i democràtic, més cohesionador, transversal i intergeneracional i, per tant, un espai més segur per a tothom. Un espai públic per a tothom, per a les persones, que potenciï la qualitat ambiental i asseguri l'accés a l'habitatge són els camins per arribar a un espai urbà on el dret a la ciutat de tots i totes es garanteixi. Una ciutat de tots i totes es converteix en una societat més justa i democràtica.



## 4.4. Objectius

- A. Garantir el dret a la ciutat.
- B. Transformar l'espai públic perquè sigui més habitable i més saludable.
- C. Incorporar la perspectiva de gènere en el disseny de l'espai públic.

## 4.4. Actuacions clau

- Estendre el programa Superilles, ecoxamfrans i eixos verds a la ciutat.
- Millorar les condicions d'entorn i ambientals dels centres educatius.
- Iniciar les actuacions de transformació de La Model.
- Desplegar el pla "Barcelona dona molt de joc"
- Transformar els entorns de la Sagrada Família.
- Dur a terme la transformació integral de la via Laietana.
- Iniciar el projecte de transformació de la Rambla - fase 1.
- Continuar el cobriment de la ronda de Dalt.
- Continuar amb la Transformació de l'avinguda Meridiana.
- Continuar amb la transformació de la plaça de les Glòries Catalanes
- Executar el corredor verd de Pi i Margall.
- Iniciar el projecte de transformació de la rambla del Carmel.
- Pla de rehabilitació integral de l'espai públic.
- Desenvolupar el pacte "Cap a un Poblenou amb un 22@ més inclusiu i sostenible".  
Modificar el planejament urbanístic del 22@ per tal d'adaptar-lo a les necessitats actuals i futures de la ciutat, i incrementar-hi l'habitatge assequible, els eixos culturals i els espais verds, sense perdre la potencialitat de construcció de l'activitat econòmica prevista.
- Impulsar el desenvolupament dels àmbits de la Marina del Prat Vermell, la Sagrera, Vallcarca i els Penitents.

- Impulsar processos de Regeneració Urbana als barris de Barcelona, Colònia Castells, la Trinitat Vella, Can Peguera i el Carmel.
- Transformació dels polígons industrials de l'àmbit Besòs garantint l'activitat industrial.
- Desenvolupar el conjunt d'accions i instruments de revisió del Catàleg de patrimoni arquitectònic i dels teixits urbans per protegir la singularitat i els elements d'identitat dels barris de la ciutat.

## 4.5. Convivència, civisme, prevenció i seguretat



3, 5, 6,  
11, 16,  
17

Els temps actuals complexos i de transformació són un repte per a la gestió de la seguretat i la convivència. L'impacte local de les polítiques globals, els processos de la polarització, l'emergència climàtica, l'increment d'algunes tipologies delictives i l'amenaça del terrorisme poden posar en risc el model Barcelona. L'envelliment de la població, el desenvolupament vertiginós de la tecnologia, la massificació turística i els canvis en la mobilitat són elements condicionants per a la seguretat.

Treballar des de la proximitat com a filosofia de treball i de manera transversal amb la resta d'àrees de l'Ajuntament i altres administracions és clau per abordar aquest context amb respostes precises.

Prevenir, actuar abans que es produeixi el dany o a l'inici dels conflictes és sempre més eficient que respondre. La prevenció ha de ser la clau i el punt de partida de totes les polítiques de convivència i seguretat. Fa anys que és un element present, però el repte consisteix a avançar-se a la velocitat dels canvis actuals, i desenvolupar encara més aquestes polítiques en els sectors especialment vulnerables: el jovent i la gent gran. Els àmbits de les emergències i la protecció civil també han d'aprofundir en aquest vessant. La cura de la convivència i la seguretat de les persones és també clau en situacions de risc o emergència.

L'espai públic és lloc de trobada, de desenvolupament de la vida i d'exercici dels drets. Cal actualitzar el nostre pacte de convivència, incorporant visions diverses, representatives de la nostra ciutat actual i que recullin les noves formes i relacions en aquest espai. La gestió dels espais massificats i usos intensius requerirà plans específics per gestionar-los i la construcció d'un urbanisme amb perspectiva de seguretat i de gènere també serà clau per assolir aquest objectiu.

Incrementar els esforços per reduir, fins a arribar a zero, les víctimes de trànsit, treballant en la formació ciutadana i en mesures de regulació i control per garantir una circulació amable per la ciutat.

S'han d'implantar mesures concretes per evitar i reduir la violència sobretot entre el jovent, i cap a les dones, i promoure la col·laboració i el compromís de tota la ciutadania amb una ciutat justa, pacífica i segura. La construcció de la seguretat també ha d'anar lligada a més accés a la informació pública, processos clars i transparents de rendició de comptes.

## 4.5. Objectius

- A. Promoure la col·laboració i el compromís de tota la ciutadania amb una ciutat justa, pacífica i segura.
- B. Evitar i reduir la violència especialment entre el jovent, i envers les dones.

- C. Reduir, fins a arribar a zero, les víctimes de trànsit en la línia del compromís de Visió Zero (0 morts i 0 ferits greus el 2050) i d'acord amb el Pla de seguretat viària.

## 4.5. Actuacions clau

- Establir estratègies en matèria de prevenció, seguretat i perspectiva de gènere amb la voluntat de potenciar la innovació social.
- Implantar el nou model de gestió de recursos operatius (ampliació de la presència d'efectius al carrer i estalvi en l'ús de personal administratiu a les oficines).
- Dissenyar accions de corresponsabilitat ciutadana en l'àmbit de la prevenció i de les emergències.
- Projecte de "Sistema de seguretat i emergències" de la ciutat de Barcelona.
- Projecte Metròpolis: estratègia metropolitana en matèria de prevenció, seguretat i emergències.
- Pla de protecció dels espais verds, naturals i platges (de muntanya a mar: des de Collserola fins al Front Marítim).
- Pla de dimensionament d'efectius policials.
- Pla de prevenció envers la victimització (especial consideració a persones grans, menors i infants).
- Programa de *networking* internacional basat en la transferència de coneixement i visibilització.
- Pla de convivència i civisme per intensificar i potenciar els usos convivencials de l'espai públic i les relacions veïnals.
- Implantar el Pla de seguretat viària.
- Dissenyar i desplegar les unitats de proximitat de la Guàrdia Urbana de Barcelona (GUB).
- Impulsar el Grup de Seguretat i Urbanisme.
- Dissenyar i implantar un pla de formació.
- Impulsar el grup de mobilitat i seguretat.
- Impulsar el nou Pla local de seguretat.

## 4.6. Drets de ciutadania



4, 10,  
11, 14,  
15, 16,  
17

Per tal de poder gaudir d'una ciutat de drets, oberta, cohesionada i intercultural, es proposa com a eix central promoure i defensar els drets humans i l'accés a la plena ciutadania per a totes les persones, sobretot per a aquelles en situació de vulnerabilitat o discriminació.

Per fer-ho, caldrà incloure l'enfocament de drets humans de manera transversal en les polítiques públiques de l'Ajuntament, entenent que l'Ajuntament té obligacions quant a la prevenció i garantia dels drets de la ciutadania en cada un dels àmbits de la seva actuació.

La lluita contra els discursos de l'odi i les discriminacions és un dels altres eixos centrals d'actuació. En aquest sentit, es consolidarà l'Oficina per la No Discriminació com el servei de referència en l'atenció de víctimes de discriminació, la qual ampliarà el seu marc d'incidència gràcies al treball conjunt amb les entitats de la ciutat.

També es desenvoluparan actuacions en la prevenció de les polaritzacions i els extremismes violents, especialment destinades a joves.

L'àmbit prioritari de treball serà l'eix educatiu, entenent que l'educació en drets humans és una eina amb molt de potencial per a la construcció de ciutadania. En aquest sentit, es desenvoluparan projectes amb defensors de drets humans tant de l'àmbit estatal com internacional, per fer arribar a les escoles i els equipaments de proximitat nous referents per als joves.

Finalment, davant de qualsevol regressió de drets civils i polítics, reivindiquem Barcelona com una ciutat oberta i compromesa amb la defensa de la llibertat d'expressió i dels drets humans. Des d'aquesta perspectiva, es treballarà per reforçar els mecanismes de denúncia i prevenció de qualsevol tipus de vulneracions de drets civils, humans i polítics que succeeixin a la nostra ciutat, amb la voluntat de que no quedin impunes.

## 4.6. Objectius

- A. Promoure i defensar els drets humans, la cultura de pau i la convivència conjuntament amb entitats, ciutadania i la xarxa educativa.
- B. Facilitar l'accés a la justícia i la garantia de drets a tota la ciutadania amb una mirada específica cap als col·lectius més vulnerabilitzats reforçant els serveis municipals que treballen amb les entitats de la ciutat en la lluita contra les discriminacions.
- C. Reforçar els mecanismes de protecció i garantia davant de vulneracions de drets civils i polítics que pateixi la ciutadania de Barcelona, coordinant les actuacions amb aquelles entitats especialitzades de la ciutat en l'àmbit dels drets humans.

- D. Consolidar Barcelona com una ciutat referent en la defensa dels drets humans participant de manera activa en les xarxes internacionals de ciutats i promovent modificacions legislatives en tots els nivells de les administracions pel respecte i protecció dels drets humans.

## 4.6. Actuacions clau

- Impulsar una Escola de Defensores de Drets Humans per capacitar la ciutadania en eines de protecció i defensa dels drets humans a la ciutat.
- Potenciar l'Oficina per la No Discriminació com el servei de referència i posar en marxa un observatori de les discriminacions a Barcelona en xarxa amb les entitats de la ciutat.
- Impulsar la Junta de Valoració del Tardofranquisme per reconèixer la condició de represaliats als veïns i les veïnes que van patir repressió al final del franquisme.
- Treballar en coordinació a escala estatal, autonòmica, municipal i internacional per a la transversalització dels drets humans com a motor i eix central de la vida dels veïns i les veïnes.

## 5.1. Educació i ciència



3, 4, 5,  
9, 10,  
11

L'educació és una política vertebral per a la cohesió social de la ciutat i la reducció de les desigualtats quan s'orienta a l'equitat. Per això cal oferir i connectar oportunitats d'aprenentatge, tant dins com fora de l'escola, perquè en siguin més, millors i més ben repartides.

Cal consolidar les tendències positives dels darrers anys i saber materialitzar l'empenta transformadora que viu el món educatiu amb una aposta forta per l'educació pública de proximitat en centres de qualitat equivalent, orientada a combatre la segregació escolar i a cuidar les trajectòries educatives perquè l'educació esdevingui efectivament inclusiva i palanca de canvi personal i social.

Cal seguir reforçant i articulant una política integral d'educació i criança de la petita infància, amb més oferta pública i més diversificació dels suports a les famílies per prevenir desigualtats educatives, i també com a política feminista de democratització de les cures.

Així mateix, es posaran esforços a millorar i articular dispositius i accions per afavorir les trajectòries educatives i contra l'abandonament educatiu, reforçant l'educació secundària postobligatòria diversa, i la formació i noves oportunitats al llarg de la vida amb diferents modalitats més ben vertebrades. Es vol posar l'accent en la vinculació de l'educació amb la cultura i les arts. Per això, s'avançarà cap a un model d'escoles municipals de música i arts, s'iniciarà l'hora artística i cultural als centres públics i es desplegarà un pla d'educació, pràctica i creació artística.

Per consolidar la ciutat educadora i concretar-la en barris educadors, el repte és seguir articulant i enfortint els diferents agents, espais i temps educatius, més enllà dels escolars, perquè la diversitat d'oportunitats d'aprendre estigui a l'abast de tothom. Es vol disposar d'un projecte educatiu de ciutat per avançar en l'empoderament de tota la ciutadania, i generar vincles i capacitats per seguir aprenent; per fer, ser, conèixer i poder afrontar millor els reptes de la vida personal, social i comunitària.

Per reforçar Barcelona com a ciutat de ciència i enfortir la cultura científica de la ciutat, cal treballar amb el potent ecosistema d'actors de recerca i ciència, la ciutadania i els sectors socials i econòmics, sense deixar ningú enrere. Per això, caldrà reforçar els projectes urbans de coneixement, la ciència ciutadana, la divulgació científica en els territoris, l'accés equitatiu per gènere, edat i renda al coneixement científic i a la seva producció i direcció, i el diàleg entre els espais de recerca, el sistema educatiu i la xarxa d'equipaments de la ciutat, entre l'art i la ciència, i entre la ciència i els actors econòmics.

La ciència és cabdal per donar resposta als grans reptes de ciutat del segle XXI (l'emergència climàtica, l'alimentació, la mobilitat, les desigualtats o l'envelliment demogràfic), i per això ens cal reforçar el suport de l'Ajuntament en la recerca i, en especial, la interlocució entre l'Ajuntament i tots els actors científics que poden aportar solucions innovadores, justes i eficaces a aquests reptes.

## 5.1. Objectius

- A. Avançar en l'equitat i l'educació inclusiva per reduir les desigualtats, la segregació i l'abandonament educatiu amb més inversió en centres públics com a equipaments de barri.
- B. Millorar els diversos aprenentatges i el benestar d'infants i adolescents en centres de qualitat educativa equivalent.
- C. Enfortir i diversificar els serveis d'educació i criança municipals per a la petita infància i les seves famílies.
- D. Millorar i connectar les oportunitats educatives, culturals i de joc en barris educadors, més enllà del temps escolar i al llarg de la vida.
- E. Desenvolupar el Pla de Ciència de la ciutat.

## 5.1. Actuacions clau

- Ampliació de l'oferta en la xarxa d'escoles bressol municipals (EBM), cofinançada per la Generalitat, amb tarifació social, diversificació horària i equipaments oberts al barri.  
Noves bressol; patis de bressol oberts; cessió d'espais.
- Creació de la Xarxa d'Espais Familiars de Criança Municipals (EFCM) per a la petita infància i les seves famílies i més oferta per avançar en la universalització d'entorns educatius 0-3.  
Nou model EFCM escalable i compartit apropant educació infantil, acció social i salut; projectes de joc i criança.
- Cocreació amb la comunitat educativa del Pla de patis coeducatius, naturalitzats i comunitaris en escoles públiques i per la utilització dels espais escolars per a la pràctica esportiva.  
Jornades d'intercanvi patis escolars; criteris compartits; fons per a millores planificat.
- Inversió municipal en la millora d'equipaments educatius d'infantil i primària i dels seus entorns com a espais de trobada, segurs i pacificats.  
Reformes integrals i millores; actuacions per mitigar els impactes del canvi climàtic; Pla de pintures; millores en els entorns i camins escolars.
- Consens de criteris, eines i fites de planificació d'equipaments educatius públics amb unitats educatives de referència, d'acord amb el Departament d'Educació.  
Incorporació de centres privats concertats a titularitat pública; construcció de nous centres; transformació de centres; aposta pel



model institut escola; desplegament de les unitats educatives de referència per a centres i serveis educatius.

- Desplegament del Pla contra la segregació escolar iniciat el curs 2019-2020 per avançar en l'escolarització equilibrada en el conjunt de centres educatius amb fons públics.  
Beques complementàries de menjador, sortides i colònies, extraescolars; acompanyament en l'escolarització i assignació de places; avaluació del Pla.
- Consolidació i ampliació del model de nous perfils professionals en els equips educatius acostant l'acció social als centres escolars, en el marc del Pla de barris.  
Educautores socials dels CSS en escoles bressol, infantil i primària; avaluació.
- Pilot i extensió de l'hora artística i cultural en escoles i instituts públics i elaboració del Pla d'educació, pràctica i creació artística.  
Nou model d'escoles municipals de música i arts (EMMA); projectes artístics dins i fora de l'escola en el Pla de barris (Caixa d'eines, Educarts, Integrasons, Vozes); Tot dansa.
- Acompanyament a la transformació de projectes educatius de centres i a la millora dels aprenentatges i la convivència als centres.  
Mentories intensives Eines pel Canvi; intercanvis entre centres Xarxes pel Canvi; programes educatius sobre conflictes, diversitat, coeducació, salut emocional, i alimentació saludable amb un programa per connectar propostes educatives amb el menjador i els aliments sostenibles (#capitalalimentació sostenible).
- Estratègia de trajectòries educatives i contra l'abandonament amb dispositius diversos articulats i aposta pels centres integrals de secundària postobligatòria.  
Projecte Prometeus; FP dual en centres educatius públics; pilot i avaluació de l'Escola de Segones Oportunitats; instituts integrals per àmbit de coneixement i família professional.
- Consolidació i nous projectes educatius comunitaris més enllà del temps lectiu connectant equipaments, serveis i entitats en barris educadors.  
Baobab (casals d'agost, esplais i caus); programes Èxit (competències bàsiques, anglès i estiu); Tangram; Caixa d'eines; Menjallibres.
- Estímul de les oportunitats de joc a l'espai públic per a totes les edats.  
Programa "Juguem a les places" amb dispositius itinerants de joc; ludoteca a l'aire lliure 0-99 anys; patis oberts al barri.

- Laboratori d'educació: coneixement i diàlegs per millorar l'educació a la ciutat.  
Avaluacions i evidències en polítiques educatives locals; informe periòdic Oportunitats educatives 0-99; informes monogràfics; diàlegs i debats amb la comunitat educativa en formats diversos.
- Desenvolupament del Pla de ciència, i reforç de la cultura científica per i amb la ciutadania.
- Consolidació de Barcelona com a capital referent en ciència.
- Suport municipal a la recerca, consolidant la línia de subvencions de recerca per afrontar els reptes urbans de ciutat més urgents, ampliant el finançament d'aquesta, concretant els reptes a partir d'un diagnòstic de necessitats de recerca de ciutat i garantint una interlocució entre l'Ajuntament i els centres de recerca per donar a conèixer aquestes necessitats i els avenços ja assolits des de l'ecosistema científic en les solucions i respostes.
- Promoure un campus de recerca, dins del parc de la Ciutadella i el seu entorn, a partir d'un pla de reconversió d'equipaments i activitats per reforçar la connexió amb el front litoral.

## 5.2. Cultura



4, 5, 8,  
9, 10,  
11, 16,  
17

La cultura ha de tenir, juntament amb la seva importància institucional i econòmica, un paper fonamental en la participació i la cohesió social. Aquest és el seu principal actiu; per tant, cal plantejar les estratègies i les mesures adients que reconeixin la cultura com a marc de drets a partir de l'accessibilitat, les pràctiques culturals, la governança democràtica, el reconeixement de la diversitat, la producció i l'enfortiment comunitari envers la ciutadania i els agents sectorials.

Cal reforçar el pressupost general de l'àrea i desenvolupar programes i estratègies que consolidin el paper articulador de la cultura en el reforçament del capital social de la ciutadania. La descentralització i la capacitat d'accedir als programes i recursos culturals són una part fonamental d'aquestes estratègies. Per això cal consolidar les pràctiques culturals comunitàries i les diverses manifestacions de cultura popular. El teixit d'equipaments culturals, fàbriques de creació, biblioteques, centres cívics, casals de barri, ateneus i cases de la festa han d'afavorir les interaccions amb els centres educatius, des de les escoles bressols fins a les escoles d'adults i les universitats.

Calen noves eines per lluitar contra la precarietat del sector cultural. Per això hem d'impulsar relacions socioeconòmiques innovadores que impulsin la formació, les ajudes, el vincle entre cultura i economia social i la contractació pública socialment responsable.

Cal enfortir els grans equipaments culturals, establint objectius comuns i nous acords interinstitucionals a través d'eines compartides, al mateix temps que es recuperen els fons de bicapitalitat perduts fa anys, establint una adequada proporcionalitat en relació amb el conjunt d'administracions per tal d'assegurar la qualitat i el funcionament regular d'aquestes. Cal fomentar el seu vincle territorial i el suport a la creació cultural i artística de base i independent. Cal treballar la programació cultural de la ciutat des de la perspectiva de gènere per fer-la veritablement paritària, reconeixent les dones i donant-los espais de protagonisme.

S'impulsarà el paper local i internacional de Barcelona des de la perspectiva de les pràctiques culturals en el seu conjunt de sectors empresarials i àmbits socials, participant d'espais sectorials i internacionals on compartir estratègies gràcies a les entitats i els creadors locals de la ciutat.

## 5.2. Objectius

- A. Impulsar els drets culturals a partir de l'accés, la pràctica, l'enfortiment comunitari i la governança democràtica en la cultura.

- B. Afavorir la sostenibilitat i el desenvolupament del sectors culturals de la ciutat en la seva diversitat d'àmbits i dimensions socioeconòmiques i territorials (teixit professional, espais independents, equipaments privats, cultura de base).
- C. Enfortir el vincle entre cultura i educació com a element fonamental per a la inclusió i el desenvolupament personal i col·lectiu de la ciutadania.
- D. Descentralitzar, diversificar i impulsar noves centralitats en el desplegament de la participació en l'activitat cultural als barris.
- E. Promoure el coneixement del patrimoni cultural de la ciutat, la seva conservació, difusió i accessibilitat universal.

## 5.2. Actuacions clau

- Pla d'accions pels drets culturals. L'impuls de la diversitat cultural, l'acció comunitària, les polítiques de gènere, la descentralització, l'economia social i la lluita contra la precarietat en el sector cultural.  
Pla de centres cívics, pla de xoc contra la precarietat en el sector cultural, Cultura Viva, ampliació del programa Barcelona Districte Cultural, etc.
- Desenvolupament d'una xarxa de residències artístiques en diversos espais de la ciutat.  
Fabra i Coats i Vil·la Joana, així com en altres espais vinculats a fàbriques de creació, amb cinc habitatges per a artistes a Fabra i Coats, vinculades a convocatòries i projectes de mobilitat internacional.
- Impuls als programes transversals que destaquen contemporaneïtat, pensament crític i innovació, i que connecten equipaments, entitats i territoris (ciutat, àrea metropolitana, internacionalització).  
Biennals del pensament i de ciència, Festival Grec; Quinzena Metropolitana de Dansa; programa de subvencions a festivals.
- Barcelona Ciutat Literària i Pla estratègic de Biblioteques de Barcelona 2020-2030: promoció de la lectura com a eix central.  
Festivals literaris; programa Ciutat de la Literatura UNESCO; Pla d'acció lectora; Biblioteques de Barcelona.
- Mesura de govern de cultura i educació: desplegament del pla d'accions sobretot pel que fa referència a entorns educadors no formals i informals.

- **Elaboració d'un pla d'actuació que proposi accions per impulsar les cultures populars de la ciutat, fomentant-ne el reconeixement com a actiu cohesionador, social, cultural i territorial.**  
Elaboració i presentació d'una mesura de govern amb el pla d'accions.
- **Extensió i impuls amb els districtes dels programes que generen comunitats i que reconeixen el protagonisme i arrelament territorial: Barcelona Districte Cultural, La Mercè als barris, etc.**  
Ampliació de Barcelona Districte Cultural a més territoris i formats. Vincles entre equipaments i entitats del territori, prova pilot de sensibilització i pràctica artística en horari de lleure als barris, Mercè des dels barris, etc.
- **Desplegament del Pla de millora dels museus municipals.**  
Prioritzant les accions que fomentin l'accés, rendibilitzin el coneixement que generen, situant l'educació com a eix vertebrador. Taula d'accessibilitat, programes que incorporin la perspectiva de gènere, Nit dels Museus, In Museu, Barcelona Dibuixa, avaluació de l'impacte de l'accés lliure als museus, Pla d'inventari de col·leccions 2019/2024, incrementar les escoles participants al programa Patrimonia'm, pla participatiu de patrimoni cultural als barris, Creació i Museus.
- **Impuls de la Xarxa de Fàbriques de Creació. Desenvolupament de cada un dels seus projectes i àmbits afavorint l'articulació entre elles i els seus entorns culturals i territorials.**  
Projecte integral de la Fabra i Coats - FIC: Fàbrica de Creació i Centre d'Arts Contemporànies amb projecció nacional i internacional, creació d'un programa de suport dels espais independents segons estableix la mesura de govern.

## 5.3. Esports



3, 4, 5,  
7, 8, 9,  
10, 11,  
16, 17

Tot i el seu valor intrínsec, la rellevància pública de l'esport per a Barcelona deriva sobretot de la seva contribució positiva en àmbits fonamentals de la vida de la ciutat, com la salut, l'educació, la convivència, la inclusió social i, fins i tot, la prosperitat econòmica. Per això és voluntat de l'Ajuntament assegurar l'accés a l'esport a totes les persones, amb accions com ajudar les famílies dels nois i noies que fan pràctica esportiva fora d'horari lectiu, completar la dotació d'equipaments esportius (entre d'altres, construcció de nous pavellons i cobertura de pistes poliesportives) o donar suport als clubs i les associacions esportives, com un dels pilars de foment de l'esport i que requereixen suport en el procés d'adaptació als actuals requeriments normatius i legals que condicionen les seves activitats.

També es tracta de promoure l'esport com a pràctica habitual entre la ciutadania, i així aconseguir que recuperi un espai central a la ciutat; també com a factor de desenvolupament, lligat a la creació de llocs de treball i a les noves tecnologies. En els propers quatre anys s'ampliaran els horitzons de l'esport, i es convertirà el front litoral en un pavelló blau, escenari ideal perquè la ciutadania s'acosti als esports de platja i de mar. També es posarà en marxa la recuperació del Palau Municipal d'Esports.

S'establiran complicitats per fer de l'esport un important catalitzador per a les polítiques de sostenibilitat econòmica, social i ambiental aplicant la perspectiva de gènere en la promoció de l'esport. I es contribuirà a mantenir el reconeixement internacional de la capitalitat esportiva de Barcelona, amb l'organització i la captació de grans esdeveniments que s'ajustin als objectius de desenvolupament sostenible de la ciutat.

## 5.3. Objectius

- A. Garantir l'accés universal a la pràctica física i l'esport.
- B. Potenciar activitats esportives per al conjunt de la població, a l'espai públic i utilitzant la xarxa d'equipaments esportius municipals, i ampliar i millorar la xarxa d'espais esportius de manera equilibrada i sostenible.
- C. Posar els criteris i els mitjans perquè els esdeveniments esportius de Barcelona siguin de qualitat i sostenibles.
- D. Promoure el desenvolupament econòmic i la projecció de la ciutat mitjançant l'esport.
- E. Enfortir el teixit associatiu, i en especial els clubs esportius, com un pilar vehiculador i promotor de la pràctica esportiva.

## 5.3. Actuacions clau

- Ampliar els ajuts i les tarifes socials per garantir l'accés universal a l'activitat física i l'esport.  
Ampliació dels ajuts a famílies per a la pràctica esportiva regular dels infants en edat escolar. Aprovar tarifes específiques per a col·lectius amb dificultats: persones en situació d'atur de llarga durada, persones amb discapacitat.
- Posar en marxa el Pla d'equipaments esportius 2020-2035.  
Aprovar el MIEM (mapa d'instal·lacions esportives de Barcelona) i el Pla d'equipaments esportius 2019-2035.
- Desenvolupar el front litoral com a "Pavelló blau", amb usos i equipaments vinculats als esports nàutics i de platja.  
Pla d'usos i equipaments del front litoral vinculats al mar, la platja i l'espai lliure, i reforma del Port Olímpic, incorporant l'ampliació del Centre Municipal de Vela, la remodelació de la Base Nàutica de la Mar Bella, la construcció d'un nou centre d'esports nàutics, la incorporació de nous espais esportius per a esports de platja i la connectivitat amb Sant Adrià i Santa Coloma des de l'eix de la llera del Besòs.
- Posar en marxa el Gabinet de les Dones Esportistes, tot consolidant les bones pràctiques existents.
- Desenvolupar el projecte "22@ de l'esport" amb l'impuls del *hub* d'esport i tecnologia.  
Unitat d'innovació per potenciar el desenvolupament de l'esport com a sector de creixement econòmic, incorporant la potencialitat de l'emergent subsector d'esport i tecnologia.
- Pla de pavellons i cobertura de pistes en centres educatius, per facilitar espais per a la pràctica esportiva extraescolar i d'entitats esportives.
- Activar la recuperació del Palau d'Esports.  
Pla funcional que combini el seu ús com a pavelló multiusos i de barri i per a competicions nacionals i internacionals, i *hub* d'esport i tecnologia.
- Xarxa de Centres Esportius Municipals, sota criteris de millora de la qualitat dels serveis i d'activitats que s'ofereixen a la ciutadania.  
Actualitzar el model de gestió i l'oferta de serveis dels equipaments esportius municipals. Buscar l'eficiència energètica amb la domotització, i la incorporació d'energies alternatives.
- Promoure la recepta esportiva, en coordinació amb el sistema sanitari de la ciutat.
- Potenciar les accions de divulgació dels hàbits esportius saludables.
- Pla de suport a les entitats esportives.  
Potenciar l'actual Servei d'Assessorament. Impulsar un pla de formació i garantir la participació de les entitats esportives.
- Pla d'esdeveniments esportius de modalitats arrelades i amb tradició, que siguin finestra per a la ciutat i fetes amb criteris de sostenibilitat i perspectiva de gènere.

## 5.4. Memòria democràtica



4, 5, 11,  
16, 17

Les polítiques de memòria constitueixen un dret civil de la ciutadania a construir la imatge del passat com a part fonamental de la seva identitat, l'exercici del qual l'Ajuntament ha de protegir i estimular.

Des de la Regidoria de Memòria és prioritat, sempre de bracet amb la societat civil, recuperar, mantenir, difondre i fer públics els fenòmens memorials contemporanis que constitueixen el patrimoni ètic de la ciutadania en el seu esforç per obtenir cotes més grans de drets i d'igualtat, i potenciar la cultura democràtica.

En aquest mandat 2019-2023 cal incidir sobretot al voltant de tres eixos:

1. Prosseguir la feina feta en el mandat anterior en tot el que fa referència a la construcció de la cultura antifeixista de la ciutat, aquest cop donant protagonisme als barris i a la seva articulació en el territori.
2. Crear una xarxa d'entitats memorialistes, que culmini amb la consolidació de l'Institut de Passats Presents per al desplegament de les polítiques públiques de memòria de la ciutat.
3. Impulsar i incidir en el vessant pedagògic de la memòria a través de l'ajut, la consolidació i la promoció de les diferents activitats i programes que es desenvolupin en els diferents entorns educatius.

## 5.4. Objectius

- A. Acompanyar els barris i els seus moviments en la construcció de la memòria democràtica.
- B. Impulsar l'espai públic per preservar la diversitat de la memòria col·lectiva, incidint en particular en els col·lectius més oblidats.
- C. Impulsar la reflexió sobre la memòria i interculturalitat, el feminisme i els moviments LGTBI a través de jornades o debats.
- D. Prosseguir i potenciar la política patrimonial de ciutat.
- E. Visibilitzar les associacions i entitats memorialistes de la ciutat, i donar-los reconeixement, i impulsar la participació ciutadana organitzada (entitats de recerca, associacions memorialistes...).



## 5.4. Actuacions clau

- Senyalitzar a l'espai públic els llocs relatius a la memòria democràtica i popular.
- Retirar la simbologia franquista, fer els canvis de nom de carrers o dignificar els espais de repressió com a espais de memòria.
- Coordinar les taules de memòria dels districtes, establint espais de relació entre centres d'estudis i entitats memorialistes.
- Incorporar una línia de subvencions específica en temes de memòria democràtica en la convocatòria general de l'Institut de Cultura de Barcelona (ICUB).
- Iniciar un procés de feminització de la Taula de Nomenclàtor.
- Nou espai de trobada periòdica de tot el teixit d'associacions memorialistes de la ciutat.
- Potenciar l'Institut dels Passats Presents amb la implicació dels equipaments municipals, per al desplegament de polítiques públiques de la memòria.  
Confecció de programes sobre memòria democràtica, amb les diferents institucions pedagògiques.
- Promoure activitats de memòria en l'entorn escolar.  
Crear circuits o rutes de memòria de la ciutat adaptats als diferents nivells educatius; treballs de recerca de batxillerat que aprofundeixin en la memòria democràtica dels nostres barris; organitzar un espai de treball conjunt amb el Consorci d'Educació, les AMPA, i entitats de suport d'activitats extraescolars; difondre les activitats de memòria que es fan des dels diferents nivells educatius.
- Nou espai de treball conjunt amb les universitats, que es reuneixi de manera periòdica.
- Difondre pràctiques educatives innovadores entre les institucions pedagògiques.  
Visites als diferents equipaments municipals oferint activitats específiques.

## 5.5. Diàleg intercultural i pluralisme religiós



4, 10,  
11, 16,  
17

S'incorporarà de manera transversal la interculturalitat en les diverses àrees, personal i àmbits de treball de l'Ajuntament, abordant la diversitat en tota la seva complexitat.

S'incrementarà la formació del personal tècnic i polític en perspectiva intercultural i de gènere, com a dues perspectives que es creuen permanentment. Es garantirà que el conjunt de plans i accions comunicatives municipals incloguin la perspectiva intercultural en els diferents àmbits d'actuació de l'Ajuntament.

S'apostarà per una educació intercultural a les escoles i els instituts de la ciutat, equipaments que són reflex d'aquesta societat tan diversa. Es territorialitzarà a tots els districtes i barris el treball intercultural i les polítiques públiques amb perspectiva intercultural.

Es propiciarà un marc efectiu on la participació dels col·lectius diversos, així com les manifestacions culturals, en sentit ampli, d'aquests col·lectius, puguin desenvolupar-se de manera integral a la ciutat, treballant per tal de superar desigualtats i asimetries en l'exercici dels seus drets.

Es vetllarà pels drets culturals dels veïns i les veïnes de diferents contextos culturals i es donarà suport al treball de les entitats i plataformes ciutadanes. Es potenciarà creadors i artistes d'origen divers i les seves manifestacions culturals i se'ls donarà suport.

Es recuperarà la memòria històrica i col·lectiva de la ciutadania d'origen divers i les tradicions religioses minoritàries. Es donarà suport als diferents col·lectius i entitats religioses que vulguin abordar l'equitat de gènere en el si de la seva comunitat o confessió.

Es promouran els espais de diàleg interreligiós i interconfessional i es donarà suport tècnic i organitzatiu a les entitats religioses barcelonines, amb dificultats i menys recursos, per tal de garantir la igualtat en l'exercici de la llibertat religiosa i de consciència. Es visibilitzarà el patrimoni cultural material i immaterial de les comunitats religioses.

## 5.5. Objectius

- A. Incorporar de manera transversal la interculturalitat en les diverses àrees, personal i àmbits de treball de l'Ajuntament.
- B. Contribuir al diàleg intercultural efectiu i al foment del pensament crític, mitjançant el coneixement i reconeixement del pluralisme cultural de la ciutat i desmuntant estereotips i prejudicis per temes d'origen.

- C. Promoure el coneixement i la visibilització del pluralisme religiós com a valor i patrimoni cultural de la ciutat.

## 5.5. Actuacions clau

- Posar en marxa un programa educatiu, per a centres d'educació secundària, per reconèixer el dret a la llibertat de consciència i el pluralisme religiós.
- Promoció del coneixement i la visibilització del pluralisme religiós com a valor i patrimoni cultural de la ciutat.  
Jornades "L'espiritualitat femenina a Barcelona" i formació al Tercer sector.
- Nou Pla d'acció de la Xarxa BCN Antirumors 2020-2023, mitjançant un procés participatiu amb totes les entitats membres de la Xarxa BCN Antirumors.
- Elaborar programes d'acció intercultural a 2 districtes: l'Eixample i Ciutat Vella.
- Jornada entorn de la interculturalitat, la seva aplicació i cap on hauria d'anar: "10 anys del treball intercultural de la ciutat".
- Desplegament de l'Estratègia local del poble gitano.
- Realitzar projectes del poble gitano a la Xarxa de Comunitats de Memòria del programa Cultura Viva de l'ICUB.  
Introduir la celebració del Dia de l'Arribada del Poble Gitano a Catalunya (26 de novembre).
- Donar formació i suport als centres escolars per incorporar els valors de la interculturalitat.  
Elaboració de materials pedagògics interculturals.
- Incorporar la perspectiva intercultural al Baobab (Pla de barris i IMEB - Institut Municipal d'Educació de Barcelona).
- Posar en marxa un grup consultiu de joves d'origen i contextos plurals, vinculats professionalment a l'àmbit de l'educació i del lleure.
- Estructurar les actuacions en matèria d'interculturalitat als equipaments i serveis culturals municipals.  
Concretar l'aplicació de la mirada intercultural en les actuacions dels museus municipals.

## 6.1. Administració propera, amb lideratge i solvent



5, 8, 9,  
10, 12,  
13, 16,  
17

L'aposta per aconseguir un model amb una governança innovadora és una fita cabdal, que es materialitza en un lideratge proactiu per assolir una administració amb una gestió més eficient, vinculada a l'avaluació de resultats, rendició de comptes, transparència, eficàcia en l'administració dels béns públics, i que compti amb noves formes d'interacció, col·laboració i cooperació amb la ciutadania i els agents socials i econòmics.

La ciutadania, les associacions, les empreses i qualsevol iniciativa emprenedora han de veure el seu Ajuntament com un aliat i un instrument al seu servei. L'Administració ha d'incorporar en la seva acció, de manera sistemàtica, la transparència i la celeritat en la presa de decisions. Barcelona ha de ser un exemple de bona regulació, disposant de la normativa estrictament necessària, que sigui entenedora per la ciutadania i de la qual se'n garanteixi el compliment.

Hem de garantir també els recursos suficients per fer front a les polítiques municipals que es recullen en aquest PAM, especialment en relació a aquelles que pel seu caràcter social o innovador són més necessàries, com les d'habitatge, protecció social, promoció econòmica, creació de llocs de treball i la lluita contra el canvi climàtic. Per això hem d'establir un model fiscal just i progressiu, on tothom contribueixi en funció dels seus ingressos, que permeti recaptar els recursos necessaris per garantir la solvència i el funcionament dels serveis públics municipals i amb els mecanismes de control necessaris per poder lluitar contra el frau fiscal.

L'Ajuntament considera que les seves polítiques de contractació i compra pública han de ser coherents amb les seves polítiques i objectius socials i ambientals. Per això continuarem desplegant i aplicant mesures i instruments de contractació pública socialment i ambientalment responsable, fent que la capacitat de demanda de l'Ajuntament tingui un paper estratègic impulsant i promovent dinàmiques de mercat que busquin assolir objectius com la qualitat en l'ocupació, la transició ecològica, la igualtat de gènere o la promoció de l'economia local i productiva.

Finalment, cal aprofundir en aquells mecanismes que fomentin que la ciutadania, en la seva posició doble d'usuària i titular del dret al servei, pugui intervenir en la implantació final de les polítiques públiques i en el paper del teixit social com a agent que ha de participar en la definició de les actuacions, i on la coproducció i la col·laboració siguin un factor clau.

## 6.1. Objectius

- A. Reduir l'endeutament municipal i continuar diversificant-ne les fonts
- B. Superar les limitacions de l'autonomia municipal, derivades de les "lleis Montoro", en matèries com els recursos humans i la gestió de l'estabilitat i sostenibilitat financera per a períodes més amplis en els exercicis pressupostaris.
- C. Impulsar eines per superar les limitacions de l'autonomia municipal que es deriven dels canvis normatius de l'última dècada, en matèries relacionades amb els recursos humans i la gestió de l'estabilitat i sostenibilitat financera.
- D. Fer de la contractació i la compra pública municipal una eina estratègica per ajudar a assolir objectius socials i ambientals.
- E. Lluitar contra el frau i l'enginyeria fiscal.
- F. Treballar de manera compartida amb el conjunt d'administracions, fent de la cooperació institucional un element clau del progrés de Barcelona.

## 6.1. Actuacions clau

- Nou Pla d'igualtat municipal (3r pla): mesures per treballar la igualtat efectiva a l'organització.
- Treballar per ampliar l'oferta pública: executar l'oferta pública pendent i la que s'aprovi.
- Actualitzar ordenances i reglaments, en clau de simplificació, d'eficàcia i eficiència normatives, així com de seguretat jurídica.
- e-Comunicacions: nou sistema de butlletins per a la ciutadania.
- Modificar les ordenances fiscals en clau de justícia tributària, lluita contra l'emergència climàtica, garantia de l'espai públic i promoció de l'activitat econòmica.
- Pressupost municipal amb perspectiva de gènere, correlació dels ODS i perspectiva de gasos amb efecte d'hivernacle (GEH).
- Emetre bons minoristes per al finançament d'actuacions municipals, dinamitzadors de la societat cap a les iniciatives del bé comú.
- Estendre el nou Fons de Crèdit Municipal al sector de les petites i mitjanes empreses.

- Crear una “aula” de formació de les pimes i empreses socials locals per evitar la bretxa digital.
- Definició i publicació al començament de cada any d’un Pla amb els objectius socials i mediambientals de la contractació de l’any.
- Establiment d’instruments i procediments eficaços de seguiment del compliment de clàusules socials i ambientals.
- Establir un paquet de mesures per incrementar el valor de la contractació pública municipal executada totalment o parcialment per empreses i entitats d’economia social i solidària així com incrementar la contractació reservada per a la inserció laboral de persones discapacitades i en situació d’exclusió social.
- Consolidar la Fira de Contractació Pública per impulsar les petites i mitjanes empreses, fomentant-ne l’extensió a l’àrea metropolitana i a tot Catalunya.  
Portal de compra pública electrònica a l’àrea metropolitana que interrelacioni el sector públic i les petites empreses.
- Inspeccionar les grans operacions immobiliàries per evitar refugis fiscals a través de l’enginyeria empresarial.
- Millorar la gestió telemàtica de l’Institut Municipal d’Hisenda per facilitar el pagament a les persones contribuents.
- En el marc de les relacions institucionals, obrir una finestra de Barcelona a Madrid, establint un acord de cooperació amb el Centre Blanquerna i la Delegació del Govern de Catalunya per permetre disposar d’una infraestructura bàsica per Barcelona en les seves gestions i relacions a Madrid.
- Actualitzar “l’Agenda Barcelona”: activar la Comissió de Col·laboració Interadministrativa Estat - Generalitat de Catalunya - Ajuntament de Barcelona.  
Finançament de grans infraestructures de transport i equipaments culturals; recuperar transferències corrents a consorcis i projectes d’interès o àmbit comú.
- Dinamitzar la Comissió Mixta Generalitat de Catalunya - Ajuntament de Barcelona, com a marc per desplegar la Carta municipal de Barcelona.  
Acords de col·laboració en els consorcis; finançament a escoles bressol, dotació residències de gent gran, habitatges.
- Participar en les grans associacions municipalistes, per exercir la capitalitat de Catalunya també en el món local.  
Cooperació tècnica i institucional en projectes d’interès comú.

## 6.2. Transversalitat de gènere i polítiques del temps



Aquest ha de ser el mandat en què realment la transversalitat de gènere s'assumeixi de manera efectiva per part del conjunt de l'Ajuntament de Barcelona, i que el conjunt del consistori esdevingui feminista, de manera que es corregeixi el biaix històric de gènere de les polítiques públiques municipals.

Per aconseguir realment la justícia de gènere, cal posar tota la maquinària del consistori a treballar des d'una perspectiva feminista.

Gràcies a la feina feta en el mandat anterior, podem dir que les polítiques feministes ja no es troben només a la Regidoria de Feminismes i LGTBI sinó que es troben repartides per tots els departaments. Es van establir les bases per incorporar la transversalitat de gènere mitjançant l'aprovació per un ampli consens d'un ambiciós Reglament d'equitat de gènere i la consolidació d'estructures orgàniques dedicades a corregir el biaix de les polítiques municipals.

El repte ara és desplegar aquests objectius i fer que realment el conjunt de l'Ajuntament sigui capaç de fer unes polítiques públiques que no només tinguin en compte les desiguals situacions i posicions socials de dones i homes —en la seva diversitat— sinó que impulsin activament la igualtat en cadascun dels àmbits sectorials i territorials d'actuació. Cal que tota la maquinària administrativa (contractació pública, subvencions, pressupostos, estadístiques, comunicació...) tingui en compte de manera sistemàtica la problemàtica de la desigualtat de gènere a l'hora de dissenyar, implantar i avaluar polítiques públiques, per tal que des totes les polítiques se sumi en la construcció d'una ciutat més justa i inclusiva que sigui capaç de respondre a les necessitats de tots els seus veïns i veïnes.

En aquest mandat toca aconseguir capil·laritzar el compromís amb la igualtat a totes les àrees, districtes i empreses, organismes autònoms i ens públics de l'Ajuntament. La transversalitat de gènere ha d'esdevenir de manera irreversible un component nuclear del sentit comú, de les pràctiques quotidianes i de la cultura institucional, fent que es percebi com un dels elements crucials del bon govern, de manera que ja no es concebi l'actuació municipal sense aquesta perspectiva.

## 6.2. Objectius

- A. Dedicar l'1% del pressupost municipal a estructures específiques de promoció de la igualtat tal com planteja el Reglament d'equitat de gènere.

- B. Dedicar el 5% del pressupost municipal a actuacions d'igualtat impulsades des de les diferents unitats, tal com planteja el Reglament d'equitat de gènere aprovat pel Plenari municipal.
- C. Consolidar la incorporació de la mirada de transversalitat de gènere a totes les diferents àrees i districtes del consistori tal com planteja el Reglament d'equitat de gènere.
- D. Fer de Barcelona una ciutat model en polítiques d'usos del temps, impulsant les accions del Pacte del Temps.

## 6.2. Actuacions clau

- Definir objectius i actuacions de gènere en totes les polítiques prioritzant en primer terme tres camps: l'urbanisme amb mirada de gènere, la precarietat laboral i la millora de les condicions laborals de les dones, i la cultura i l'esport.
- Implantar referents de transversalitat en diferents unitats orgàniques d'àrees i districtes.
- Constituir l'Institut d'Equitat de Gènere amb l'objectiu d'aglutinar esforços, racionalitzar els recursos i la gestió de les polítiques feministes.
- Desplegar el Reglament d'equitat de gènere incloent de manera sistemàtica la perspectiva de gènere en els diferents mecanismes institucionals com ara les ordenances fiscals, contractació, comunicació, subvencions, formació, estadístiques, etc.
- Avançar cap a la reforma horària en l'horitzó del 2025, per fer de l'Ajuntament una administració emblemàtica en noves organitzacions i usos del temps.
- Incrementar les organitzacions adherides al Pacte del Temps i les actuacions impulsades, amb la col·laboració de la xarxa d'empreses NUST (Nous Usos Socials del Temps).
- Celebrar el 2021 a Barcelona la 43a Internacional Association for Time Use Research Conference - IATUR (associació internacional sobre recerca en usos del temps) i la Internacional TimeUseWeek. TimeUseWorld Capital Barcelona.



## 6.3. Participació, acció comunitària i innovació democràtica



4, 5, 9,  
10, 11,  
16

La prioritat del present mandat és desplegar el nou model de participació, on la ciutadania ha guanyat protagonisme i ja no és una simple espectadora dels processos plantejats per l'Ajuntament.

Per fer-ho, s'han de donar a conèixer els drets i deures que té la ciutadania envers la participació, tot centrant-se en el reforç de la proactivitat, autonomia i iniciativa de la mateixa ciutadania, així com també d'anar més enllà buscant aquells col·lectius que mai no hi diuen la seva, per desconeixement, desinterès o manca d'accessibilitat. Cal desplegar l'aposta per la democràcia directa amb la celebració de les multiconsultes, en què la ciutadania pot i ha d'impulsar les preguntes a fer, així com decidir col·lectivament la resposta, i també pot escollir, mitjançant pressupostos participatius, la destinació d'una part de la inversió municipal del mandat, en el marc de la definició estratègica del full de ruta de la ciutat els propers anys.

A cavall de la democràcia activa i l'acció comunitària, trobem una de les eines definides en el mandat 2015-2019 i que caldrà desplegar per empoderar la ciutadania: el Pla estratègic de patrimoni ciutadà, partint de la lògica que allò que és públic (patrimoni municipal) pot esdevenir comú (patrimoni ciutadà) a través de noves maneres d'interacció i gestió compartida, com ara la gestió cívica d'equipaments, la cessió d'espais o l'impuls i suport a projectes d'iniciativa social comunitària.

Barcelona ha estat els darrers anys una referència global en participació i innovació democràtica i pel desplegament del projecte Decidim Barcelona, la plataforma de participació de programari lliure per a ciutats i organitzacions, estesa a un centenar de ciutats i més d'una vintena de països al món, sota els principis de la transparència, la seguretat, la privacitat i la radicalitat democràtica. Serà fonamental l'impuls de projectes com l'Ateneu d'Innovació Democràtica, un espai de recerca i de ciència i tecnologia ciutadana que sota principis democràtics busca explorar solucions complexes a problemes complexos.

Per poder aconseguir els objectius de millora de l'acció col·lectiva i transformadora, cal donar-hi resposta des de la perspectiva de la persona, però també del col·lectiu i la comunitat. Per poder arribar a treballar d'aquesta manera des de l'Ajuntament, és indispensable tenir una xarxa d'actors comunitaris i associatius als barris. L'associacionisme i la xarxa comunitària és la millor garantia que els barris de la ciutat continuïn sent espais de relació i de convivència, no només espais de trànsit. Cal seguir amb les polítiques de suport de l'associacionisme, i aprofundir-hi, com pot ser la gestió de Torre Jussana com a Casal de les Associacions, l'Associa't o la concreció d'un marc normatiu que faciliti la tasca a les associacions, sigui l'ús de l'espai públic o d'altres elements clau per al seu projecte.

## 6.3. Objectius

- A. Fomentar la participació directa de la ciutadania a través de la convocatòria de consultes ciutadanes i la implantació de pressupostos participatius. Impulsar les iniciatives ciutadanes com a mecanisme per incidir proactivament en la governança de la ciutat.
- B. Aprofundir en la democràcia participativa amb el desplegament i la difusió del model Barcelona de participació ciutadana, posant l'èmfasi especialment en una participació diversa i inclusiva.
- C. Desenvolupar el model de patrimoni ciutadà, com a marc per sistematitzar la participació d'entitats en la gestió i l'ús de béns públics i el suport municipal de projectes d'iniciativa social comunitària.
- D. Seguir impulsant els projectes comunitaris per donar resposta als principals reptes de la ciutat, tot combinant les respostes individualitzades amb les col·lectives i comunitàries.
- E. Impulsar Barcelona com a ecosistema i capital de la innovació democràtica per a la recerca, la ciència i la tecnologia amb perspectiva ètica.

## 6.3. Actuacions clau

- Impulsar les iniciatives i les consultes ciutadanes com a mecanismes de democràcia directa per incidir proactivament en la governança de la ciutat.
- Implantar els pressupostos participatius sobre una part del pressupost d'inversió municipal.
- Adaptar els òrgans i altres canals de participació per promoure la qualitat democràtica i la implicació de la ciutadania, tot adequant les normes reguladores dels districtes.
- Executar actuacions específiques per potenciar l'accessibilitat i la diversificació de les persones participants en tots els canals de participació.
- Crear l'Oficina de Gestió de Patrimoni Ciutadà per posar en marxa el catàleg de manera pública i transparent i per ajudar a les entitats en la gestió i la cessió d'espais.
- Desplegar la plataforma de participació Decidim en el conjunt de la ciutat: per a la ciutadania, les organitzacions socials i entre els treballadors i les treballadores de l'Ajuntament de Barcelona i com a xarxa social de participació ciutadana de Barcelona.

- Impulsar l'Ateneu d'Innovació Democràtica i la Xarxa d'Ateneus d'Innovació Digital i Democràtica per a la ciència i la tecnologia ciutadana.
- Xarxa d'Antenes Decidim Barcelona: mediació, facilitació i acompanyament en els processos digitals de participació, dins la xarxa d'equipaments públics per a l'empoderament de la ciutadania: escoles, biblioteques, centres cívics, casals de barri, etc.
- Programa de capacitació digital i democràtica de ciutat per al foment de la ciència ciutadana, les tecnologies democràtiques, i els drets fonamentals a les xarxes.
- Identificar grups i iniciatives comunitàries emergents d'arrel ciutadana, impulsant-ne l'enfortiment, i creant xarxes de ciutat: construcció de tres noves xarxes de projectes comunitaris.
- Creació d'un equip d' "organitzadores comunitàries" que treballi la dimensió comunitària dels serveis i equipaments públics als territoris del Pla de barris.
- Projecte d'articulació comunitària d'equipaments i serveis públics a la zona 3D, formada pels barris de Vilapicina i la Torre Llobeta, el Guinardó i el Congrés i els Indians.
- Contractar i desplegar l'accessibilitat tecnològica de tots els casals de barri de la ciutat.
- Programa d'acció comunitària per a la inclusió, un nou model d'empoderament veïnal per tal d'afavorir la vida comunitària als barris. Fer de quinze cuines ja existents a la ciutat (centres cívics, mercats, etc.) espais d'acollida i promoció de projectes comunitaris.

## 6.4. Transparència i bon govern



16

L'Ajuntament de Barcelona és capdavanter en matèria de transparència i d'integritat institucional; així ha estat certificat per diversos organismes independents que avaluen la qualitat institucional dels ens locals en aquesta matèria. En els propers quatre anys, l'Ajuntament vol seguir impulsant aquestes polítiques, oferint informació pública i institucional de manera sistemàtica, rigorosa i sostenible. El dret d'accés a la informació es continuarà exercint per part de la ciutadania a través dels mecanismes establerts, i es facilitarà als ciutadans i les ciutadanes que puguin obtenir tota la informació que els pertoca d'acord amb el marc normatiu vigent. La integritat institucional es continuarà garantint amb l'aplicació del Codi ètic i de conducta i a través dels instruments que permeten al ciutadà alertar de possibles males pràctiques, com la Bústia Ètica i de Bon Govern.

Més enllà del compliment estricte de la llei, l'Ajuntament aprofundirà en la lògica de la transparència activa per millorar la rendició de comptes de les seves accions, incentivant alhora la confiança i les dinàmiques de col·laboració amb la ciutadania. D'una banda, s'aprofitarà el potencial de les eines digitals per oferir un accés més directe, entenedor i interactiu a la informació. De l'altra, es promourà l'apropiació social i la reutilització dels conjunts de dades obertes d'accés públic, de manera que es pugui generar nou coneixement útil per valorar tant la gestió com l'evolució de la ciutat.

## 6.4. Objectius

- A. Consolidar el sistema d'integritat institucional i promoció de l'ètica pública a l'Ajuntament com a eina per generar confiança en l'Administració municipal.
- B. Enfortir el compromís amb la cultura del compliment normatiu en tot el grup Ajuntament de Barcelona, com a mitjà bàsic de prevenció de conductes irregulars i fraudulentament i a l'efecte d'evitar un perjudici reputacional.
- C. Generalitzar l'ús d'eines digitals en l'explicació i la rendició de comptes sobre l'acció municipal per dotar de sentit la informació que es posa a l'abast, utilitzant-la per construir un bon govern al servei dels ciutadans.
- D. Impulsar l'ús del dret d'accés a la informació, reforçant l'enfocament de la transparència activa.
- E. Utilitzar la intel·ligència artificial i el *big data* com a motor d'una administració més proactiva i que ofereixi serveis més personalitzats en funció de les necessitats ciutadanes.

## 6.4. Actuacions clau

- Dotar l'Oficina de Transparència i Bones Pràctiques de més recursos tot impulsant les mesures de prevenció i la difusió de les bones pràctiques.
- Consolidar i ampliar la informació de les agendes de l'equip de govern tot fent que l'acció de govern sigui transparent.
- Regular la relació del alts càrrecs de l'Ajuntament amb els grups d'interès per tal que les reunions amb aquests col·lectius tinguin la publicitat i transparència necessària.
- Impulsar la Bústia Ètica i de Bon Govern i mantenir una posició activa en matèria de protecció d'alertadors o *whistleblowers*.
- Implementar sistemes de *compliance* o compliment normatiu en les empreses de capital públic municipal.  
Exigir a les empreses que contractin amb l'Ajuntament i a les entitats que rebin subvencions municipals que disposin d'un programa de *compliance*.
- Millorar el portal de la transparència.  
Crear portals a totes les entitats del grup Ajuntament.  
Publicació al portal de transparència de la despesa en publicitat institucional: campanyes, canals i mitjans de comunicació.  
Base de dades amb tota la normativa municipal i la jurisprudència en què l'Ajuntament n'és part.
- Enfortir el repositori institucional de la documentació pública municipal a internet —BCNROC—, seguint els estàndards d'accés obert.  
Campanya de comunicació per donar a conèixer i promoure el dret d'accés a la informació.

## 6.5. Transició digital i innovació tecnològica



1, 7, 8,  
9, 11,  
12, 16,  
17

La tecnologia digital és un ingredient bàsic per afrontar amb èxit les grans transformacions que Barcelona té al davant, com les noves formes de treball, l'urbanisme i la mobilitat sostenible, o l'envelliment actiu. Per aconseguir-ho, la ciutat ha d'esdevenir un espai fèrtil per a la innovació urbana aplicada i per a l'economia digital.

L'Ajuntament treballarà per situar Barcelona com a escenari i punt de trobada d'iniciatives d'aquest tipus, promovent un ecosistema obert i inclúsiu d'innovació tecnològica, format per universitats, centres de recerca i emprenedors digitals.

L'Ajuntament combatrà la bretxa digital de gènere i protegirà els drets digitals de les ciutadanes i els ciutadans, veritables protagonistes i beneficiaris del canvi tecnològic; també reforçarà la dimensió ètica de la transició digital, aplicant l'enfocament de l'humanisme tecnològic. Barcelona té les condicions per esdevenir un referent internacional en aquest àmbit, i es treballarà per aconseguir-ho.

## 6.5. Objectius

- A. Impuls de l'humanisme tecnològic on s'entengui que la tecnologia ha d'estar al servei de la ciutadania i donar solucions als reptes i problemes que es plantegin.
- B. Introduir l'ètica pública per protegir els drets digitals de la ciutadania.
- C. Impulsar la cultura i l'emprenedoria digital, potenciant l'ús de la tecnologia com a eina d'empoderament de les persones i les comunitats i fent un ús intensiu, però responsable, de noves tecnologies com la intel·ligència artificial, 5G, big data o *blockchain*.
- D. Generar nous models de gestió de l'espai públic que permetin la provisió de serveis més eficients i de referència dintre del concepte de *smart city*.
- E. Fer de l'Ajuntament una Administració més proactiva i capaç d'oferir serveis més personalitzats en funció de les necessitats ciutadanes.
- F. Transformar l'organització municipal a través del desenvolupament de les competències digitals de les persones, de la revisió dels processos en clau digital, de l'optimització de la gestió de les dades i de l'actualització constant de la tecnologia.

- G. Aconseguir una tramitació interna més eficient a través de la simplificació, estandardització i digitalització dels procediments administratius.

## 6.5. Actuacions clau

- Utilitzar la intel·ligència artificial i el *big data* com a motor d'una Administració més proactiva i que ofereixi serveis més personalitzats en funció de les necessitats ciutadanes i sortir de la lògica de l'Administració reactiva.
- Construir un model ètic dels algoritmes i de l'impacte de la intel·ligència artificial en la prestació dels serveis públics i d'aquesta manera evitar reproduir discriminacions noves o antigues.
- Adequar les oficines d'atenció ciutadana a l'Administració electrònica, i millorar el sistema d'informació i atenció ciutadana amb l'ús de la tecnologia digital.
- Posar en marxa el Gestor de Procediments Administratius (GPA), que permetrà la tramitació dels procediments que encara no disposen d'aplicació informàtica o d'expedient electrònic. Potenciar la interoperabilitat de tràmits amb altres administracions. Renovar el portal de tràmits, buscant la màxima facilitat d'accés per part de la ciutadania.
- Dissenyar i posar en marxa un nou model de l'Oficina de Troballes. Crear punts d'autoservei per a la tramitació electrònica. Renovar les aplicacions corporatives d'atenció ciutadana: ASIA, IRIS, CRM.
- Aplicació (app) "Barcelona a la teva butxaca", com a nou canal de ciutat per aconseguir més impacte dels serveis municipals mitjançant la difusió de continguts. Convocatòria periòdica de reptes tecnològics per impulsar la innovació a totes les àrees i districtes de l'Ajuntament, tot partint de reptes en què la innovació digital sigui l'instrument per trobar solucions.
- Reforçar i fer créixer l'i.lab a Ca l'Alíer —amb col·laboració publico-privada— per donar resposta d'innovació tecnològica a les noves necessitats socials i alhora reforçar l'ecosistema i el teixit d'innovació digital de la ciutat.
- Impulsar els ateneus de fabricació, equipaments de proximitat on es divulga la tecnologia, la digitalització i la fabricació a tota la ciutadania. Treballar per formar, capacitar i empoderar a la ciutadania en la dimensió digital i així esdevenir espais d'innovació digital per la ciutadania.

- Impulsar espais de reflexió, divulgació i interacció sobre el que significa la revolució digital i els seus efectes i conseqüències sobre la societat i el territori.
- Desplegar la Xarxa d'Ateneus de Fabricació Digital i d'innovació democràtica per a la ciència i la tecnologia ciutadana.
- Desenvolupar el "Comú de Dades" com una infraestructura digital pública i promocionar-ne l'ús.
- Fer lobby per impulsar un nou model europeu de governança de les dades en benefici públic. Reforçar la presència en els fòrums internacionals sobre governança i tecnologia treballant perquè hi hagi aterratge del coneixement generat a la ciutat de Barcelona.



## 6.6. Justícia global i diplomàcia de ciutats



1, 4, 5,  
12, 13,  
16, 17

En un món cada cop més urbà, les ciutats són peces clau per garantir l'equitat social, la bona salut de les persones i del planeta, la democràcia efectiva i el benestar econòmic. Per això els governs locals emergeixen com un actor rellevant de la governança mundial i en aliats imprescindibles per donar resposta als reptes globals.

Barcelona és una ciutat oberta al món. Tant per tradició històrica com per voluntat política i per l'impuls de l'ampli teixit social que la compon, la nostra ciutat fa de l'esperit internacional una de les principals senyes d'identitat.

Les polítiques municipals de relacions internacionals i de justícia global i cooperació internacional contribueixen, des d'enfocaments absolutament complementaris, a treballar a favor d'una ciutat mediterrània, europea, solidària i global. Per això es vetllarà perquè el conjunt de l'acció de govern contribueixi a la justícia global en totes les seves formes, a la vegada que es generen xarxes d'incidència davant d'actors públics i empresarials, així com de cooperació basada en el desenvolupament institucional i l'intercanvi de coneixement.

En aquest sentit, es potenciarà l'intercanvi de coneixement entre ciutats, ja sigui de manera bilateral o a través de les xarxes de ciutats, i s'elaborarà un nou Pla director de relacions internacionals. Així mateix, atès que l'actual Pla director de cooperació per a la justícia global és vigent fins al 2021, es treballarà en l'elaboració del següent.

L'Ajuntament també impulsarà la col·laboració i la coordinació institucional per tal d'assolir la implantació de l'Agenda 2030 a la resta del planeta, treballant de manera multilateral per tal d'alinejar les polítiques públiques municipals i metropolitanes, provincials, autonòmiques, estatals i internacionals. Entre d'altres, es treballarà especialment el lideratge local, estatal i internacional de la ciutat de Barcelona en el compliment de l'Agenda 2030.

## 6.6. Objectius

- A. Ampliar la presència de Barcelona en les principals xarxes municipalistes per enfortir les relacions i l'intercanvi de coneixements entre ciutats i exercir un nou lideratge en el municipalisme català, espanyol, europeu i global.
- B. Reforçar la posició de Barcelona a la regió euromediterrània, aprofitant la celebració l'any 2020 del 25è aniversari de la Declaració de Barcelona, que marca l'inici del partenariat euromediterrani.

- C. Enfortir el teixit d'organitzacions per a la justícia global (incloses ONG, universitats i escoles de secundària, entre d'altres, més els organismes internacionals que tinguin seu a la ciutat).
- D. Vetllar perquè el conjunt de l'acció de govern contribueixi a la justícia global en totes les seves formes (econòmica, ambiental, de gènere, així com permetre el dret a migrar i a ser acollit).
- E. Crear xarxes d'incidència davant d'actors públics i empresarials, així com de cooperació basada en el desenvolupament institucional i l'intercanvi de coneixement.

## 6.6. Actuacions clau

- Elaborar un nou Pla director de relacions internacionals que defineixi els objectius i les prioritats de la diplomàcia de ciutat per als propers anys.
- Impulsar la iniciativa Barcelona Mediterrània 2020 (BCN MED2020), en el marc del 25è aniversari de la Declaració de Barcelona.
- Enfortir i optimitzar els mecanismes de relació amb la Unió Europea i amb altres *partenaires* internacionals per finançar projectes municipals.
- Destinar el 0,7% dels ingressos de l'Ajuntament a la cooperació internacional, fixat en el Pla director de justícia global 2018-2021.
- Crear un centre de suport a la contractació pública responsable, i elaborar un codi de conducta sobre contractació i drets humans.
- Dur a terme accions de protecció de persones defensores de drets humans.  
Reforçar el programa municipal d'acollida temporal a persones defensores de drets humans; suport a activistes a favor de la justícia de gènere; reforçar la dimensió internacional de l'Escola de Defensores, juntament amb la Direcció de Drets de Ciutadania.
- Expandir l'educació per a la justícia global a nous àmbits i espais educatius, sobretot a través de l'aprenentatge i servei.  
Creació i consolidació de xarxes al territori: districtes i barris i agents; posar el focus en la justícia climàtica.
- Crear al Front Marítim un ecosistema d'organitzacions que treballin en drets humans al mar.

## 6.7. Agenda 2030



Davant la urgència dels grans reptes globals, l'Organització de les Nacions Unides ha fixat 17 objectius de desenvolupament sostenible (ODS), que són fonamentals per preservar el planeta i fer possible una vida digna per a totes les persones que hi viuen. Aquests ODS configuren l'anomenada Agenda 2030, que va ser aprovada de manera unànime pels prop de dos-cents estats membres de les Nacions Unides.

Els ODS es desglossen en un total de 169 fites, que en conjunt dibuixen una societat més inclusiva, pròspera, justa i sostenible. La seva elaboració va motivar el procés de consulta més gran de la història fet a escala planetària. Els governs locals també hi van fer sentir la seva veu, per assegurar que les principals preocupacions de les ciutats fossin tingudes en compte. Van quedar reflectides en bona part dels objectius, però sobretot a l'ODS 11 (Aconseguir que les ciutats i els assentaments humans siguin inclusius, segurs, resilents i sostenibles).

En conjunt, els ODS ofereixen una visió global dels problemes, un llenguatge àmpliament compartit sobre allò que cal fer i una perspectiva temporal llarga, que permet plantejar i realitzar projectes realment transformadors. Per això l'Ajuntament ha assumit l'Agenda 2030 com a marc d'acció que orienta el seu PAM, considerant quatre dimensions o línies de treball.

En primer lloc, el compromís polític per abordar els reptes que Barcelona ha de resoldre per seguir generant oportunitats, cohesió i benestar, en harmonia amb l'entorn i sense comprometre el futur. En segon lloc, l'impuls a la modernització de la gestió i dels serveis municipals, derivat de la voluntat política d'avaluar el compliment dels ODS. En tercer lloc, la implicació social, tant a escala sectorial (empresa, cultura, escola, esport...) com territorial (districtes, barris), per fer dels ODS l'agenda de Barcelona. Finalment, el lideratge i la projecció internacional, en el sentit que Barcelona impulsarà, des del municipalisme i en aliança amb altres ciutats capdavanteres, respostes urbanes als principals reptes planetaris.

## 6.7. Objectius

- A. Alinear l'acció de govern i l'Administració municipal amb els objectius de desenvolupament sostenible de l'Agenda 2030.
- B. Concebre i construir l'Agenda 2030 Barcelona com l'estratègia de desenvolupament de la ciutat.
- C. Promoure la coordinació i la col·laboració entre institucions a diverses escales per tal d'assolir els ODS a Barcelona i al conjunt del planeta.

## 6.7. Actuacions clau

- Coordinació interdepartamental per garantir que els objectius, els pressupostos i les actuacions municipals siguin coherents amb els ODS. Pla de formació per incorporar els ODS a les pràctiques de gestió; seguiment i avaluació de resultats, a partir de fites quantificades i una bateria d'indicadors.
- Sistema de plantejament coordinat de propostes d'innovació en polítiques públiques per assolir les fites de l'Agenda 2030. Concertació entre els sectors públic, empresarial i associatiu, tant en el disseny com en la implantació de l'estratègia; participació en espais de reflexió i debat sobre metodologies d'alineació de les polítiques públiques municipals i metropolitanes, provincials, autonòmiques, estatals i internacionals.
- Plans de comunicació i de participació ciutadana per promoure la sensibilització i la implicació social amb els ODS.
- Informe anual sobre la contribució de Barcelona a l'assoliment de l'Agenda 2030.
- Atracció a la ciutat de reunions d'alt nivell d'àmbit internacional que permetin accelerar el compliment de l'Agenda 2030 a escala internacional.

## 4. Selecció dels PAD

Els deu districtes de la ciutat han encetat el seu propi procés d'elaboració dels programes d'actuació municipal de districtes (PAD), que ampliaran i concretaran territorialment els continguts del present PAM. Tot seguit mostrem una selecció de les actuacions més destacades que s'estan treballant a cada districte:

### Ciutat Vella

- **Nou CAP del Raval nord**  
Trasllat i inici de la construcció
- **Ampliar el bus de barri 120 a la Barceloneta**
- **Punt de Defensa dels Drets Laborals**  
Ampliar-ne l'abast quant a persones ateses i treballar amb Inspecció de Treball per assegurar la contractació digna del sector turístic.
- **Baixos de protecció oficial**  
Ampliar el parc comprant locals i posar-los a concurs per incloure activitat econòmica prioritzant els eixos del PDE
- **Augmentar el parc públic de lloguer**  
Iniciant la reforma de via Laietana 8-10, Lancaster7-9-11; Joan de Borbó Comte de Barcelona,44; Hospital 116, Reina Amàlia 10, Ciutat 3 i impulsar la construcció d' APROP.
- **La Rambla i la Via Laietana**  
Executar la urbanització i els plans estratègics de La Rambla i la urbanització definitiva de la via Laietana.
- **Can 60**  
Iniciar la construcció de l'equipament de joves i memòria.
- **Biblioteca Andreu Nin al Borsí**  
Iniciar la construcció de l'equipament veïnal i l'ampliació.
- **Casal de gent gran i residència temporal per a persones adultes en risc d'exclusió social**  
Executar la construcció al carrer Mestres Casals i Martorell
- **Pla d'educació de Ciutat Vella**  
Desenvolupament del pla.

### Eixample

- **Eixos verds i actuacions d'emergència climàtica**  
Execució dels eixos verds començant per les superilles del carrer de Girona i carrer Consell de Cent, i ampliant-los amb els eixos horitzontals (Carrer Consell del Cent i Rosselló- passeig de Gràcia - Provença) per connectar els diferents parcs i jardins ja existents; establir talls puntuals de cap de setmana; reducció de la velocitat a 30 km/h a les vies de segon ordre, i reducció de carrils per a vehicle privat a la xarxa bàsica (un carril al carrer d'Aragó) per tal de millorar la qualitat de l'aire del districte. Establir programes de reducció de residus i de consum energètic.
- **Ampliació del parc públic de lloguer**  
Acabar les promocions en marxa d'Alí Bei, carrer Borrell i c/ Viladomat i posar en marxa les promocions planificades de Glòries i les previstes a la Model, carrer Paral·lel 100, i jardins de la Indústria. Exercir el dret a tanteig i retracte de propietats verticals per ampliar el parc de lloguer públic.

- **Incrementar les places públiques en bressol, escoles i instituts**  
Acabar la construcció de la bressol de Germanetes, iniciar el procés per a la construcció de les de Joan Brossa i la Model, determinar les ubicacions definitives de les escoles modulars, ampliar l'oferta d'escola pública i posar en marxa l'Institut Angeleta Ferrer.
- **Equipaments de la Model**  
Avançar en la transformació de l'antiga Model i recuperar aquest espai emblemàtic de la ciutat, com a espai d'activitats ciutadanes: parc del Triangle de la Model, equipaments escolars, habitatge públic de lloguer, Espai de Memòria i Espai Jove.
- **Comprar el Taller Masriera**  
Que un espai patrimonial i emblemàtic com el Taller Masriera esdevingui un equipament públic, dedicat a la cultura i a les necessitats d'equipaments de barri integrant les dues dimensions de ciutat i de barri.
- **Pacificar la ronda de Sant Antoni**  
Reurbanitzar la ronda de Sant Antoni validant amb la participació ciutadana la pacificació provisional actual, aconseguir un espai lliure de vehicles per al veïnat on es puguin desenvolupar activitats culturals, de lleure i de caire familiar en les proximitats del mercat.
- **Remodelació de l'Espai de Gent Gran, centre cívic, biblioteca i el Mercat de la Sagrada Família**  
Remodelació del conjunt d'equipaments del centre cívic, biblioteca i mercat per baixar en planta baixa l'Espai de Gent Gran de la Sagrada Família i millorar les prestacions de cada equipament.
- **Convertir l'avinguda de Roma en un gran parc lineal**  
Impulsar la transformació de l'avinguda de Roma per esdevenir el gran parc lineal de l'Esquerra de l'Eixample, un eix verd emblemàtic que contribueixi a incrementar el verd al barri i a la ciutat, millorant la qualitat de l'aire.
- **Pla director del parc de l'Estació del Nord (habitatges, passarel·la i usos del parc)**  
Actualitzar el Pla director del parc de l'Estació del Nord. Connectar el centre neuràlgic del Fort Pienc amb el parc de l'Estació del Nord mitjançant una passarel·la des de la plaça d'Anna Lizaran. Iniciar un projecte d'habitatges amb la creació d'edificabilitat a les plantes superiors de l'estació d'autobusos interurbans a remodelar. Creació d'horts urbans a la zona de Sardenya.
- **Elaborar una estratègia d'inclusió**  
Amb les persones amb diversitat funcional al districte.

### Sants-Montjuïc

- **Consolidar el Pla de barris de la Marina.**  
Estudiar l'inici d'un nou Pla de barris al Poble-sec
- **Remodelació de l'equipament esportiu de la Magòria.**  
I d'altres equipaments esportius de proximitat: el poliesportiu de Roger i la piscina de la Marina. Recuperació del Palau d'Esports.
- **Habitatge protegit a la Marina del Prat Vermell.**  
I noves promocions a Can Batlló, el Poble-sec i la Font de la Guatlla

- **Escola bressol del carrer de Roger**  
Per millorar l'oferta educativa, i acabar les obres d'Enric Granados; estudiar el projecte d'escola bressol de la Bordeta i inici d'obres de l'institut - escola Can Maiol.
- **Casa de la Premsa**  
Nous projectes d'equipaments culturals: l'escola de música, habilitar el local dels Castellans de Sants i el Poble-Sec i ludoteca Font de la Guatlla.
- **Busos de barri, optimització i millora**  
Pacificació de la mobilitat dels barris amb la consolidació i millora dels eixos *ciclables* (Tarragona, Gran Via i passeig de la Zona Franca).
- **Mercat d'Hostafrancs**  
Arranjaments i millora dels entorns i accessos als mercats (Marina i Hostafrancs). Impuls del comerç de proximitat i suport a eixos comercials, i implantació dels baixos de protecció oficial.
- **Pol cooperatiu de ciutat a Can Batlló (Ateneu Cooperatiu de Barcelona/Coòpolis).**  
Potenciar l'economia cooperativista i l'economia social sobretot als barris de la Marina i el Poble sec.
- **Urbanisme amb visió de gènere.**  
Marxes exploratòries per identificar punts de risc, tallers de co-educació, tractament especial dels espais públics complexos (plaça de les Tres Xemeneies, pl. Osca; pl. Joan Corrades, pl. Herenni, etc).
- **Parc central de la Marina**  
Naturalització i obertura de l'espai públic a usos veïnals amb la urbanització d'aquest parc, el parc de Can Batlló, millora dels espais de l'Espanya Industrial i part baixa de la rambla de Sants.

### Les Corts

- **Colònia Castells**  
Desenvolupament de la gestió urbanística (expropiacions, construcció i reallotjament) i recuperació de les cases històriques del passatge.
- **Espai Jove**  
Construcció i posada en marxa del nou Espai Jove. Buscar nous usos amb la col·laboració de la Plataforma infantil i juvenil.
- **Pla Danubi**  
Modificació del Pla General Metropolità, desafectació de veïns, illa d'equipaments i espais verds, ubicació d'una nova escola bressol.
- **Can Rigal**  
Desenvolupament interterritorial de la zona de Can Rigal. Connexió verda de Can Rigal al parc de Cervantes. Projecte del Campus universitari esportiu amb l'Hospitalet nord.
- **Espai Barça**  
Desenvolupament i urbanització de l'entorn i fer el projecte executiu de la nova pastilla d'equipaments de l'Espai Barça.
- **Pavelló Illa**  
Adequació i ampliació amb nous espais per a la pràctica de l'esport. Adaptació de l'espai Bederrida a les noves necessitats socials i esportives.

- **Espai Anglesola**  
Acabament de les obres de l'escola Anglesola i posada en marxa del centre educatiu i el seu entorn (parc Anglesola).
- **Activitats els diumenges a la zona universitària**  
Definir l'espai de les universitats per al seu ús familiar i cultural els dies festius per tal que sigui un espai de relació.
- **Espai d'Inclusió**  
Noves iniciatives i creació de la nova Taula de Responsabilitat Social Corporativa del Districte amb els principals agents econòmics del territori.
- **Taula de Cultura de les Corts**  
Diagnosi i actuacions a realitzar en el pla cultural. Programa de música de les Corts. Ampliació i consolidació del Festival Circorts.

### **Sarrià-Sant Gervasi**

- **Implantar el programa de superilles socials al districte**  
Desenvolupament progressiu del nou model de SAD, territorialitzat a escala d'illes i barris, començant per Galvany, promovent el treball entre residències de gent gran i els centres educatius. L'estratègia es pot complementar amb programes com "Generacions", un projecte de treball compartit entre residències de gent gran i centres educatius.
- **Nou Pla d'usos del Districte**  
Diversificar la concentració d'activitats de determinats àmbits i regular-ne l'impacte en la salut pública, complementat amb mesures de prevenció i reducció del consum d'alcohol en adolescents i de les molèsties ocasionades per l'oci nocturn en l'espai públic.
- **Recollida selectiva de residus Porta a Porta**  
Extensió del sistema a d'altres barris del districte.
- **Xarxa de busos de barri al Farró, Galvany i barris de muntanya**  
Revisió i millora de les connexions i el funcionament del transport públic al districte, en especial la xarxa de busos de barri i la demanda als barris de muntanya.
- **Pacificació del carrer de Sant Gervasi de Cassoles**  
Desenvolupar el programa d'actuació de la superilla de la Bonanova, reurbanització de Sant Gervasi de Cassoles. Pacificació del carrer incloent un procés participatiu.
- **Mercat de Galvany**  
Iniciar el projecte de rehabilitació del mercat amb la substitució de la coberta; renovació de la instal·lació elèctrica, etc.
- **Entorns del Mercat de les Tres Torres**  
Pacificació/reurbanització dels entorns dels equipaments i zones de vianants per promoure'n la utilització per part d'infants i gent gran.
- **Regeneració urbana del barri de Les Planes.**  
Incloure'l a la segona edició del Pla de barris.
- **Transformació i regeneració urbana de carrers.**  
Reurbanització dels carrers Balmes, Vergós i Ballester, i de diverses vies de comunicació que tenen una rellevància especial pel que fa a la mobilitat i al benestar dels veïns i les veïnes.
- **Equipament de la plaça de Sarrià**  
Equipaments de nova planta a la plaça de Sarrià, que allotjarà una biblioteca, una sala polivalent i els serveis tècnics del Districte.



## Gràcia

- **Estratègia integral de pacificació i Pla d'aparcament de motos.**  
Incidint en el Pla de mobilitat del Coll i el desviament del seu trànsit interior, el dibuix de les noves superilles al voltant del passeig de Sant Joan, la pacificació del nucli històric de la Vila de Gràcia mitjançant la zona 30, el canvi de límit de velocitat al carrer Gran de Gràcia, la reordenació de Pi i Margall o les actuacions en els entorns escolars per millorar la seguretat i la salut mediambiental. Preveiem dues actuacions estructurals per tal d'alliberar espais per als vianants i afavorir la creació de nous espais públics mitjançant l'estrena d'una àrea verda per a motos.
- **Construcció del nou Mercat l'Abaceria**  
Un procés complex i de llarg recorregut, amb una durada de sis anys, per disposar d'un nou mercat modern i sostenible, i fomentar el paper vertebrador i de cohesió social del mercat.
- **Defensa del dret a l'habitatge, el patrimoni i el verd davant la gentrificació**  
Per garantir la funció social de l'habitatge, avancem en la construcció d'un servei públic d'habitatge. Preveiem passar de 52 habitatges públics a disposar de com a mínim 1.000 habitatges a la finalització del Pla l'any 2025 mitjançant les promocions d'habitatge públic, els habitatges adquirits a través del tanteig i retracte o els convenis amb entitats bancàries, la cessió del 30% per HPO, el programa de lloguer social i la borsa de lloguer assequible. Endegats els treballs per a la revisió del catàleg de patrimoni de Gràcia per protegir elements sense protecció i mantenir els valors del teixit antic.
- **Pla estratègic del Park Güell**  
Pla destinat a reduir, gràcies al control de l'aforament, el nombre de visitants de la zona regulada del parc; posar el parc de locals de propietat municipal al voltant del Park Güell a disposició del comerç de proximitat i d'una activitat econòmica sostenible i plural; i executar millores de l'accessibilitat, del transport públic i de l'entorn.
- **Pi i Margall, modificació de concepte viari, dins el marc d'eixos verds de la ciutat**  
Forma part d'un dels corredors verds de la ciutat que desemboquen a Collserola, per la qual cosa cal guanyar més espai verd: convertir-lo en un carrer més verd, amb més arbres, amb més increment i espai de qualitat per als vianants.
- **Vallcarca, renovació del teixit urbà**  
El seu nou model urbà, amb prop de 9.000m<sup>2</sup> de zona verda, impulsa la construcció de 101 habitatges socials nous, l'avinguda de Vallcarca verda i la transformació en equipaments públics de tres edificis emblemàtics: la masia de Can Carol, i la casa Canals i Junyer que passaran a ser equipaments de barri, i La Fusteria, un edifici del carrer de l'Argentera.
- **Gràcia per l'escola pública**  
Per primera vegada, durant el curs 2018-2019 la demanda d'escola pública a Gràcia ha superat la de concertada. Cal, doncs, garantir l'execució dels equipaments educatius previstos, com la construcció d'un espai definitiu per l'Escola Teixidores de Gràcia (a l'antic Hospital Evangèlic), construint dues escoles bressol al Camp d'en Grassot i

Gràcia Nova i la Vila de Gràcia, i impulsant el seguiment de l'execució del projecte de l'Institut Vallcarca per part del Consorci.

- **Gràcia, districte esportiu**  
Treballarem en la construcció d'un poliesportiu als barris de muntanya del districte, també en la cerca d'un emplaçament per a un nou equipament a la Vila de Gràcia, i per en optimitzar els espais existents per a la pràctica esportiva.
- **Feminisme: Gràcia té nom de dona**  
Estendre la perspectiva de gènere en totes les actuacions i serveis dels nostres barris per lluitar contra les desigualtats de gènere, contra les violències i discriminacions envers les dones, i contribuir a la seva llibertat i igualtat d'oportunitats. Amb protocols de prevenció i intervenció davant l'assetjament sexual i violència de gènere a les festes majors dels barris i altres activitats festives al carrer, i en defensar els drets de les dones.
- **Tornem el protagonisme a les persones**  
Per fer una Gràcia inclusiva, per potenciar els espais per a joves i de lleure, per afavorir dinàmiques intergeneracionals i per apostar per millorar la qualitat de vida de la gent gran.

#### Horta-Guinardó

- **Nova urbanització de la rambla del Carmel**  
Remodelació de la rambla del Carmel com a eix vertebrador dels barris del Carmel, Horta i la Font d'en Fargues, per dotar-la d'espai públic de qualitat per als diferents usos ciutadans i cívics del veïnat, molt necessari a la zona, i reduir la contaminació atmosfèrica i acústica.
- **Cobriments de la ronda de Dalt**  
Amb l'acabament de la 1ª fase; execució de la 2ª, entre l'Institut Vall Hebron i Vallcarca, i estudi de la 3ª fase entre la Llosa i el carrer de l'Harmonia: aquest cobriment millorarà la connexió entre els barris, ara aïllats, de Sant Genís dels Agudells i la Teixonera; Montbau i la Vall d'Hebron, i la Font del Gos i Horta; ampliarà l'espai públic per a l'ús ciutadà i reduirà la contaminació atmosfèrica i acústica.
- **Pla integral d'espai públic**  
La millora del manteniment i la reparació de la via pública del districte; un pla integral de millores de voreres; un Pla antipals, i un Pla director d'escaleres mecàniques i ascensors del districte, per facilitar i garantir l'accés als vianants per moure's i contribuir a un sistema de mobilitat sostenible.
- **Nova escola bressol a la Teixonera**  
Demanda històrica del barri per cobrir l'atenció i l'educació a la petita infància des de l'educació pública, facilitar la conciliació familiar-laboral, així com treballar i enfortir la comunitat educativa del barri.
- **Pla de mobilitat per als vianants**  
Renovació de la maquinària d'alguns ascensors antics i instal·lació de nous ascensors i noves escaleres al carrer d'Arenys, carrer de la Font de la Mulassa, carrer de Llobet i Vall-Iloera i carrer de la Poesia, per facilitar l'accessibilitat de totes les persones a l'ús de l'espai públic a través d'una mobilitat sostenible.

- **Rehabilitació de la Bòbila com a nou equipament**  
Adequació d'un nou local per a entitats a la Bòbila de la Teixonera, per donar suport a l'acció del teixit associatiu del barri i potenciar el treball en xarxa i l'acció comunitària, a més de recuperar un edifici emblemàtic per a la memòria històrica del barri.
- **Plaça de la Font d'en Fargues**  
Recuperació i urbanització de la plaça de la Font d'en Fargues per al seu ús ciutadà, que inclou la recuperació de la font com a element emblemàtic del barri.
- **Mercat d'Horta**  
Obres de remodelació.
- **Remodelació de l'àmbit de Juan de Mena.**  
Renovació urbana de la plaça i entorn per a un millor ús de l'espai urbà.
- **Rehabilitació de Torre Garcini com a casal per a la gent gran**  
Situada al carrer del Xiprer, la rehabilitació d'aquesta antiga masia, de gran valor històric i cultural per al barri, per al seu ús com casal de gent gran, respon a una reivindicació veïnal d'anys i a la necessitat d'un equipament per a les persones grans.

#### Nou Barris

- **Atenció a col·lectius en situació de risc, vulnerabilitat i/o exclusió**  
Donar suport a persones en situació de vulnerabilitat, o exclusió social al llarg del cicle de vida, fomentant l'exercici de la seva ciutadania activa. Contribuir al desenvolupament d'entorns que permetin una vida sense barreres físiques, comunicatives, ni socials, per aquelles persones que tenen discapacitats o que són potencialment objecte de discriminació.
- **Infància, adolescència, joventut i persones grans**  
Donar suport a projectes socioeducatius, culturals, lúdics i esportius per a la infància i l'adolescència garantint activitats de qualitat fora de l'horari lectiu, inclusives i equitatives. Proporcionar espais i serveis de proximitat adreçats a infants i joves que vetllin per la promoció de la salut, l'esport i pel seu benestar emocional, així com lluitar contra l'aïllament social i la soledat. Contribuir a generar mecanismes que facilitin l'accés a la formació, el treball i l'habitatge dels joves. Articular els instruments que permetin viure la vida en plenitud, promovent un envelliment actiu, amb una atenció especial a la millora de l'accessibilitat i el foment de l'autonomia.
- **Mobilitat i lluita contra el canvi climàtic**  
Desenvolupar mesures en el marc de la declaració d'Emergència Climàtica de Barcelona. En particular accions en l'àmbit de la mobilitat com es la promoció del transport públic, millorant els bus de barri i afermant el bus a demanda. Pacificació de carrers i ampliació de l'espai per als vianants. Especial atenció a les necessitats de mobilitat i accessibilitat dels barri de muntanya, afectats a més a més per la divisió que fa la Ronda de Dalt amb la resta del districte.
- **Pla de desenvolupament econòmic del districte.**  
Promoció econòmica i foment de l'ocupació desplegant el PDE de Nou Barris, avaluant els resultats assolits i actualitzant objectius que permetin l'activació econòmica del districte. Impulsar el comerç del

districte donant suport als eixos comercials i actualitzant les estratègies per al suport del comerç local i de nous models d'activació econòmica al districte.

- **Pla de barris.**

Lluitar contra la desigualtat dels barris donant continuïtat als plans de barri 2016-2020 i incorporant nous barris amb l'objectiu de la reducció de la desigualtat.

Els Plans de barris impulsaran diversos plans integrals que recolliran les necessitats de cada barri, i programes que pretenen generar noves oportunitats en els àmbits més determinants de reducció de desigualtats, com són l'educació, l'ocupació, l'habitatge, la salut o l'impacte climàtic.

- **Defensar el dret a l'habitatge**

Ampliar l'oferta d'habitatge públic, preferentment de lloguer, amb la construcció de nous habitatges a Trinitat Nova i Torre Baró, i la recerca de noves oportunitats de sol per habitatge públic al districte. Continuant amb els ajuts i la col·laboració en la rehabilitació de façanes a Canyelles o l'impuls d'ajuts per a la rehabilitació de façanes, millora d'accessibilitat, i de l'eficiència energètica

- **Grans equipaments de serveis**

Complint amb el pla d'equipaments, construcció dels equipaments com el de l'Illa Q al Turó de la Peira o del nou mercat de Montserrat a Roquetes. Elaborar el projecte executiu de l'equipament de la pastilla de l'antiga fàbrica Ideal Flor a Prosperitat amb el programa pactat amb els veïns i veïnes del barri. Avançar en la construcció de nous centres poliesportius municipals i casals de joves.

- **Grans transformacions urbanístiques.**

Tancament de la definició del projecte: Pla de Futur de Can Peguera. Definició de l'MPGM de Ciutat Meridiana per adequar-lo als futurs equipaments del barri.. Orientar l'MPGM de Torre Baró pendent d'execució. Determinar el pla d'acció per a treballar la Vallbona del futur i completar la definició del Pla Director de Vallbona.

- **Nous espais públics de centralitat.**

Revisió dels usos i oportunitats als espais públics emblemàtics com el parc de Can Dragó així com la definició dels futurs equipaments a Can Xiringoi.

Urbanització de grans espais interiors com els de Canyelles i recuperació de l'àrea verda a Pintor Alzamora al costat del cementiri.

- **Escoles bressol.**

Ampliació de la xarxa d'escoles bressol amb la construcció de l'escola Bressol a la Masia Can Carreras (Guineueta-Can Peguera) a més d'impulsar la construcció de dos més a Trinitat Nova i a Vilapicina i la Torre Llobeta.

Transformació de centres educatius, amb la finalització d'obres de dos Instituts escola: Trinitat Nova i Antaviana. Consolidació i ampliació del model de nous perfils professionals en als equips educatius acostant l'acció social als centres escolars, en el marc de Pla de Barris.

### Sant Andreu

- **Equipaments de gent gran de Sant Andreu de Palomar**  
Rehabilitació i millores del Casal de Gent Gran Bascònia i ampliació del casal de Mossèn Clapés (Sant Andreu de Palomar).
- **Espai Jove Jaume Oller**  
A les antigues Casernes de Sant Andreu (Sant Andreu de Palomar)
- **Dinamització industrial del polígon de Bon Pastor**  
Projecte Poligoneres i urbanisme amb perspectiva de gènere (Bon Pastor)
- **Plaça del Canòdrom.**  
Urbanització augmentant el verd urbà (el Congrés i els Indians).
- **Memòria dels barris**  
Foment del turisme responsable, Museu de la Memòria Obrera, Centre d'Interpretació del Treball (el Bon Pastor, Sant Andreu de Palomar)
- **Pacificació del carrer Gran de Sant Andreu**  
Segon tram, per fomentar el comerç de proximitat i guanyar espais per a les persones (Sant Andreu de Palomar).
- **Pla de barris**  
Continuïtat dels plans de la Trinitat Vella, el Bon Pastor i Baró de Viver.
- **Pacificació de la Meridiana**  
Entre els carrers de Mallorca i rambla de Fabra i Puig (Navas, la Sagrera, Sant Andreu).
- **Entorn de la presó de la Trinitat**  
Reallotjament de les famílies afectades i inici dels equipaments previstos, seguiment i impuls del procés de tancament de la presó
- **Nou CEM La Sagrera**  
Amb piscines descobertes (la Sagrera).

### Sant Martí

- **Carrer de Rogent**  
Nou paviment i aplicació de mesures per convertir de nou aquest espai per a ús dels vianants i millorant la connexió entre Rogent i passeig de Maragall fins el parc de Can Miralletes on reformarem l'equipament per a usos veïnals a fi de guanyar espai per els vianants.
- **Antiga Fàbrica del Plom, nou equipament cultural i veïnal**  
Adquirir i rehabilitar l'antiga seu de BiciClot, i obrir-la al barri, cobrint les mancances d'espais de lectura i estudi.
- **Pere Calafell**  
Nou equipament, nova Escola Municipal de Música del districte, espai familiar i trasllat de l'escola bressol Esquitx, que juntament amb la Biblioteca Gabriel Garcia Márquez, l'Auditori de Sant Martí i el centre cívic, esdevindran un nou centre cultural al districte.
- **Pont de Santander**  
Executar el projecte de reforma per millorar la connectivitat i l'accessibilitat de les zones més aïllades dels districte de Sant Martí i Sant Andreu; un nou punt segur per a la mobilitat de les persones i que millori la qualitat de vida del veïnat de l'entorn.
- **Nou equipament sociocultural al Besòs i el Maresme**  
A l'antic cinema Pere IV, punt central al districte de Sant Martí que ha de servir tant per fer-hi gestions municipals com per desenvolupar-hi

activitats cíviques i culturals per part de les entitats del barri. Disposarà d'una coberta enjardinada amb horts urbans, un auditori/cinema, sala d'estudi i espais polivalents.

- **Front litoral de la ciutat i del districte**  
Finalització donant continuïtat al passeig Marítim fins al Fòrum i ampliant l'actual parc, fent un espai més amable i més verd.
- **La Escocesa**  
Rehabilitació del complex tèxtil per incrementar, d'una banda els espais de creació per allotjar-hi artistes i propostes i, d'altre banda, augmentar l'habitatge de lloguer social.
- **Nou Port Olímpic, un nou espai públic**  
Deixant de banda l'oci nocturn i impulsant les activitats marítimes, esportives i educatives, dirigides a totes les famílies.
- **Pacte "Cap a un Poblenou amb un 22@ més inclusiu i sostenible"**  
Adaptar el planejament a cobrir les necessitats actuals i futures incrementant l'habitatge assequible, activitats culturals, espais verd i diversitat d'usos protegint el patrimoni i la memòria històrica del barri del Parc i la Llacuna del Poblenou.
- **Centre Esportiu Municipal al barri del Parc i la Llacuna del Poblenou**  
Nova construcció a les cruïlles de Tànger - Sancho de Àvila - Pamplona per incrementar l'oferta pública esportiva i de salut al barri i al districte.

## 5. Escenari pressupostari 2020-2023

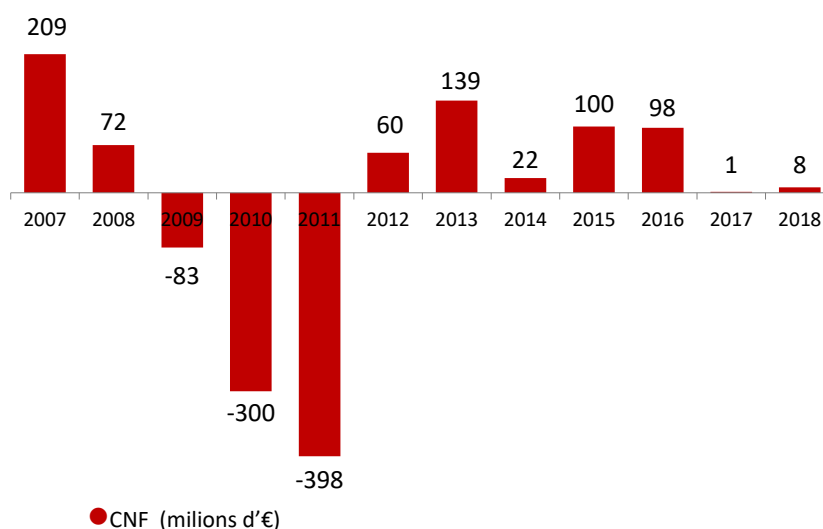
El Marc Financer de l'Ajuntament de Barcelona 2020-2023 estableix els recursos que es preveu obtenir en els propers anys i el marc d'aplicació d'aquests mateixos amb el condicionant del compliment de les regles fiscals establertes per la normativa vigent:

- Complir els objectius derivats de la LOEPSF (Llei Orgànica 2/2012 d'Estabilitat Pressupostària i Sostenibilitat Financera).
- Mantenir un nivell d'estalvi brut sobre els ingressos corrents per sobre del 15% en termes de comptabilitat nacional, que permeti el finançament de les inversions previstes.
- Estabilitzar el nivell d'endeutament de l'Administració pública per sota del 60% dels ingressos corrents.

L'evolució dels principals indicadors econòmic financers de l'Ajuntament durant els últims anys ha estat la següent:

- **Capacitat o necessitat de finançament (CNF):** és el resultat de la diferència entre els ingressos no financers (ingressos corrents més ingressos de capital) i les despeses no financeres (despeses corrents més despeses de capital) per a un any concret.

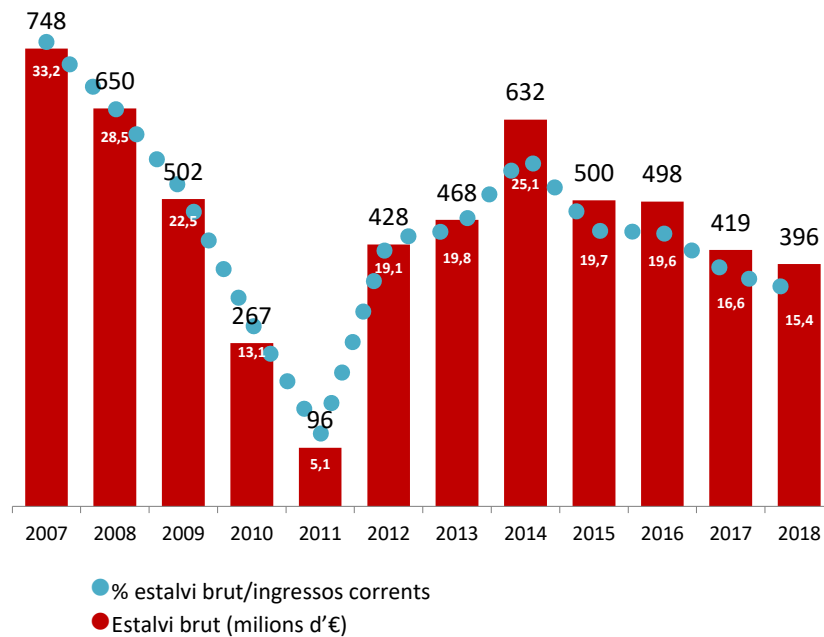
Evolució de la capacitat o necessitat de finançament (CNF):



- **Superàvit/Dèficit:** representa la suma dels resultats obtinguts de capacitat/necessitat de finançament (CNF) (ingressos no financers menys despeses no financeres) i d'operacions financeres netes (ingressos financers menys despeses financeres). Mostra l'excedent/manca de els recursos totals (financers i no financers) generats en un any.
- **Estalvi brut:** magnitud que mostra la diferència o saldo entre els ingressos corrents i les despeses corrents. Es tracta d'un indicador de

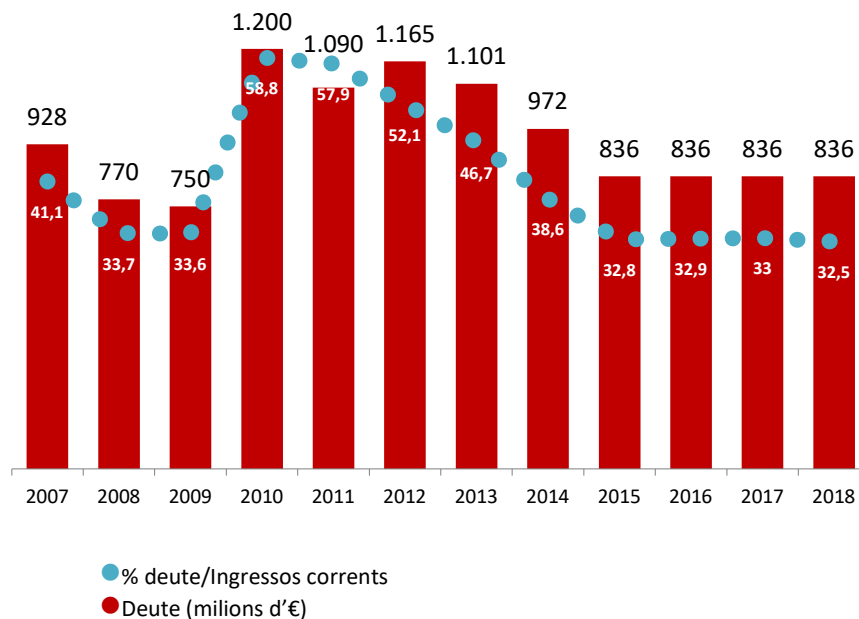
salut pressupostària i sovint se sol relativitzar o posar en comparativa com a % en relació als ingressos corrents.

Evolució de l'estalvi brut:



- **Deute:** conjunt de diners que es deuen (passius) a uns tercers (normalment entitats financeres) arran la realització d'operacions financeres (endeutament) i amb l'acord de ser retornats d'acord amb uns terminis establerts, així com amb la inclusió de la satisfacció d'interessos i altres possibles compensacions.

Evolució del deute:





### Marc pressupostari

El pressupost municipal és el pla econòmic i financer anual de l'Ajuntament i està vinculat a l'estratègia formulada pel Govern de la Ciutat, a través del Programa d'Actuació Municipal 2020-2023, i, per tant, incideix especialment a revertir les desigualtats i donar resposta a l'emergència climàtica.

La prioritització de la despesa en aquesta previsió pressupostària del període 2020-2023 es duu a terme d'acord amb el marc de disponibilitat de recursos que defineixen una previsió prudent i realista dels ingressos, així com el compliment dels objectius d'estabilitat pressupostària i dels objectius financers propis. S'emmarca dins del context d'una molt bona posició d'estabilitat de l'Ajuntament de Barcelona però condicionada per les incerteses polítiques i possibles perspectives de desacceleració de l'entorn.

### Marc Pressupostari Ajuntament - Sense entitats

SEC - Dades acumulades (Milers €)	2016-2019	2020-2023	20-23 vs 16-19
Despeses corrents	8.545.686	9.701.869	13,5%
Estalvi brut	1.619.197	1.901.037	17,4%
Estalvi brut % s/ ingressos corrents	15,90%	16,34%	1,4%
Ingressos de capital	120.574	150.000	24,4%
Despeses de capital	1.689.772	2.010.623	19,0%
Despeses de capital no PIM (BSM i PMHRB)	188.725	371.191	96,7%
<b>Total despeses de capital</b>	<b>1.878.497</b>	<b>2.381.814</b>	<b>26,8%</b>

**Marc Pressupostari 2020 – 2023 Consolidat Grup Ajuntament**

	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>(En milers d'€)</b>	Previsió	Previsió	Previsió	Previsió
<b>RESULTAT CORRENT (ORDINARI)</b>				
(+) Ingressos corrents	3.006.118	3.071.788	3.142.647	3.213.088
(-) Despeses corrents (*)	2.540.442	2.580.302	2.639.823	2.698.994
<b>(=) Estalvi brut</b>	<b>465.677</b>	<b>491.486</b>	<b>502.823</b>	<b>514.094</b>
<b>% Estalvi brut s/ Ingressos corrents</b>	<b>15,5%</b>	<b>16,0%</b>	<b>16,0%</b>	<b>16,0%</b>
<b>RESULTAT DE CAPITAL (INVERSIONS)</b>				
(+) Ingressos de capital	16.928	15.870	15.870	15.870
(-) Despeses de capital	450.395	506.429	517.745	528.995
<b>(=) Superàvit (dèficit) de capital</b>	<b>-433.467</b>	<b>-490.560</b>	<b>-501.876</b>	<b>-513.125</b>
<b>Ingressos no financers totals</b>	<b>3.023.046</b>	<b>3.087.657</b>	<b>3.158.516</b>	<b>3.228.958</b>
<b>Despeses no financeres totals</b>	<b>2.990.836</b>	<b>3.086.731</b>	<b>3.157.569</b>	<b>3.227.989</b>
<b>(=) CNF [Capacitat (Necessitat) de Finançament]</b>	<b>32.210</b>	<b>926</b>	<b>948</b>	<b>969</b>
<b>% CNF s/ Ingressos no financers</b>	<b>1,07%</b>	<b>0,03%</b>	<b>0,03%</b>	<b>0,03%</b>
<b>FONTS DE FINANÇAMENT DE CNF</b>				
(-) Ingressos financers (1)	198.290	105.971	95.971	50.971
(+) Despeses financeres (1)	113.163	107.257	86.666	59.317
(+) Operacions financeres netes	85.127	-1.286	9.305	-8.346
<b>(=) Excedent (dèficit) de finançament anual</b>	<b>117.337</b>	<b>-359</b>	<b>10.253</b>	<b>-7.377</b>
<b>ENDEUTAMENT</b>				
<b>Endeutament previst a 31/12 (PDE)(2)</b>	<b>856.250</b>	<b>856.250</b>	<b>856.250</b>	<b>856.250</b>
<b>% Deute s/ Ingressos corrents</b>	<b>28,5%</b>	<b>27,9%</b>	<b>27,2%</b>	<b>26,6%</b>

(\*) Inclou el Fons de Contingència

(1) Inclouen els ingressos i despeses respectivament per fiances urbanístiques i guals.

(2) PDE. Endeutament d'acord amb el Protocol de Dèficit Excessiu. Inclou l'endeutament de l'Ajuntament de Barcelona i dels seus ens dependents als efectes de la LOEPSF

## 6. Tramitació i calendari

D'acord amb l'article 121 del ROM, aquest projecte de PAM seguirà la tramitació següent:

- Aprovació del projecte PAM 2020-2023 per la Comissió de Govern  
Dijous, 16 de gener de 2020
- Tramesa del projecte als Districtes, per al seu coneixement  
Dijous, 16 de gener de 2020
- Aprovació inicial del PAM 2020-2023 per la Comissió de Presidència, Drets de Ciutadania, Participació, Seguretat i Prevenció  
Dimecres, 22 de gener de 2020
- Informació pública, i tràmit d'audiència pública  
Gener - febrer de 2020
- Procés participatiu ciutadà  
3 de febrer –27 de març de 2020
- Informes preceptius:
  - Consells de Districte (Art. 23.2.f CMB / Art. 121.4 ROM)  
Maig - Juny de 2020
  - Consell de Ciutat (Art. 57d RPC)  
Maig - Juny 2020
  - Consell Econòmic i Social (Art. 142.2 CMB)  
Maig - Juny de 2020
- Aprovació definitiva pel Plenari del Consell Municipal  
Juny – Juliol de 2020

